

**Testo coordinato del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 con le modifiche apportate dal decreto del Presidente della Regione siciliana n. 729 del 29 maggio 2006.**

**“Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui all'art. 18, c. 4, della legge regionale 22 dicembre 2005, n. 19”**

**TITOLO I**

*Disposizioni generali.*

*Art. 1. Definizioni e denominazioni.*

Nel presente regolamento si intendono per:

- a) «cassiere»: il responsabile del servizio cassa esercitato per conto di un ente. È un istituto di credito che, previa sottoscrizione di una convenzione, provvede a riscuotere le entrate ed a pagare le spese per conto di un ente senza alcuna corresponsabilità nella gestione delle risorse. L'unico limite è rappresentato dall'ammontare delle disponibilità numerarie depositate presso di esso;
- b) «centro di costo»: l'entità, organizzativa o astratta, cui vengono imputati i costi diretti ed indiretti al fine di conoscerne il costo complessivo;
- c) «centro di responsabilità»: la struttura organizzativa - di livello dirigenziale generale o inferiore - incaricata di assumere le decisioni in ordine alla gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali;
- d) «costo»: la causa economica dell'uscita finanziaria sopportata dall'operatore economico per acquisire un fattore produttivo, ovvero l'accadimento di gestione che incide negativamente sul patrimonio dell'ente;
- e) «direttore generale»: altrimenti denominato segretario generale, o figura analoga, è il responsabile dell'intera attività organizzativa, amministrativa e gestionale dell'ente;
- f) «entrata finanziaria»: l'aumento di valori numerari certi, assimilati e presunti attivi, ovvero la diminuzione di valori numerari assimilati e presunti passivi;
- g) «funzionario ordinatore»: il dirigente o funzionario a favore del quale sono concesse autorizzazioni di spesa con ordini di provvista fondi. Il funzionario ordinatore sostituisce il funzionario delegato;
- h) «ordine di provvista fondi»: è un'autorizzazione ad impegnare (impegno provvisorio: diventerà definitivo alla chiusura dell'esercizio per un importo pari ai pagamenti contabilizzati). Non è un titolo di spesa estinguibile in quietanza di entrata. Sostituisce l'ordine di accreditamento;
- i) «organo di vertice»: l'organo competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente;
- l) «preposto/titolare del centro di responsabilità»: un dirigente, funzionario o qualunque altro dipendente. Pertanto, i livelli dei centri di responsabilità sono differenziati a seconda della complessità organizzativa dello specifico ente;
- m) «regolamento di contabilità»: il regolamento di amministrazione e contabilità adottato da ciascun ente in esecuzione e ad integrazione del presente regolamento;

- n) «ricavo/provento»: la causa economica dell'entrata finanziaria e non, che l'operatore economico riceve dallo scambio di beni e servizi, ovvero l'accadimento di gestione che incide positivamente sul patrimonio dell'ente;
- o) «risultato di amministrazione»: somma algebrica tra il fondo di cassa (o deficit di cassa), residui attivi e residui passivi. Se il saldo è di segno positivo, negativo o uguale a zero, il risultato costituisce, rispettivamente, avanzo, disavanzo o pareggio di amministrazione;
- p) «servizio ragioneria»: l'ufficio bilancio, o servizio finanziario, o servizio analogo cui è affidata la gestione finanziaria dell'ente;
- q) «spesa»: rappresenta l'aspetto economico di un'uscita finanziaria; genericamente rappresenta l'impiego di risorse finanziarie;
- r) «tesoriere»: il responsabile del servizio tesoreria svolto per conto di un ente. È un istituto di credito che provvede a riscuotere le entrate ed a pagare le spese per conto di un ente. A differenza del cassiere, gestisce le risorse numerarie sulla base del bilancio di previsione approvato e delle delibere di variazione debitamente esecutive. Può eseguire pagamenti solo entro i limiti di stanziamento dei capitoli. Alla fine dell'esercizio deve rendere all'ente il conto della propria gestione di cassa e, previo concordamento, lo deve trasmettere alla competente sezione giurisdizionale della Corte dei conti per il discarico;
- s) «unità previsionale di base» (di seguito denominate UPB): insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità;
- t) «uscita finanziaria»: la diminuzione di valori numerari certi, assimilati e presunti attivi, ovvero l'aumento di valori numerari assimilati e presunti passivi.

## ***Art. 2. Ambito di applicazione.***

### **1. Comma Soppresso**

2. Gli enti destinatari, in ragione dell'assetto dimensionale ed organizzativo, integrano con proprio regolamento, adottato in armonia con le disposizioni contenute nella L. 7 agosto 1990, n. 241 e nel D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, l'amministrazione e la contabilità nelle materie non specificatamente disciplinate dal presente regolamento.
3. Il regolamento di contabilità, deliberato dall'organo di vertice, è trasmesso all'amministrazione vigilante ed al Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato.
4. Ai regolamenti previsti dal presente articolo si applicano le procedure di approvazione previste dal comma 5 dell'art. 53 della legge regionale 28 dicembre 2004 n. 17. Con provvedimento del ragioniere generale della Regione di concerto con il dirigente generale del dipartimento regionale che esercita la tutela e/o la vigilanza amministrativa, possono essere approvati schemi - tipo di regolamenti interni cui gli enti sono tenuti ad adeguarsi.

## ***Art. 3. Indirizzo politico-amministrativo e gestione delle risorse.***

1. Fermo restando quanto previsto dall'articolo 4 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, in materia di separazione tra direzione politica e controllo, da un lato, e attuazione della programmazione e gestione delle risorse, dall'altro, l'organo di vertice:
- a) definisce almeno annualmente, sulla scorta delle proposte del direttore generale ed in conformità delle direttive del Governo e dell'amministrazione vigilante, nonché del documento di programmazione economica e finanziaria dello Stato, le linee strategiche e le politiche di settore;
- b) emana le direttive generali per l'azione amministrativa e per la conseguente gestione;

c) assegna a ciascuna unità di livello dirigenziale una quota parte delle dotazioni di bilancio dell'ente, commisurata alle risorse finanziarie disponibili, alle attività determinate per l'assolvimento delle correlative funzioni finali, strumentali o di supporto, secondo i criteri organizzativi di cui all'articolo 5 del citato decreto legislativo.

2. L'assetto organizzativo dell'ente si compone di centri di responsabilità, determinati con riferimento ad aree omogenee di attività, anche di carattere strumentale, inerenti alle competenze istituzionali, cui è preposto un dirigente o altro funzionario.

3. Il titolare del centro di responsabilità è responsabile della gestione e dei risultati derivanti dall'impiego delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnategli.

#### ***Art. 4. Principi contabili.***

1. L'ente conforma la propria gestione ai principi contabili contenuti nell'allegato 1 al presente regolamento che, all'occorrenza, possono essere aggiornati con determinazione del Ragioniere Generale dello Stato in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto.

#### ***Art. 5. Principi informatori per la gestione e la formazione del bilancio di previsione.***

1. L'esercizio finanziario ha la durata di un anno. Esso inizia il 1° gennaio e termina il successivo 31 dicembre.

2. La gestione finanziaria si svolge in base al bilancio di previsione, deliberato dall'organo di vertice entro il 31 ottobre, salvo diverso termine previsto da norme di legge o da disposizione statutaria.

3. La gestione è unica, come unico è il relativo bilancio, salvo che speciali norme di legge o disposizioni statutarie prevedano la compilazione di separati bilanci per singole gestioni amministrative dallo stesso ente.

4. Tutte le entrate e tutte le uscite debbono essere iscritte in bilancio nel loro importo integrale, senza alcuna riduzione per effetto di correlative spese o entrate.

5. Il bilancio di previsione è formulato in termini di competenza e di cassa ed è articolato in unità previsionali di base. Le UPB sono determinate con riferimento ad aree omogenee di attività, anche a carattere strumentale, in cui si articolano le competenze dell'ente, in modo che a ciascuna unità corrisponda un unico centro di responsabilità amministrativa, cui è affidata la relativa gestione.

6. Il bilancio di competenza mette a confronto gli stanziamenti proposti con quelli dell'esercizio precedente definiti al momento della redazione del documento previsionale.

7. Per ogni UPB il bilancio indica l'ammontare presunto dei residui attivi e passivi alla chiusura dell'esercizio precedente a quello cui si riferisce il bilancio, l'ammontare degli stanziamenti definitivi delle entrate e delle uscite dell'esercizio in corso, l'ammontare delle entrate che si prevede di accertare e delle uscite che si prevede di impegnare nell'anno cui il bilancio si riferisce, nonché l'ammontare delle entrate che si prevede di incassare e delle uscite che si prevede di pagare nello stesso esercizio, senza distinzione tra operazioni afferenti la gestione di competenza e quella dei residui.

8. Sono considerate incassate le somme versate al tesoriere o al cassiere e pagate le somme erogate dal tesoriere o dal cassiere.

9. Nel bilancio di previsione è iscritta come posta a sé stante, rispettivamente dell'entrata e della uscita, l'avanzo o il disavanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente cui il bilancio si riferisce; è iscritto, altresì, tra le entrate del bilancio di cassa,

ugualmente come posta autonoma, l'ammontare presunto del fondo di cassa all'inizio dell'esercizio cui il bilancio si riferisce.

10. Gli stanziamenti di entrata sono iscritti in bilancio previo accertamento della loro attendibilità, mentre quelli relativi alle uscite sono iscritti in relazione a programmi definiti e alle concrete capacità operative dell'ente nel periodo di riferimento, nel rispetto delle regole di valutazione e di altri vincoli fissati nel documento di programmazione economico-finanziaria, come deliberato dal Parlamento e negli altri strumenti di programmazione finanziaria e di bilancio di cui all'articolo 1-*bis* della L. 5 agosto 1978, n. 468 e successive modificazioni. Rimane preclusa ogni quantificazione basata sul mero calcolo della spesa storica incrementale.

11. Il bilancio di previsione deve risultare in equilibrio, che può essere conseguito anche attraverso l'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione, con esclusione dei fondi destinati a particolari finalità. Nelle relazioni poste a corredo dello stesso bilancio devono essere evidenziati i saldi differenziali tra le entrate e le uscite correnti e quelle in conto capitale, illustrando le cause di eventuali scostamenti negativi e le misure idonee a ripristinare l'equilibrio di bilancio, in particolare della gestione di parte corrente.

12. Sono vietate gestioni di fondi al di fuori del bilancio.

13. Gli enti destinatari di contributi regionali non vincolati, qualora questi non siano ancora stati assegnati alla data di adozione del bilancio di previsione, iscrivono lo stesso importo accertato per l'esercizio in corso ridotto del 5%.

14. Gli enti pubblici aventi pluralità di gestioni, nonché quelli a carattere federativo o da cui dipendono in modo diretto o indiretto altri enti o i cui organi periferici siano dotati di autonomia amministrativa per cui gestiscono bilanci separati, sono tenuti a redigere un bilancio di previsione consolidato, strutturato per categorie per le riassunzioni delle previsioni delle varie gestioni, nel quale sarà evitata ogni duplicazione dovuta a trasferimenti interni o somministrazioni di fondi intervenuti tra le diverse gestioni od unità in cui l'ente si articola.

### ***Art. 6. Pianificazione, programmazione e budget***

1. Sulla base delle linee generali e politiche contenute nella relazione programmatica di cui all'articolo 7, i preposti ai centri di responsabilità di 1° livello avviano il processo di programmazione tra i centri subordinati, i centri di responsabilità di 2° livello ed altri centri di responsabilità identificativi di compiti e funzioni nel processo gestionale dell'ente, secondo l'autonomia organizzativa a ciascuno riconosciuta.

2. Ogni centro di responsabilità di livello inferiore descrive in un apposito documento le previsioni quali-quantitative dei programmi, progetti ed attività che intende realizzare nel periodo o nel corso dell'anno.

3. Il centro di responsabilità di 1° livello coordina il processo al fine di rendere coerenti le linee strategiche e di indirizzo degli organi di governo con i programmi ed i progetti dei centri di responsabilità di livello inferiore, nonché con le risorse finanziarie ed economiche disponibili; la coerenza deve essere garantita e preceduta da un provvedimento all'uopo emanato volto a definire tempi, modalità e responsabilità della sua realizzazione.

4. I documenti elementari che descrivono le valutazioni finanziarie ed economiche delle scelte gestionali che i responsabili amministrativi hanno definito nel loro processo di programmazione danno origine al budget del centro di responsabilità e/o al budget del centro di costo di livello inferiore al 1°.

5. I budget descritti nel comma 4 confluiscono nel budget di 1° livello che, sotto il profilo della pianificazione finanziaria, rappresenta lo stato di previsione delle entrate e delle uscite di competenza e cassa di ogni centro di responsabilità di 1° livello denominato budget finanziario del centro di responsabilità di 1° livello, laddove, sotto il profilo della pianificazione economica,

da origine al budget economico del centro di responsabilità di 1° livello e tutti insieme costituiscono, rispettivamente, il preventivo finanziario ed economico dell'ente di cui agli articoli 11, 12 e 14.

6. Il processo di pianificazione, programmazione e budget è rappresentato nei seguenti documenti:

- la relazione previsionale e programmatica prevista dai commi 2 e 2 bis dell'art. 17 della legge regionale 17 marzo 2000, n. 8 e successive modifiche ed integrazioni;
- il bilancio pluriennale;
- il bilancio di previsione;
- la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- il budget (finanziario ed economico) dei centri di responsabilità di 1° livello.

### ***Art. 7. La relazione programmatica.***

1. La relazione previsionale e programmatica, redatta ogni anno dall'organo di vertice, oltre ai contenuti previsti dai commi 2 e 2 bis dell'art. 17 della legge regionale 17 marzo 2000, n. 8 e successive modifiche ed integrazioni, descrive le linee strategiche dell'ente da intraprendere o sviluppare in un arco temporale definito (normalmente coincidente con la durata del mandato); le strategie devono essere opportunamente coordinate con le direttive e le scelte pluriennali e di programmazione del Paese.

2. La relazione programmatica espone il quadro economico generale, indica gli indirizzi di governo e dimostra le coerenze e le compatibilità tra le richieste e le aspettative dei cittadini e le specifiche finalità dell'ente.

3. La relazione programmatica ha carattere generale e descrive le linee politiche e sociali a cui debbono uniformarsi le decisioni operative degli organi amministrativi. In questo documento gli organi di vertice dell'ente descrivono sia le finalità istituzionali che quelle innovative precisando le risorse umane, strumentali e finanziarie necessarie per realizzarle. Essa, inoltre, motiva le eventuali variazioni intervenute rispetto alla relazione programmatica del precedente anno.

4. Per la parte delle entrate, la relazione programmatica comprende una puntuale descrizione delle fonti di finanziamento necessarie per la realizzazione delle strategie e ne evidenzia le opportunità ed i vincoli di acquisizione. Per la parte delle uscite, sono indicate le principali voci di impegni che debbono essere previste nel periodo preso a base della programmazione amministrativa.

5. La relazione programmatica è accompagnata da un piano pluriennale (di norma triennale) che descrive in modo quantitativo le scelte strategiche che l'ente vuole realizzare.

6. Le valutazioni finanziarie di competenza trovano riscontro nel bilancio di previsione pluriennale e, relativamente all'anno di competenza, coincidono con il preventivo finanziario del bilancio di previsione annuale.

### ***Art. 8. Il bilancio pluriennale.***

1. Il bilancio pluriennale è redatto solo in termini di competenza per un periodo non inferiore al triennio in relazione alle strategie ed al piano pluriennale approvati dagli organi di vertice. Esso descrive, in termini finanziari, le linee strategiche dell'ente coerentemente evidenziate nella relazione programmatica e poi articolate nelle scelte operative di ogni unità amministrativa. È allegato al bilancio di previsione dell'ente e non ha valore autorizzativo.

2. Il bilancio pluriennale è redatto distintamente per i centri di responsabilità e presenta un'articolazione delle poste coincidente con quella del preventivo finanziario decisionale.

3. Il bilancio pluriennale è annualmente aggiornato in occasione della presentazione del bilancio di previsione e non forma oggetto di approvazione. Le eventuali variazioni apportate al bilancio pluriennale dai bilanci di previsione successivi debbono essere motivate in sede di approvazione annuale.

4. La realizzazione di lavori pubblici si svolge sulla base di un programma triennale e di aggiornamenti annuali predisposti dagli enti interessati con l'elenco dei lavori da realizzare nell'anno stesso, nel rispetto delle disposizioni contenute nell'articolo 14 della L. 11 febbraio 1994, n. 109, e successive modificazioni.

*Art. 9. Consolidamento dei conti pubblici.*

**ARTICOLO SOPPRESSO.**

## TITOLO II

### *Bilancio di previsione, gestione economico-finanziaria, rendicontazione.*

#### **Capo I - I documenti previsionali**

##### *Art. 10. Il bilancio di previsione.*

1. Il bilancio di previsione, predisposto dal direttore generale, è deliberato dal competente organo di vertice non oltre il 31 ottobre dell'anno precedente cui il bilancio stesso si riferisce, salvo diverso termine previsto da norme di legge o di statuto.
2. I titolari dei centri di responsabilità comunicano al direttore generale ed al servizio ragioneria, entro il 31 luglio, tutti gli elementi relativi agli obiettivi da conseguire, nonché i fabbisogni finanziari, anche in termini di contabilità analitica, per la realizzazione degli stessi nell'esercizio che ha inizio il 1° gennaio dell'anno successivo.
3. Il bilancio di previsione è composto dai seguenti documenti:
  - a) il preventivo finanziario;
  - b) il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
  - c) il preventivo economico.
4. Costituiscono allegati al bilancio di previsione:
  - a) il bilancio pluriennale;
  - b) la relazione programmatica;
  - c) la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
  - d) la relazione del collegio dei revisori dei conti.
5. Il bilancio di previsione annuale ha carattere autorizzativo, costituendo limite agli impegni di spesa. È approvato, salva diversa disposizione normativa, dall'amministrazione vigilante sentito il Ministero dell'economia e delle finanze con le procedure di cui all'art. 53 della legge regionale 28 dicembre 2004, n. 17.

##### *Art. 11. Il preventivo finanziario.*

1. Il preventivo finanziario si distingue in «decisionale» e «gestionale» ed è formulato in termini di competenza e di cassa. Esso si articola, per le entrate e per le uscite, in centri di responsabilità di 1° livello, stabiliti in modo che a ciascun centro corrisponda un unico responsabile con incarico dirigenziale, o funzionario, cui è affidata la relativa gestione.
2. I centri di responsabilità di 1° livello sono determinati con riferimento ad aree omogenee di attività, anche a carattere strumentale, in cui si articolano le competenze istituzionali di ciascun ente.
3. Il preventivo finanziario decisionale è deliberato dal competente organo di vertice.
4. Il preventivo finanziario è illustrato da una nota preliminare ed integrato da un allegato tecnico in cui sono descritti i programmi, i progetti e le attività da realizzare nell'esercizio ed i criteri adottati per la formulazione delle valutazioni finanziarie ed economiche.
5. In particolare, nella nota preliminare sono indicati:
  - gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che i centri di responsabilità intendono conseguire ed attuare in termini di servizi e prestazioni;
  - il collegamento fra questi obiettivi e programmi e le linee strategiche descritte nella relazione programmatica del presidente o dell'organo di vertice;
  - gli indicatori di efficacia ed efficienza che si intendono utilizzare per valutare i risultati;
  - i tempi di esecuzione dei programmi e dei progetti finanziati nell'ambito del bilancio;

- i criteri di massima cui i titolari dei centri di responsabilità di livello inferiore debbono conformare la loro gestione.
6. Gli obiettivi ed i programmi contenuti nella nota preliminare devono provenire da un analitico e diffuso processo di programmazione esercitato da tutti i responsabili della struttura amministrativa subordinati allo stesso centro di responsabilità.
7. Nell'allegato tecnico al preventivo finanziario decisionale sono definiti:
- il carattere giuridicamente obbligatorio o discrezionale della spesa con rinvio alle relative disposizioni normative;
  - i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riguardo alla spesa corrente di carattere discrezionale;
  - le previsioni sull'andamento delle entrate e delle uscite per ciascuno degli esercizi compresi nel bilancio pluriennale;
  - le modalità con le quali i titolari dei centri di responsabilità di livello inferiore esercitano le competenze di cui all'art. 17 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni.
8. Se il centro di responsabilità di 1° livello si suddivide in centri di responsabilità di livello inferiore, i relativi programmi, progetti e piani operativi che sono descritti nella nota preliminare, sono definiti poi nell'allegato tecnico che riporta anche i criteri con cui sono state assegnate le risorse finanziarie, umane e materiali a tali centri di responsabilità.
- 9. COMMA SOPPRESSO.**
10. Per ogni centro di responsabilità di 1° livello devono essere indicati gli elementi descritti nell'art. 2, comma 3, della L. 5 agosto 1978, n. 468, e successive modificazioni.

### *Art. 12. Classificazione delle entrate e delle uscite del preventivo finanziario.*

1. Il preventivo finanziario decisionale è ripartito, per l'entrata e per l'uscita, in UPB che formano oggetto di deliberazione da parte degli organi competenti. Le unità previsionali di base costituiscono l'insieme organico delle risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità amministrativa. Nel preventivo finanziario decisionale esse si sviluppano su quattro livelli. Il livello di responsabilità amministrativa, in relazione al quale è determinato il 1° livello, è individuato in modo da assicurare il costante adeguamento della struttura del preventivo finanziario agli ordinamenti legislativi ed alle altre normative di organizzazione dello specifico ente. Le modificazioni del 1° livello eventualmente intervenute rispetto all'anno precedente sono illustrate nella relazione programmatica.
2. L'articolazione delle entrate e delle uscite nel momento in cui evidenzia come unità elementare di classificazione il capitolo, dà origine al preventivo finanziario gestionale necessario per la gestione dei programmi, progetti ed attività e per la successiva rendicontazione.
3. Lo stato di previsione delle entrate è articolato per:
- a) centri di responsabilità, normalmente coincidenti con il vertice burocratico;
  - b) titoli, secondo che riguardino entrate correnti, entrate in conto capitale, entrate per accensione di prestiti e, ove ritenuto necessario per le esigenze dell'amministrazione, entrate per contabilità speciali e per partite di giro;
  - c) aggregati economici, secondo la natura delle entrate (per le entrate correnti: trasferimenti correnti e altre entrate correnti; per le entrate in conto capitale: entrate per alienazione di beni patrimoniali, per riscossioni di crediti, per trasferimenti in conto capitale e altre entrate in conto capitale);
  - d) unità previsionali di base, secondo la specifica natura dei cespiti, su cui si manifesta la volontà decisionale;
  - e) capitoli, secondo il rispettivo oggetto ai fini della gestione e della rendicontazione.



4. Lo stato di previsione della spesa è articolato per:

- a) centri di responsabilità, normalmente coincidenti con il vertice burocratico;
- b) titoli, secondo che riguardino spese correnti, spese in conto capitale, spese per rimborso di prestiti e, ove ritenuto necessario per le esigenze dell'amministrazione, spese per contabilità speciali e per partite di giro;
- c) aggregati economici, secondo la natura delle spese (per le spese correnti: spese di funzionamento, spese per trattamenti di quiescenza e simili, eventuali accantonamenti a fondi rischi ed oneri, spese per interventi di parte corrente, spese per oneri del debito, oneri comuni; per le spese in conto capitale: spese per investimenti, oneri comuni, spese per interventi in conto capitale, eventuali accantonamenti per spese future in conto capitale e ripristino investimenti);
- d) unità previsionale di base, secondo la specifica natura dei cespiti, su cui si manifesta la volontà decisionale;
- e) capitoli, ai fini della gestione e della rendicontazione secondo l'oggetto ed il contenuto economico e funzionale della spesa.

5. Le entrate e le uscite descritte nei commi 3 e 4 sono rappresentate secondo gli schemi di cui agli allegati nn. 2 e 3 al presente regolamento. Gli schemi sono vincolanti fino alla ripartizione di 3° livello, mentre hanno valore indicativo ed esemplificativo per la specificazione nei livelli inferiori. Il numero e la descrizione delle UPB e dei capitoli possono essere modificati in relazione alle peculiari esigenze delle singole gestioni, ma comunque debbono continuare a rappresentare valori omogenei e chiaramente definiti.

6. A soli fini comparativi, il preventivo finanziario decisionale riporta anche i dati previsionali dell'anno precedente. Tali previsioni sono quelle definitive, ossia quelle contenute nel preventivo finanziario approvato all'inizio dell'anno precedente modificate dalle variazioni intervenute nel corso dell'anno finanziario.

7. Le partite di giro comprendono le entrate e le uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, di sostituto di dichiarazione ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'ente, nonché le somme somministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

8. Nei casi di assoluta necessità, da motivarsi debitamente nelle relazioni presidenziali ai bilanci, è ammessa l'allocazione tra le partite di giro, per il tempo strettamente indispensabile, delle riscossioni avvenute indipendentemente dalla previa effettuazione dell'accertamento e della relativa formalizzazione.

9. Le UPB sono classificate secondo le funzioni – obiettivo approvate annualmente per la Regione Siciliana con la legge di bilancio ai sensi del comma 7 dell'articolo 1 della legge regionale 8 luglio 1977, n. 47 e successive modifiche ed integrazioni. Tale classificazione, presente solo qualora le funzioni – obiettivo dell'ente siano più di una, è riportata in un quadro contabile allegato al preventivo finanziario decisionale. Qualora alla data di adozione del bilancio dell'ente il bilancio della Regione siciliana del medesimo esercizio finanziario non fosse ancora approvato, valgono le funzioni obiettivo dell'esercizio precedente. Eventuali modifiche dell'allegato derivanti dall'approvazione successiva del bilancio regionale verranno effettuate in sede di variazioni di bilancio dell'ente.

### ***Art. 13. Quadro generale riassuntivo.***

1. Il bilancio di previsione si conclude con un quadro riepilogativo, redatto in conformità dell'allegato n. 4 al presente regolamento in cui sono riassunte le previsioni di competenza e di cassa.

#### ***Art. 14. Il preventivo economico.***

1. Il preventivo economico (Allegato n. 5) è costituito dalla somma dei budget economici dei centri di responsabilità di 1° livello, che a loro volta sono elaborati come sintesi dei budget economici di tutti i centri di responsabilità ad essi subordinati.
2. Il preventivo economico dell'ente diventa automaticamente operativo dopo che il preventivo finanziario decisionale è stato autorizzato dagli organi di vertice. Il preventivo economico dell'ente racchiude le misurazioni economiche dei costi e/o dei proventi che, in via anticipata, si prevede di dover realizzare durante la gestione nei diversi centri di responsabilità di 1° livello cui si riferiscono le programmate valutazioni economiche.
3. Il preventivo economico pone a raffronto non solo i proventi ed i costi della gestione d'esercizio, ma anche le poste economiche che non avranno nello stesso esercizio la contemporanea manifestazione finanziaria e le altre poste, sempre economiche, provenienti dalle utilità dei beni patrimoniali da impiegare nella gestione a cui il preventivo economico si riferisce.
4. Il preventivo economico è corredato dal quadro di riclassificazione dei risultati economici previsti di cui all'allegato n. 6

#### ***Art. 15. La tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione.***

1. Al bilancio di previsione è allegata una tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente quello cui il bilancio si riferisce, conforme all'allegato n. 7 al presente regolamento.
2. La tabella deve dare adeguata dimostrazione del processo di stima ed indicare gli eventuali vincoli che gravano sul relativo importo.
3. Del presunto avanzo di amministrazione se ne potrà disporre quando sia dimostrata l'effettiva esistenza.
4. Del presunto disavanzo di amministrazione deve tenersi obbligatoriamente conto all'atto della formulazione del bilancio di previsione al fine del relativo assorbimento e l'organo di vertice dell'ente deve, nella relativa deliberazione, illustrare i criteri adottati per pervenire a tale assorbimento.
5. Nel caso di peggioramento del risultato di amministrazione rispetto a quello presunto, accertato in sede di consuntivo, l'organo di vertice dell'ente deve, con sollecitudine, informare l'amministrazione vigilante, il Ministero dell'economia e delle finanze e la Corte dei conti, deliberando i necessari provvedimenti volti ad eliminare gli effetti di tale scostamento.

#### ***Art. 16. La relazione del collegio dei revisori dei conti.***

1. Il bilancio di previsione, almeno quindici giorni prima della delibera dell'organo di vertice, è sottoposto all'attenzione del collegio dei revisori dei conti che, a conclusione del proprio esame, redige apposita relazione, proponendone l'approvazione o meno.
2. La relazione deve contenere considerazioni e valutazioni sul programma annuale e sugli obiettivi che l'ente intende realizzare ed, in particolare, sull'attendibilità delle entrate previste nei vari capitoli di bilancio sulla base della documentazione e degli elementi di conoscenza forniti dall'ente nella relazione programmatica, nonché sulla congruità delle spese, tenendo presente l'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti, le variazioni apportate e gli stanziamenti proposti.

### ***Art. 17. Fondo di riserva per le spese impreviste.***

1. Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al tre per cento e inferiore all'un per cento del totale delle uscite correnti. Su tale capitolo non possono essere emessi mandati di pagamento.
2. I prelievi dal fondo di riserva sono effettuati fino al 30 novembre di ciascun anno.

### ***Art. 18. Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso.***

1. Nel bilancio di previsione, sia di competenza e sia di cassa, è istituito un fondo speciale per i presumibili oneri lordi connessi con i rinnovi del contratto di lavoro del personale dipendente, nei limiti delle quantificazioni risultanti dal documento di programmazione economico-finanziaria. Su tale capitolo non possono essere assunti impegni di spesa né possono essere emessi mandati di pagamento, ma si provvede a trasferire, all'occorrenza, con provvedimento del direttore generale, le somme necessarie ai pertinenti capitoli di bilancio incluse quelle relative agli oneri riflessi a carico dell'ente, separando, in ogni caso, con distinte intitolazioni dei capitoli stessi, gli oneri di pertinenza dell'esercizio da quelli derivanti dagli eventuali effetti retroattivi del nuovo contratto, indicando per ciascuna quota parte dell'esercizio l'ammontare delle risorse destinate alla retribuzione premiale.
2. Nell'esercizio di competenza, in relazione agli oneri recati dai rinnovi contrattuali, vengono trasferite ai pertinenti capitoli le somme di cui al comma 1 ai fini dell'assunzione dei relativi impegni. In caso di mancata sottoscrizione del contratto collettivo di lavoro le somme non impegnate confluiscono nell'avanzo di amministrazione e costituiscono fondo vincolato ai sensi dell'art. 45, comma 2, del presente regolamento. Di tale operazione viene data dettagliata informativa nella nota integrativa di cui all'articolo 44.
3. L'ammontare degli oneri di cui al comma 1 non concorre alla determinazione delle spese del personale iscritte nel bilancio di previsione ai fini dell'applicazione dell'aliquota dell'un per cento indicata all'ultimo capoverso dell'allegato 6 all'articolo 59 del D.P.R. 16 ottobre 1979, n. 509.

### ***Art. 19. Fondo rischi ed oneri.***

1. Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri, per spese future e per ripristino investimenti, stimate per un importo diverso da zero, presentano previsioni di sola competenza.
2. Su tali stanziamenti non possono essere emessi mandati. A fine esercizio le relative somme confluiscono nella parte vincolata del risultato di amministrazione.
3. L'utilizzo delle relative disponibilità è effettuato con il procedimento di variazione al bilancio di previsione; contestualmente è ridotto il correlativo e contrapposto fondo.

## ***Art. 20. Assestamento, variazioni e storni al bilancio.***

1. Entro il termine del 30 luglio di ciascun anno è deliberato l'assestamento del bilancio secondo le procedure e le norme previste per la relativa approvazione.
2. A cura dei titolari dei centri di responsabilità di 1° livello possono essere disposte variazioni compensative nell'ambito della stessa UPB di 1° livello, con esclusione delle unità il cui stanziamento è fissato per fronteggiare oneri inderogabili ovvero spese obbligatorie.
3. Con le stesse modalità di cui al comma 2 si utilizzano le risorse finanziarie accantonate nell'avanzo di amministrazione per specifiche finalità.
4. Ulteriori variazioni al bilancio di previsione di competenza e di cassa, comprese quelle per l'utilizzo dei fondi di cui ai precedenti articoli, possono essere deliberate entro il mese di novembre. I relativi provvedimenti si concludono con un sintetico quadro riepilogativo delle variazioni disposte.
5. Le variazioni per nuove o maggiori spese possono proporsi soltanto se è assicurata la necessaria copertura finanziaria.
6. Sono vietati gli storni nella gestione dei residui, nonché tra la gestione dei residui e quella di competenza o viceversa.
7. Durante l'ultimo mese dell'esercizio finanziario non possono essere adottati provvedimenti di variazione al bilancio, salvo eventuali casi eccezionali da motivare.

## ***Art. 21. Sistema di contabilità analitica.***

1. La contabilità analitica, in uno con la contabilità generale, costituisce il sistema informativo aziendale. Essa mira essenzialmente ad orientare le decisioni aziendali secondo criteri di convenienza economica, assicurando che le risorse siano impiegate in maniera efficiente ed efficace per il raggiungimento dei fini istituzionali dell'ente, anche attraverso l'analisi degli scostamenti tra obiettivi fissati in sede di programmazione e risultati conseguiti.
2. Il sistema della contabilità economica, fondato su rilevazioni analitiche per centro di costo e centro di responsabilità, tenuto secondo appropriate ed aggiornate metodologie sperimentate nel campo economico-aziendale, ha come componenti fondamentali il piano dei conti, i centri di costo, i centri di responsabilità, i servizi e le prestazioni erogati, ai sensi dell'articolo 10 del D.Lgs. 7 agosto 1997, n. 279.
3. Il piano dei conti - che ciascun ente è tenuto ad applicare in relazione all'attività espletata classifica i costi secondo la loro natura ed in relazione alla propria struttura organizzativa e produttiva.
4. I centri di costo ed i centri di responsabilità sono individuati in relazione alle esigenze strutturali, operative ed istituzionali dell'ente, identificabili, di norma, con la specificazione funzionale e di produzione (centri di costo) e di livello organizzativo (centri di responsabilità). Il budget economico di ogni centro di costo deve essere determinato in coerenza con il budget economico e finanziario del corrispondente centro di responsabilità in cui è inserito.
5. Le prestazioni ed i servizi da erogare sono valutati dal punto di vista economico-finanziario mediante indicatori di efficacia e di efficienza ai fini della misurazione dell'attività svolta in relazione agli obiettivi fissati.
6. Il consolidamento dei budget economici dei singoli centri di costo e dei singoli centri di responsabilità, nella sua massima aggregazione, dà origine al preventivo economico dell'ente. Analogamente, il consolidamento dei budget finanziari dei singoli centri di responsabilità, nella sua massima aggregazione, dà origine al preventivo finanziario dell'ente.

## ***Art. 22. Il budget del centro di responsabilità di 1° livello.***

1. Il budget del centro di responsabilità di 1° livello coincide con il bilancio di previsione dell'ente nell'ipotesi di un'unica direzione con un'unica unità organizzativa. Negli altri casi, ossia in presenza di più centri di responsabilità di 1° livello o di un unico centro di responsabilità di 1° livello con più unità organizzative di livello inferiore, il budget del centro di responsabilità di 1° livello è un documento autonomo redatto in conformità alle specifiche disposizioni degli organi di vertice.
2. Il budget del centro di responsabilità di 1° livello è composto dal budget finanziario di competenza e cassa e dal budget economico, come disciplinato dal regolamento di contabilità ed in coerenza con il sistema delle procedure di cui l'ente è dotato.
3. A sua volta, il budget di ogni centro di responsabilità di 1° livello è identificativo della sommatoria dei budget dei centri di responsabilità di livello inferiore o dei centri di costo.
4. Ogni centro di responsabilità, comunque subordinato ai centri di responsabilità di 1° livello che sia rappresentato o non dalle UPB, dà origine ad un budget finanziario ed un budget economico, mentre ogni centro di costo, comunque subordinato ai centri di responsabilità di 1° livello, dà origine ad un budget economico rappresentato da soli costi (Allegato n. 8).

## ***Art. 23. Esercizio provvisorio.***

1. Nei casi in cui l'approvazione del bilancio di previsione è demandata all'amministrazione vigilante e detta approvazione non intervenga prima dell'inizio dell'esercizio cui lo stesso si riferisce, l'amministrazione vigilante può autorizzare, per non oltre quattro mesi, l'esercizio provvisorio del bilancio deliberato dall'ente, limitatamente, per ogni mese, ad un dodicesimo degli stanziamenti previsti da ciascun capitolo, ovvero nei limiti della maggiore spesa necessaria, ove si tratti di spese obbligatorie e non suscettibili di impegno e pagamento frazionabili in dodicesimi, di spese derivanti da obblighi contrattuali assunti nei precedenti esercizi, nonché della gestione dei residui.
2. In tutti i casi in cui, comunque, manchi il bilancio di previsione formalmente deliberato o non sia intervenuta, entro il 31 dicembre, l'autorizzazione all'esercizio provvisorio, l'amministrazione vigilante può autorizzare la gestione provvisoria ed in tal caso si applica la disciplina di cui al comma 1, commisurando i dodicesimi all'ultimo bilancio di previsione regolarmente approvato.
3. Se il bilancio non è assoggettato all'approvazione dell'amministrazione vigilante, l'esercizio provvisorio è deliberato dall'organo di vertice.

## Capo II - Gestione economico-finanziaria

### *Art. 24. Assegnazione delle risorse.*

1. Le risorse sono assegnate ai titolari dei centri di responsabilità, dopo l'approvazione del bilancio, previa definizione degli obiettivi che l'ente intende perseguire e l'indicazione del livello dei servizi, degli interventi, dei programmi e dei progetti finanziati nell'ambito del bilancio di previsione.
2. La gestione di talune spese a carattere strumentale, comuni a più centri di responsabilità amministrativa o produttiva, può essere affidata ad un'unica struttura al fine di realizzare economie di scala e di evitare duplicazioni di strutture.

### *Art. 25. La gestione delle entrate.*

1. La gestione delle entrate si attua attraverso le fasi dell'accertamento, della riscossione e del versamento.

### *Art. 26. Accertamento.*

1. L'accertamento costituisce la prima fase di gestione dell'entrata con cui il funzionario competente, sulla base di idonea documentazione, verifica la ragione del credito e la sussistenza di un idoneo titolo giuridico, individua il debitore, quantifica la somma da incassare e fissa la relativa scadenza.
2. L'accertamento presuppone:
  - a) la fondatezza del credito, ossia la sussistenza di obbligazioni giuridiche a carico di terzi verso l'ente;
  - b) la certezza del credito, ossia non soggetto ad oneri e/o condizioni;
  - c) la competenza finanziaria ed economica a favore dell'esercizio considerato.
3. L'accertamento delle entrate avviene:
  - a) per le entrate provenienti da trasferimenti, sulla base delle leggi che li regolano o di altri atti aventi identico valore;
  - b) per le entrate patrimoniali e per quelle provenienti dalla gestione di servizi a carattere produttivo e di quelli connessi a tariffe o contribuzioni dell'utenza, a seguito di acquisizione diretta o di emissione di liste di carico;
  - c) per le entrate relative a partite compensative delle spese, in corrispondenza dell'assunzione del relativo impegno di spesa;
  - d) per le altre entrate, anche di natura eventuale o variabile, mediante contratti, provvedimenti giudiziari o atti amministrativi specifici.
4. Il funzionario competente trasmette al responsabile del servizio ragioneria la documentazione di cui al comma 2 ai fini dell'annotazione nelle scritture contabili, secondo i tempi ed i modi previsti dal regolamento di contabilità dell'ente.

### ***Art. 27. Riscossione.***

1. La riscossione consiste nel materiale introito da parte del tesoriere/cassiere o di altri eventuali incaricati della riscossione delle somme dovute all'ente.
2. La riscossione è disposta a mezzo di ordinativo di incasso, fatto pervenire al tesoriere/cassiere nelle forme e nei tempi previsti dalla convenzione di cui all'articolo 50.
3. L'ordinativo d'incasso è sottoscritto dal responsabile del servizio finanziario o da un suo delegato e contiene almeno:
  - a) l'indicazione del debitore;
  - b) l'ammontare della somma da riscuotere;
  - c) la causale;
  - d) gli eventuali vincoli di destinazione delle somme;
  - e) l'indicazione della risorsa o del capitolo di bilancio cui è riferita l'entrata distintamente per residui o competenza;
  - f) la codifica;
  - g) il numero progressivo;
  - h) l'esercizio finanziario e la data di emissione.
4. Il cassiere o il tesoriere deve accettare, senza pregiudizio per i diritti dell'ente, la riscossione di ogni somma, versata in favore dell'ente, anche senza la preventiva emissione di ordinativo d'incasso. In tale ipotesi il cassiere o il tesoriere ne dà immediata comunicazione all'ente, richiedendo la regolarizzazione. Nel regolamento di contabilità sono definiti i tempi e le procedure per una tempestiva e sollecita regolarizzazione.
5. Gli ordinativi di incasso che si riferiscono ad entrate di competenza dell'esercizio in corso sono tenuti distinti da quelli relativi ai residui.
6. Gli ordinativi d'incasso non riscossi entro il termine dell'esercizio sono restituiti dal tesoriere o cassiere all'ente per la riscossione in conto residui.
7. Gli ordinativi di incasso, emessi dalle entità periferiche aventi autonomia amministrativa, da registrare su apposito libro preventivamente numerato e timbrato in ogni pagina e recante all'ultimo foglio la dichiarazione del capo del servizio ragioneria attestante il numero delle pagine di cui il libro stesso si compone, sono firmati dal direttore della sede e dall'incaricato di ragioneria, ovvero dai loro rispettivi sostituti.
8. Le entrate accertate e non riscosse costituiscono i residui attivi da iscrivere tra le attività dello stato patrimoniale e nel bilancio di previsione dell'esercizio successivo.
9. Le entrate aventi destinazione vincolata per legge, se non utilizzate nell'esercizio, confluiscono nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione ai fini dell'utilizzazione negli esercizi successivi.

### ***Art. 28. Versamento.***

1. Il versamento costituisce l'ultima fase dell'entrata, consistente nel trasferimento delle somme riscosse nelle casse dell'ente.
2. Gli incaricati della riscossione interni ed esterni, versano al cassiere o al tesoriere le somme riscosse nei termini e nei modi fissati dalle disposizioni vigenti e dagli accordi convenzionali.
3. Gli incaricati interni, designati con provvedimento formale dell'amministrazione, versano le somme riscosse presso la tesoreria dell'ente con cadenza stabilita dal regolamento di contabilità.

### *Art. 29. Vigilanza sulla gestione delle entrate.*

1. I responsabili delle unità previsionali di base dell'ente che hanno gestione di entrate curano, nei limiti delle rispettive attribuzioni e sotto la personale loro responsabilità, che l'accertamento, la riscossione e il versamento delle entrate siano fatti prontamente e integralmente. Se nel corso della gestione si accertano significativi scostamenti rispetto alle previsioni, i suddetti responsabili devono darne immediata comunicazione all'organo di vertice ed al servizio ragioneria.
2. Nel caso in cui la riscossione delle entrate contributive abbia luogo mediante sistemi di autoversamento ovvero di autoliquidazione, verrà giornalmente appurata, anche con sistemi automatici, la corrispondenza del documento attestante il versamento pervenuto con la posizione del contribuente.
3. L'organo di vertice esamina periodiche relazioni, sottoscritte dai funzionari di cui al comma 1, concernenti l'acquisizione delle entrate dell'ente nonché i ritmi di accumulo e riscossione dei crediti.

### *Art. 30. La gestione delle uscite.*

1. La gestione delle uscite si attua attraverso le fasi dell'impegno, della liquidazione, dell'ordinazione e del pagamento.

### *Art. 31. Impegno di spesa.*

1. L'impegno costituisce autorizzazione ad impiegare le risorse finanziarie assegnate ad ogni centro di responsabilità, con cui, a seguito di obbligazione giuridicamente perfezionata, è determinata la somma da pagare, il soggetto creditore e la ragione.
2. **COMMA SOPPRESSO**
3. **COMMA SOPPRESSO**
4. **COMMA SOPPRESSO**
5. Costituiscono economia le minori spese sostenute rispetto all'impegno assunto nel corso dell'esercizio, verificate con la conclusione della fase della liquidazione.
6. L'impegno assunto, contestualmente all'ordinazione della prestazione, è comunicato al terzo contraente il quale nella fattura è obbligato ad annotare gli estremi della suddetta comunicazione.
7. **COMMA SOPPRESSO.**
8. Per tutto quanto non previsto dal presente articolo, si applicano le disposizioni dell'art. 11 della legge regionale 8 luglio 1977, n. 47 e successive modifiche ed integrazioni, in quanto compatibili.

### *Art. 32. Liquidazione della spesa.*

1. La liquidazione costituisce la fase del procedimento di spesa con cui, in base ai documenti ed ai titoli atti a comprovare il diritto del creditore, si determina la somma da pagare nei limiti dell'ammontare dell'impegno definitivo assunto.
2. La liquidazione compete all'ufficio che ha dato esecuzione al provvedimento di spesa ed è disposta sulla base della documentazione necessaria a comprovare il diritto del creditore, a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini ed alle condizioni pattuite.



3. L'atto di liquidazione, sottoscritto dal funzionario competente con tutti i relativi documenti giustificativi ed i riferimenti contabili è trasmesso al servizio ragioneria per i conseguenti adempimenti.

### ***Art. 33. I titoli di pagamento.***

1. Il pagamento delle spese è ordinato entro i limiti delle previsioni di cassa, mediante l'emissione di mandati di pagamento numerati in ordine progressivo e contrassegnati da evidenze informatiche del capitolo, tratti sull'istituto di credito incaricato del servizio di tesoreria o di cassa.

2. I mandati di pagamento sono firmati dal capo del servizio ragioneria o da un suo delegato e contengono almeno i seguenti elementi:

a) il numero progressivo del mandato per esercizio finanziario;

b) la data di emissione;

c) il capitolo su cui la spesa è imputata e la relativa disponibilità, distintamente per competenza o residui;

d) la codifica;

e) l'indicazione del creditore e, se si tratta di persona diversa, del soggetto tenuto a rilasciare quietanza, nonché ove richiesto, il relativo codice fiscale o la partita IVA;

f) l'ammontare della somma dovuta e la scadenza, qualora sia prevista dalla legge o sia stata concordata con il creditore;

g) la causale e gli estremi dell'atto esecutivo che legittima l'erogazione della spesa;

h) le eventuali modalità agevolative di pagamento se richieste dal creditore;

i) il rispetto degli eventuali vincoli di destinazione.

3. Il cassiere o tesoriere effettua i pagamenti derivanti da obblighi tributari, da somme iscritte a ruolo, da delegazioni di pagamento e da altri obblighi di legge, anche in assenza della preventiva emissione del relativo mandato di pagamento. Entro dieci giorni e comunque non oltre il termine del mese successivo a quello in corso l'ente emette il relativo mandato ai fini della regolarizzazione.

4. I mandati di pagamento emessi dalle entità periferiche aventi autonomia amministrativa, da registrare su apposito libro preventivamente numerato e timbrato in ogni pagina e recante all'ultimo foglio la dichiarazione del capo del servizio di ragioneria attestante il numero delle pagine di cui il libro stesso si compone, sono firmati dal direttore della sede e dall'incaricato di ragioneria ovvero dai loro rispettivi sostituti.

5. I mandati che si riferiscono alla competenza sono tenuti distinti da quelli relativi ai residui.

6. I mandati di pagamento non pagati entro il termine dell'esercizio sono restituiti dal tesoriere o cassiere all'ente per il pagamento in conto residui.

7. Le uscite impegnate e non ordinate e quelle ordinate e non pagate costituiscono i residui passivi da iscriversi tra le passività della situazione patrimoniale e nel bilancio di previsione dell'esercizio successivo.

8. Ogni mandato di pagamento è corredato, a seconda dei casi, di documenti comprovanti la regolare esecuzione dei lavori, forniture e servizi, dai buoni di carico, quando si tratta di magazzino, dalla copia degli atti d'impegno o dall'annotazione degli estremi dell'atto di impegno, dalle note di liquidazione e da ogni altro documento che giustifichi la spesa. La documentazione della spesa è allegata al mandato successivamente alla sua estinzione ed è conservata agli atti per non meno di dieci anni.

9. Gli enti possono provvedere ai pagamenti mediante mandati informatici, da effettuarsi nel rispetto delle norme contenute nel D.P.R. 20 aprile 1994, n. 367, e successive modificazioni.

### ***Art. 34. Modalità di estinzione dei titoli di pagamento.***

1. Gli enti possono disporre, su richiesta scritta del creditore e con spese a suo carico, che i mandati di pagamento siano estinti mediante:

a) accreditalmento in conto corrente postale intestato al creditore;

b) commutazione in vaglia cambiario o in assegno circolare, non trasferibile, all'ordine del creditore;

c) accreditalmento in conto corrente bancario;

d) altre forme di pagamento previste dai sistemi bancari e postali.

2. Le dichiarazioni di accreditalmento o di commutazione, che sostituiscono la quietanza del creditore, devono risultare da annotazione sul mandato di pagamento recante gli estremi relativi alle operazioni ed il timbro del tesoriere o cassiere.

### ***Art. 35. Carte di credito.***

## **ARTICOLO SOPPRESSO**

### ***Art. 36. La gestione dei residui.***

1. La gestione della competenza è separata da quella dei residui.

2. I residui attivi e passivi devono risultare nelle scritture distintamente per esercizio di provenienza, enucleando, con appropriate evidenze anche informatiche, quelle partite corrispondenti ad obbligazioni non giuridicamente perfezionate.

3. I residui attivi e passivi di ciascun esercizio sono trasferiti ai corrispondenti capitoli dell'esercizio successivo, separatamente dagli stanziamenti di competenza dello stesso.

4. Se il capitolo che ha dato origine al residuo è stato eliminato nel nuovo bilancio, la gestione delle somme residue è effettuata mediante apposito capitolo aggiunto da istituirsi con provvedimento da adottarsi con le procedure previste per la formazione e le variazioni di bilancio.

5. Sono mantenute tra i residui dell'esercizio esclusivamente le entrate accertate per le quali, esiste un titolo giuridico che costituisca l'ente creditore della correlativa entrata.

6. È vietata la iscrizione nel conto residui di somme non impegnate ai sensi dell'articolo 31.

### ***Art. 37. Verifica degli impegni.***

1. Gli enti pubblici assoggettati alla disciplina del presente regolamento stabiliscono, nell'ambito dell'autonomia organizzativa ad essi riconosciuta dall'articolo 27, comma 1, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, le modalità, i tempi e le procedure per la verifica della regolarità amministrativo-contabile della spesa.

## Capo III - Le risultanze della gestione economico-finanziaria.

### *Art. 38. Il rendiconto generale.*

1. Il processo gestionale trae origine dal quadro normativo ed istituzionale dell'ente, trova copertura nelle risorse disponibili, è rappresentato nel bilancio di previsione e si conclude con l'illustrazione dei risultati conseguiti in un documento denominato rendiconto generale costituito da:

- a) il conto di bilancio;
- b) il conto economico;
- c) lo stato patrimoniale;
- d) la nota integrativa.

2. Al rendiconto generale sono allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

3. Lo schema di rendiconto generale, unitamente alla relazione illustrativa del presidente dell'ente, è sottoposto, a cura del direttore generale, almeno quindici giorni prima del termine di cui al comma 4, all'esame del collegio dei revisori dei conti, che redige apposita relazione da allegare al predetto schema.

4. Il rendiconto generale è deliberato dall'organo di vertice entro il mese di aprile successivo alla chiusura dell'esercizio finanziario, salvo diverso termine previsto da norma di legge o da disposizione statutaria, ed è trasmesso entro dieci giorni dalla data della deliberazione al ministero vigilante ed a quello dell'economia e delle finanze, corredato dei relativi allegati.

### *Art. 39. Il conto del bilancio.*

1. Il conto del bilancio, in relazione alla classificazione del preventivo finanziario, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:

- a) il rendiconto finanziario decisionale (Allegato n. 9);
- b) il rendiconto finanziario gestionale (Allegato n. 10).

2. Il rendiconto finanziario decisionale si articola come il preventivo finanziario decisionale; analogamente il rendiconto finanziario gestionale si articola in capitoli, come il preventivo finanziario gestionale, evidenziando:

- le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

3. Se le funzioni-obiettivo dell'ente sono più di una, al rendiconto finanziario per UPB è allegata una tabella articolata secondo le diverse funzioni-obiettivo.

#### ***Art. 40. Riaccertamento dei residui e inesigibilità dei crediti.***

1. Gli enti compilano annualmente alla chiusura dell'esercizio la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo.
2. Detta situazione indica la consistenza al 1° gennaio, le somme riscosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili o dovute, nonché quelle rimaste da riscuotere o da pagare.
3. I residui attivi possono essere ridotti od eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo per tale esperimento superi l'importo da recuperare.
4. Le variazioni dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti devono formare oggetto di apposita e motivata deliberazione dell'organo di vertice, sentito il collegio dei revisori dei conti che in proposito manifesta il proprio parere. Dette variazioni trovano specifica evidenza e riscontro nel conto economico.
5. La situazione di cui al comma 1 è allegata al rendiconto generale, unitamente a una nota illustrativa del collegio dei revisori dei conti sulle ragioni della persistenza dei residui di maggiore anzianità e consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi.

#### ***Art. 41. Il conto economico.***

1. Il conto economico (Allegato n. 11), redatto secondo le disposizioni contenute nell'articolo 2425 del codice civile, per quanto applicabili, è accompagnato dal quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti (Allegato n. 12).
2. Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica. Esso comprende: gli accertamenti e gli impegni delle partite correnti del conto del bilancio, rettificati al fine di far partecipare al risultato di gestione solo quei componenti di reddito economicamente competenti all'esercizio (costi consumati e ricavi esauriti); quella parte di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio la cui manifestazione finanziaria, in termini di impegno e accertamento, si verificherà nel(i) prossimo(i) esercizio(i) (ratei); quella parte di costi e di ricavi ad utilità differita (risconti); le sopravvenienze e le insussistenze; tutti gli altri elementi economici non rilevati nel conto del bilancio che hanno inciso sulla sostanza patrimoniale modificandola.
3. Costituiscono componenti positivi del conto economico: i trasferimenti correnti; i contributi e i proventi derivanti dalla cessione dei servizi offerti a domanda specifica; i proventi derivanti dalla gestione del patrimonio; i proventi finanziari; le insussistenze del passivo, le sopravvenienze attive e le plusvalenze da alienazioni.
4. Costituiscono componenti negativi del conto economico: i costi per acquisto di materie prime e di beni di consumo; i costi per acquisizione di servizi; il valore del godimento dei beni di terzi; le spese per il personale; i trasferimenti a terzi; gli interessi passivi e gli oneri finanziari; le imposte e le tasse; la svalutazione dei crediti e altri fondi; gli ammortamenti; le sopravvenienze passive, le minusvalenze da alienazioni e le insussistenze dell'attivo.
5. Sono vietate compensazioni tra componenti positivi e componenti negativi del conto economico.
- 6 I contributi correnti e la quota di pertinenza dei contributi in conto capitale provenienti da altre amministrazioni pubbliche e private o da terzi, non destinati ad investimenti o al fondo di dotazione, sono di competenza economica dell'esercizio quali proventi del valore della produzione.

## ***Art. 42. Lo stato patrimoniale.***

1. Lo stato patrimoniale (Allegato n. 13) è redatto secondo lo schema previsto dallo articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabile, e comprende le attività e le passività finanziarie, i beni mobili e immobili, ogni altra attività e passività, nonché le poste rettificative. Lo stato patrimoniale contiene inoltre la dimostrazione dei punti di concordanza tra la contabilità del bilancio e quella del patrimonio.
2. Compongono l'attivo dello stato patrimoniale le immobilizzazioni, l'attivo circolante, i ratei e i risconti attivi.
3. Le immobilizzazioni si distinguono in immobilizzazioni immateriali, in immobilizzazioni materiali e immobilizzazioni finanziarie. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese le partecipazioni, i mutui, le anticipazioni e i crediti di durata superiore all'anno.
4. L'attivo circolante comprende le rimanenze, le disponibilità liquide, i crediti verso lo Stato ed enti pubblici e gli altri crediti di durata inferiore all'anno.
5. Gli elementi patrimoniali dell'attivo sono esposti al netto dei fondi ammortamento o dei fondi di svalutazione. Le relative variazioni devono trovare riscontro nella nota integrativa.
6. Compongono il passivo dello stato patrimoniale il patrimonio netto, i fondi per rischi e oneri, il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, i debiti, i ratei e i risconti passivi.
7. In calce allo stato patrimoniale sono evidenziati i conti d'ordine rappresentanti le garanzie reali e personali prestate direttamente o indirettamente, i beni di terzi presso l'ente e gli impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio finanziario.
8. Sono vietate compensazioni fra partite dell'attivo e quelle del passivo.
9. Allo stato patrimoniale è allegato un elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e dell'eventuale reddito da essi prodotto.

## ***Art. 43. I criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali.***

1. I criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi sono, in quanto applicabili, analoghi a quelli stabiliti dall'articolo 2426 del codice civile e dai principi contabili adottati dagli organismi nazionali ed internazionali a ciò deputati.
2. Nell'allegato n. 14 sono elencati e descritti i criteri di iscrizione e di valutazione delle attività e delle passività cui gli enti pubblici devono uniformarsi se norme speciali applicabili al singolo ente non dispongono diversamente. Tali criteri possono essere aggiornati con determinazione del Ragioniere Generale dello Stato in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto.

## ***Art. 44. La nota integrativa.***

1. La nota integrativa è un documento illustrativo di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente nei suoi settori operativi, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni eventuale informazione e schema utile ad una migliore comprensione dei dati contabili.
2. Relativamente agli enti ed organismi pubblici la nota integrativa si articola nelle seguenti cinque parti:
  - a) criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;
  - b) analisi delle voci del conto del bilancio;
  - c) analisi delle voci dello stato patrimoniale;

d) analisi delle voci del conto economico;

e) altre notizie integrative.

3. Le informazioni dettagliate contenute nella nota integrativa devono in ogni caso riguardare:

- gli elementi richiesti dall'art. 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- l'applicazione di norme inderogabili tale da pregiudicare la rappresentazione veritiera e corretta del rendiconto generale, motivandone le ragioni e quantificando l'incidenza sulla situazione patrimoniale, finanziaria, nonché sul risultato economico;
- l'illustrazione delle risultanze finanziarie complessive;
- le variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione del fondo di riserva;
- la composizione dei contributi in conto capitale ed in conto esercizio e la loro destinazione finanziaria ed economico-patrimoniale;
- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- la destinazione dell'avanzo economico o i provvedimenti atti al contenimento e assorbimento del disavanzo economico;
- l'analisi puntuale del risultato di amministrazione, mettendone in evidenza la composizione e la destinazione;
- la composizione dei residui attivi e passivi per ammontare e per anno di formazione nonché, per quelli attivi, la loro classificazione in base al diverso grado di esigibilità;
- la composizione delle disponibilità liquide distinguendole fra quelle in possesso dell'istituto cassiere o tesoriere, del servizio di cassa interno e delle eventuali casse decentrate;
- i dati relativi al personale dipendente ed agli accantonamenti per indennità di anzianità ed eventuali trattamenti di quiescenza, nonché i dati relativi al personale comunque applicato all'ente;
- l'elenco dei contenziosi in essere alla data di chiusura dell'esercizio ed i connessi accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri.

#### ***Art. 45. La situazione amministrativa.***

1. La situazione amministrativa (Allegato n. 15), allegata al conto del bilancio, evidenzia:

- la consistenza di cassa iniziale, gli incassi e i pagamenti complessivamente fatti nell'esercizio, in conto competenza e in conto residui, il saldo alla chiusura dell'esercizio;
- il totale complessivo delle somme rimaste da riscuotere (residui attivi) e di quelle rimaste da pagare (residui passivi);
- il risultato finale di amministrazione.

2. La situazione amministrativa deve tener distinti i fondi non vincolati, da quelli vincolati e dai fondi destinati al finanziamento delle spese in conto capitale. Tale ripartizione è illustrata in calce al prospetto dimostrativo della situazione amministrativa.

#### **3. COMMA SOPPRESSO**

4. Nel corso dell'esercizio al bilancio di previsione può essere applicato, con delibera di variazione, l'avanzo di amministrazione accertato in un ammontare superiore a quello presunto rinveniente dall'esercizio immediatamente precedente. Tale utilizzazione può avvenire solo dopo l'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio precedente.

5. L'eventuale disavanzo di amministrazione, accertato ai sensi del comma 1 è applicato al bilancio di previsione nei modi e nei termini di cui all'articolo 5, comma 9, in aggiunta alle quote vincolate e non disponibili comprese nel risultato contabile di amministrazione.

### ***Art. 46. La relazione sulla gestione.***

1. Il rendiconto generale è accompagnato da una relazione amministrativa sull'andamento della gestione nel suo complesso ponendo in evidenza i costi sostenuti ed i risultati conseguiti per ciascun servizio, programma e progetto in relazione agli obiettivi del programma pluriennale deliberato dagli organi di vertice, nonché notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio. Essa viene redatta nel rispetto dell'articolo 2428 del codice civile, in quanto applicabile.

2. La relazione specifica, altresì, i risultati conseguiti dai medesimi organi di vertice nell'esercizio di riferimento in relazione all'arco temporale di durata del loro mandato.

### ***Art. 47. La relazione del collegio dei revisori dei conti.***

1. Il collegio dei revisori dei conti, nei termini previsti dal comma 4, dell'articolo 38, redige la propria relazione formulando valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile della gestione ed, in uno con le altre strutture facenti parte del controllo interno, anche valutazioni in ordine alla realizzazione del programma e degli obiettivi fissati all'inizio dell'esercizio, ponendo in evidenza le cause che ne hanno determinato eventuali scostamenti.

2. Il collegio dei revisori dei conti, in particolare, deve:

- attestare:

a) la corrispondenza dei dati riportati nel rendiconto generale con quelli analitici desunti dalla contabilità generale tenuta nel corso della gestione;

b) l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio;

c) la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione;

d) l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati:

- effettuare analisi e fornire informazioni in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio e, in caso di disavanzo, fornire informazioni circa la struttura dello stesso e le prospettive di riassorbimento perché, comunque, venga, nel tempo, salvaguardato l'equilibrio;

- esprimere valutazioni sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'ente e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;

- concorrere con altri organi a ciò deputati alla valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo interno;

- verificare l'osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del rendiconto generale e della relazione sulla gestione predisposta dall'organo di vertice;

- esprimere il giudizio professionale per l'approvazione o meno del rendiconto generale da parte degli organi a ciò deputati sulla base degli specifici ordinamenti dei singoli enti.

3. La relazione del collegio dei revisori si conclude con un giudizio senza rilievi, se il rendiconto generale è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e di valutazione di cui all'allegato n. 14, con un giudizio con rilievi o con un giudizio negativo.

### ***Art. 48. Bilanci in forma abbreviata.***

1. Gli enti pubblici di piccole dimensioni hanno la facoltà di redigere il bilancio di previsione ed il rendiconto generale in forma abbreviata quando nel primo esercizio o, successivamente, per due esercizi consecutivi, non superano due dei seguenti parametri dimensionali, desunti dagli ultimi rendiconti generali approvati:

- totale dell'attivo dello stato patrimoniale: 2,5 milioni di euro;

- totale delle entrate accertate, con esclusione delle partite di giro: 1 milione di euro;

- dipendenti in servizio al 31 dicembre di ciascun anno considerato: 25 unità.

2. Se per il secondo esercizio consecutivo vengono superati due dei suddetti limiti, gli enti devono redigere il bilancio in forma ordinaria.

3. Gli elaborati contabili in forma abbreviata sono redatti in guisa da rendere praticabile il monitoraggio, la verifica ed il consolidamento dei conti pubblici.

4. Il bilancio di previsione in forma abbreviata si compone, in particolare, dei seguenti tre documenti:

a) preventivo finanziario gestionale;

b) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;

c) preventivo economico in forma abbreviata.

#### 5. **COMMA SOPPRESSO**

6. Il preventivo economico in forma abbreviata comprende solo le voci contrassegnate nell'allegato 5 con le lettere maiuscole e con i numeri arabi, con l'unica eccezione per le spese del personale di cui alla voce B9 per le quali è, comunque, necessaria la specificazione delle voci contrassegnate dalle lettere minuscole.

7. Sono considerati allegati al bilancio di previsione in forma abbreviata:

- la relazione programmatica;

- la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;

- la relazione del collegio dei revisori dei conti.

8. Le risultanze della gestione d'esercizio sono riassunte, rappresentate e dimostrate nel rendiconto generale in forma abbreviata costituito da:

a) il conto di bilancio composto dal solo rendiconto finanziario gestionale;

b) lo stato patrimoniale in forma abbreviata;

c) il conto economico in forma abbreviata;

d) la nota integrativa in forma abbreviata.

9. Lo stato patrimoniale in forma abbreviata comprende solo le voci contrassegnate nell'allegato 13 con le lettere maiuscole e con i numeri romani; dalle voci BI e BII dell'attivo devono essere detratti in forma esplicita gli ammortamenti e le svalutazioni; nelle voci CII dell'attivo ed E del passivo devono essere separatamente indicati i crediti ed i debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

10. Il conto economico in forma abbreviata è redatto conformemente allo schema semplificato previsto per il preventivo economico in forma abbreviata.

11. La nota integrativa in forma abbreviata segue le disposizioni del comma 3 dell'art. 2435-*bis* del codice civile, fornendo le informazioni di cui all'articolo 45. In questo caso il documento assume la denominazione di «nota integrativa e relazione sulla gestione».

12. Al rendiconto generale sono allegati:

a) la situazione amministrativa;

b) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

#### ***Art. 49. Il consuntivo del centro di costo.***

1. Ogni centro di costo registra i costi, seguendo le indicazioni del piano dei conti, via via che si sostengono. Detti costi, posti a confronto con quelli del budget, rilevano gli eventuali scostamenti utili anche ai fini dell'attivazione del controllo di gestione.

2. Il centro di costo, come entità contabile autonoma responsabile dei propri costi, contabilizza tutti i costi riferiti allo stesso centro, compresi quelli che derivino dall'impiego di risorse amministrative finanziariamente da altri centri di costo, da entità esterne o ad esso non direttamente imputabili.

3. Il consuntivo di ciascun centro di costo (Allegato n. 16) è redatto periodicamente e, a fine esercizio, mette a confronto i costi previsti con quelli effettivamente sostenuti.



## **Capo IV - Servizio di cassa o di tesoreria**

### ***Art. 50. Affidamento del servizio di cassa o di tesoreria.***

1. Il servizio di cassa o di tesoreria è affidato in base ad apposita convenzione, deliberata dall'organo di vertice, a imprese autorizzate all'esercizio dell'attività bancaria, ai sensi del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385, e successive modificazioni.
2. Il servizio è aggiudicato previo esperimento di apposita gara ad evidenza pubblica. Nel capitolato d'oneri e nel bando di gara devono essere specificatamente indicati i criteri di aggiudicazione e le reciproche obbligazioni, evitando ogni forma di compensazione atta a realizzare artificiose riduzioni di valori monetari.
3. La convenzione di cui al comma 1 deve prevedere le modalità per l'autonomo espletamento del servizio di cassa delle strutture periferiche dell'ente, senza alcun pregiudizio per l'unitarietà del servizio e delle condizioni pattuite.
4. Per eventuali danni causati all'ente affidante o a terzi, il tesoriere o cassiere risponde con tutte le proprie attività e con il proprio patrimonio.
5. Il tesoriere o cassiere è responsabile di tutti i depositi, comunque costituiti, intestati all'ente.
6. L'ente può avvalersi dei conti correnti postali per l'espletamento di particolari servizi. Unico traente è l'istituto tesorerie o cassiere di cui al comma 1, previa emissione di apposita reversale da parte dell'ente con cadenza da stabilirsi nella convenzione di cui al comma 1.
7. Le modalità per l'espletamento del servizio di cassa o di tesoreria, devono essere coerenti con le disposizioni sulla tesoreria unica regionale di cui alla legge regionale 7 marzo 1997, n. 6 e successive modifiche ed integrazioni, nonché con quelle sulla tesoreria unica nazionale di cui alla L. 29 ottobre 1984, n. 720, e successive modificazioni, e relativi decreti attuativi.
8. Se l'organizzazione dell'ente e del tesoriere lo consente, il servizio di tesoreria viene gestito con metodologie ad evidenze informatiche con collegamento diretto tra il servizio ragioneria dell'ente ed il tesoriere o cassiere, al fine di consentire l'interscambio dei dati e della documentazione relativi alla gestione del servizio anche ai fini di cui all'articolo 33, comma 9.

### ***Art. 51. Servizio di cassa interno, gestione economale e punti di incasso.***

1. Il servizio di cassa interno e la gestione economale sono disciplinati dal regolamento di contabilità di cui al comma 2 dell'articolo 2.

### ***Art. 52. Anticipazioni di tesoreria.***

1. Il tesoriere o cassiere, su richiesta dell'ente, corredata della deliberazione dell'organo di vertice, concede allo stesso anticipazioni di tesoreria, entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate accertate nell'anno precedente.
2. Gli interessi sulle anticipazioni di tesoreria decorrono dalla data di effettivo utilizzo delle somme con le modalità previste dalla convenzione di cui all'articolo 50.

## TITOLO III

### *Gestione patrimoniale.*

#### **Capo I - Gestione dei beni mobili e immobili**

##### *Art. 53. Norme di indirizzo.*

1. I beni degli enti si distinguono in immobili e mobili secondo gli articoli 812 e seguenti del codice civile ed in beni materiali ed immateriali.
2. Gli enti, in relazione alla dimensione ed alla struttura organizzativa, disciplinano nel regolamento di contabilità di cui all'articolo 2, comma 2, le modalità di inventariazione, di classificazione e di gestione dei beni, nonché la nomina dei consegnatari.

##### *Art. 54. Criteri di valutazione.*

1. I beni sono valutati secondo le norme del codice civile e conformemente ai criteri di iscrizione e valutazione di cui all'allegato n. 14.
2. Ogni cinque anni per i beni mobili ed ogni dieci anni per gli immobili l'ente provvede alla relativa ricognizione e valutazione ed al conseguente rinnovo degli inventari in conformità dei criteri fissati nell'allegato n. 14, sentito il collegio dei revisori dei conti.

## TITOLO IV

### *Attività negoziale.*

#### **Capo I - Disposizioni generali**

##### *Art. 55. Normativa comunitaria e nazionale.*

1. In relazione alle specifiche materie e nei limiti di valore correlativi, l'attività negoziale è svolta con l'osservanza delle disposizioni emanate in attuazione della normativa comunitaria e di quella nazionale vigente in materia, nonché delle direttive comunitarie comportanti obblighi giuridici ad effetto diretto, di carattere compiuto ed incondizionato, allorquando non recepite nell'ordinamento nazionale nei termini previsti.
2. L'organo di vertice, nell'ambito del programma pluriennale adottato, delibera un piano dettagliato relativo alle opere, alle forniture ed ai servizi necessari.
3. Nell'ambito degli indirizzi, degli obiettivi e dei programmi definiti dall'organo di vertice e rappresentati nel preventivo finanziario, la determinazione a contrattare, la scelta della forma di contrattazione, delle modalità essenziali del contratto e dei capitolati d'onere, sono di competenza dei titolari dei centri di responsabilità.

##### *Art. 56. Responsabile del procedimento.*

1. In sede di autorizzazione di spesa viene individuato, ai sensi degli articoli 4, 5 e 6 della L. 7 agosto 1990, n. 241, il responsabile dell'istruttoria e di ogni altro adempimento inerente il procedimento conseguente nella persona, salvo diversa disposizione di legge, del dirigente dell'unità competente per materia ovvero di un altro funzionario addetto alla stessa unità.
2. Il titolare preposto all'unità organizzativa competente di cui al comma 1 è altresì responsabile del procedimento di accesso ai documenti amministrativi di cui all'articolo 22 della L. 7 agosto 1990, n. 241, concernenti la procedura contrattuale.
3. Le disposizioni adottate ai sensi dei commi 1 e 2 vengono rese pubbliche in sede di bando ovvero con la lettera di invito.

##### *Art. 57. Lavori pubblici*

1. Per gli appalti di lavori pubblici si applicano le disposizioni contenute nella L. 11 febbraio 1994, n. 109, e successive modificazioni, nonché nel relativo regolamento di attuazione approvato con D.P.R. 21 dicembre 1999, n. 554, e successive modificazioni.

##### *Art. 58. Acquisto di beni e fornitura di servizi.*

1. Ferme restando le disposizioni contenute nel comma 1 dell'articolo 2, ciascun ente, con il regolamento di contabilità di cui all'articolo 2, comma 2, stabilisce le competenze, le forme di negoziazione, le modalità di aggiudicazione, la stipulazione e le modalità di esecuzione del contratto e la collaudazione, informando la relativa disciplina alla correttezza, imparzialità, concorrenzialità, trasparenza, efficienza ed efficacia dei processi, nonché alla normativa recata dal D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445.
2. Per gli acquisti di beni e servizi l'ente ha l'obbligo di utilizzare le convenzioni quadro definite dalla CONSIP S.p.A., secondo quanto previsto dall'articolo 26 della L. 23 dicembre 1999, n.

488, e successive modificazioni. Per procedere ad acquisti in maniera autonoma gli enti adottano i prezzi delle convenzioni come base d'asta al ribasso.

3. Al fine del contenimento dei costi e di evitare duplicazioni di strutture, la gestione di talune spese a carattere strumentale, comuni a più centri di responsabilità amministrativa, può essere affidata ad un unico ufficio o struttura di servizio.

4. Sono fatti salvi gli acquisti di beni e servizi in economia per i quali valgono i principi stabiliti dall'articolo 62.

#### ***Art. 59. Congruità dei prezzi.***

1. L'accertamento sulla congruità dei prezzi praticati dalle ditte fornitrici è effettuato dai titolari dei centri di responsabilità e di spesa attraverso elementi obiettivi di riscontro dei prezzi correnti di mercato risultanti anche dalle indagini di mercato. Nei casi di prestazioni di servizi e forniture particolarmente complesse, può essere nominata un'apposita commissione, formata da personale anche esterno all'ente nell'ipotesi di carenza di personale interno dotato di specifica professionalità, che accerti la congruità dei prezzi praticati.

#### ***Art. 60. Aggiudicazione.***

1. Alla scelta del contraente provvedono apposite commissioni nominate dall'organo competente ad autorizzare la spesa e sono composte in prevalenza da funzionari o tecnici appartenenti ai ruoli professionali dell'ente, integrate da esperti esterni qualora l'ente non disponesse di specifiche professionalità.

2. I componenti delle commissioni di cui al comma 1 sono scelti nell'ambito di un elenco, tenuto ed annualmente formato dall'ente, di ampiezza tale da consentire un'adeguata turnazione.

3. All'aggiudicazione della gara provvede il titolare del centro di responsabilità competente.

#### ***Art. 61. Ufficiale rogante.***

1. I contratti ed i processi verbali di aggiudicazione definitiva nelle aste e nelle licitazioni private sono ricevuti dal funzionario designato quale ufficiale rogante o da un funzionario in veste di pubblico ufficiale.

2. L'ufficiale rogante è tenuto all'osservanza delle norme prescritte per gli atti notarili, ove applicabili. È tenuto, in caso di contratti stipulati in forma pubblica amministrativa ovvero mediante scrittura privata autenticata, a verificare l'identità, la legittimazione dei contraenti e l'assolvimento degli oneri fiscali, a tenere il repertorio in ordine cronologico ed a rilasciare copie autentiche degli atti ricevuti.

#### ***Art. 62. Spese in economia.***

1. Ciascun ente, con il regolamento di contabilità di cui all'articolo 2, comma 2, disciplina gli acquisti di beni e servizi da eseguirsi in economia, sulla base dei principi e dei criteri fissati dal D.P.R. 20 agosto 2001, n. 384.

## TITOLO V

### *Spese delegate, resa dei conti e uffici decentrati.*

#### **Capo I - Funzionari ordinatori e agenti della riscossione**

##### *Art. 63. Funzionari ordinatori.*

#### **ARTICOLO SOPPRESSO**

##### *Art. 64. Programma di spese per il funzionamento di uffici e per l'attuazione di progetti.*

#### **ARTICOLO SOPPRESSO**

##### *Art. 65. Ordine di provvista fondi. Conto corrente di bilancio.*

#### **ARTICOLO SOPPRESSO**

##### *Art. 66. Utilizzo delle disponibilità del conto corrente di bilancio.*

#### **ARTICOLO SOPPRESSO**

##### *Art. 67. Operazioni di chiusura. Rendicontazione.*

#### **ARTICOLO SOPPRESSO**

##### *Art. 68. Agenti della riscossione.*

1. Sono agenti della riscossione coloro che, a norma di apposite disposizioni, sono incaricati di riscuotere entrate di qualunque natura e provenienza e tutti coloro che, anche senza legale autorizzazione, si ingeriscono negli incarichi anzidetti e riscuotono somme di spettanza dell'ente.

2. Le modalità di riscossione sono stabilite dal regolamento di contabilità di cui all'articolo 2, comma 2, sulla base dei seguenti principi:

- le somme riscosse dagli incaricati alla riscossione devono essere versate al tesoriere o cassiere dell'ente non oltre il primo giorno lavorativo successivo;
- gli agenti della riscossione devono presentare periodicamente, e comunque ai termine dell'esercizio, il conto degli incassi al servizio di ragioneria dell'ente corredato della relativa documentazione giustificativa.

## **Capo II - Organi dotati di autonomia gestionale - Enti collegati**

### ***Art. 69. Organi decentrati.***

1. Le esigenze funzionali ed operative degli organi decentrati sono soddisfatte con gli ordini di provvista fondi emessi dai dirigenti amministrativi competenti a favore dei funzionari ordinatori nel rispetto delle disposizioni contenute nel Capo I del presente titolo. Se agli organi periferici è accordata una pronunciata autonomia amministrativa e contabile, i relativi bilanci sono assoggettati al processo di consolidamento di cui agli articoli 5, comma 14, e 73.

### ***Art. 70. Particolari gestioni autonome.***

1. Le entrate e le uscite di competenza di particolari gestioni, per le quali non è prevista la redazione del bilancio consolidato sono classificate, a seconda della loro natura, nelle voci di cui ai commi 3 e 4 dell'articolo 12. I relativi bilanci sono allegati al bilancio dell'ente.

### ***Art. 71. Chiusura delle contabilità e criteri di valutazione.***

1. Tutti gli organi dotati di autonomia di gestione e gli enti controllati per i quali è prevista la redazione del bilancio consolidato devono chiudere le contabilità di esercizio rispettivamente alla stessa data dell'organo centrale o dell'ente controllante ed adottare criteri di valutazione conformi a quelli assunti da quest'ultimo.

### ***Art. 72. Obbligo di informazione.***

1. I responsabili degli organi con gestione autonoma e degli enti controllati sono obbligati a trasmettere, rispettivamente, all'organo centrale od all'ente controllante le informazioni richieste per la redazione del bilancio consolidato entro i termini stabiliti da questi ultimi.

## **Capo III - Bilancio dell'ente controllante o dell'ente articolato in organi dotati di autonomia contabile**

### *Art. 73. Bilancio consolidato.*

1. Gli enti di cui all'articolo 5, comma 14, redigono un bilancio consolidato in modo che l'informazione sulla realtà economico-finanziaria dell'ente o del gruppo si realizzi mediante l'esposizione del bilancio dei singoli organi o degli enti controllati al netto dei movimenti interni.
2. Il bilancio consolidato è costituito dai seguenti documenti:
  - a) conto di bilancio consolidato strutturato per categorie;
  - b) conto economico consolidato;
  - c) stato patrimoniale consolidato;
  - d) nota integrativa.
3. Al rendiconto consolidato sono allegati:
  - a) la situazione amministrativa;
  - b) la relazione sulla gestione;
  - c) la relazione del collegio dei revisori dei conti.
4. Il bilancio deve essere redatto con chiarezza e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente e dagli altri organismi in cui è articolato l'ente o dai vari enti controllati. Gli enti pubblici che abbiano comunque il controllo di società da essi partecipate, anche se solo minoritariamente, sono tenuti a corredare il proprio rendiconto generale di copia del bilancio delle società stesse da ultimo approvato e depositato.
5. Le modalità di redazione dei bilanci consolidati, la struttura ed il contenuto degli stessi, nonché i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro, se non in casi eccezionali da illustrare nella nota integrativa.

## TITOLO VI

### *Sistema di scritture.*

#### **Capo I - Scritture contabili**

##### *Art. 74. Sistemi di elaborazione automatica delle informazioni.*

1. **COMMA SOPPRESSO.**

2. **COMMA SOPPRESSO**

3. Lo sviluppo dei sistemi informatici nell'ambito di ciascun ente, cui deve essere adibito di norma personale dipendente, deve favorire, ove possibile, la integrazione e la interconnessione con quelli delle altre amministrazioni pubbliche al fine di consentire il contenimento dei costi, il potenziamento dei supporti conoscitivi atti alle decisioni pubbliche ed al miglioramento complessivo dei servizi da offrire all'utenza.

4. Le forme dei modelli relative alle scritture contabili nonché ogni altro registro, scheda o partitario occorrente per la contabilità non previste dal presente regolamento, sono stabilite dal regolamento di contabilità di cui all'articolo 2, comma 2.

##### *Art. 75. Le rilevazioni finanziarie.*

1. Le scritture finanziarie relative alla gestione del bilancio rilevano per ciascun capitolo, sia in conto competenza sia in conto residui, la situazione degli accertamenti e degli impegni a fronte degli stanziamenti, nonché delle somme riscosse e pagate e delle somme rimaste da riscuotere e da pagare. All'uopo ciascun ente cura la tenuta delle seguenti scritture:

a) partitario degli accertamenti, contenente lo stanziamento iniziale e le variazioni successive, le somme accertate, quelle riscosse e quelle rimaste da riscuotere per ciascun capitolo di entrata;

b) partitario degli impegni, contenente lo stanziamento iniziale e le variazioni successive, le somme impegnate, quelle pagate e quelle rimaste da pagare per ciascun capitolo;

c) partitario dei residui contenente, per capitolo ed esercizio di provenienza, la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, le variazioni positive o negative, le somme rimaste da riscuotere o da pagare;

d) giornale cronologico degli ordinativi di incasso e dei mandati, nonché il giornale riassuntivo comprendente anche le reversali e i mandati emessi dagli uffici decentrati.



### ***Art. 76. Le rilevazioni economiche.***

1. Gli enti pubblici, al fine di consentire la valutazione economica dei servizi e delle attività prodotti, adottano un sistema di contabilità economica fondato su rilevazioni analitiche per centri di costo, sulla base di un piano dei conti all'uopo predisposto. Con provvedimento del ragioniere generale della Regione di concerto con il dirigente del dipartimento regionale che esercita la tutela e/o la vigilanza amministrativa, possono essere approvati schemi – tipo di piani dei conti cui gli enti sono tenuti ad adeguarsi.
2. Per ciascun centro di costo è tenuta una scheda dei costi di budget nella quale, seguendo il piano dei conti, sono registrati i costi previsti e le altre informazioni per la riconciliazione con il bilancio finanziario (spese da sostenere su stanziamenti di competenza dei capitoli del centro di responsabilità amministrativa; spese da sostenere per altri centri di responsabilità amministrativa su stanziamenti di competenza dei capitoli del centro di responsabilità amministrativa; spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli di altri centri di responsabilità amministrativa).
3. Per ciascun centro di costo è tenuta, altresì, una scheda dei costi comuni nella quale, seguendo il piano dei conti, sono registrati i costi comuni da ripartire e le altre informazioni per la conciliazione con il bilancio finanziario.
4. Nell'ambito della rilevazione dei costi l'ente adotta, infine, per ogni centro di costo, una scheda dettaglio voce personale, distintamente per ogni comparto, contenente i costi diretti di personale e quelli in aumento e in diminuzione connessi ad altri centri di responsabilità amministrativa.

### ***Art. 77. Le rilevazioni patrimoniali.***

1. Le scritture patrimoniali devono consentire la dimostrazione a valore del patrimonio all'inizio dell'esercizio finanziario, le variazioni intervenute nel corso dell'anno per effetto della gestione del bilancio e per altre cause nonché la consistenza del patrimonio alla chiusura dell'esercizio.
2. L'inventario dei beni immobili evidenzia, per ciascun bene, la denominazione, l'ubicazione, l'uso cui è destinato e l'organo cui è affidato, il titolo di provenienza, il titolo di appartenenza, le risultanze catastali, la rendita imponibile, le servitù, il costo d'acquisto e gli eventuali redditi.
3. L'inventario dei beni mobili riporta, per ogni bene, la denominazione e descrizione secondo la natura e la specie, il luogo in cui si trova, la quantità ed il numero, la classificazione in nuovo, usato e fuori uso, il valore e il titolo di appartenenza.

## **TITOLO VII**

### ***Sistemi di controllo.***

#### **Capo I - Controllo interno**

##### ***Art. 78. Sistema di controllo interno.***

1. Gli enti, in sede di adozione del regolamento di contabilità di cui all'articolo 2, comma 2, disciplinano, in relazione all'assetto dimensionale ed alla propria attività caratteristica, il sistema dei controlli interni conformemente alle disposizioni contenute nel Capo I del D.Lgs. 30 luglio 1999, n. 286, come applicabile nella Regione Siciliana in virtù della legge regionale 15 maggio 2000, n. 10 e successive modifiche ed integrazioni.

## Capo II - Collegio dei revisori dei conti

### *Art. 79. Compiti.*

1. Il collegio dei revisori dei conti, vigila, ai sensi dell'articolo 2403 del codice civile, sull'osservanza delle leggi, verifica la regolarità della gestione e la corretta applicazione delle norme di amministrazione, di contabilità e fiscali, esplicando, altresì, attività di collaborazione con l'organo di vertice, fermo restando lo svolgimento di eventuali altri diversi compiti assegnati dalle leggi, dagli statuti e dal presente regolamento.
2. Il collegio dei revisori dei conti effettua almeno ogni trimestre controlli e riscontri sulla consistenza della cassa e sulla esistenza dei valori, dei titoli di proprietà, e sui depositi e i titoli a custodia.
3. Fermo restando il carattere collegiale dell'organo, i revisori dei conti possono procedere, in qualsiasi momento, anche individualmente, ad atti di ispezione e controllo; all'uopo hanno diritto a prendere visione di tutti gli atti e documenti amministrativi e contabili, anche interni.
4. Il controllo sulla intera gestione deve essere svolto con criteri di efficienza e di tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'ente, per singoli settori e per rami di attività, con criteri di completezza logico-sistematica oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.
5. Di ogni verifica, ispezione e controllo, anche individuale, nonché delle risultanze dell'esame collegiale dei bilanci preventivi e relative variazioni e dei conti consuntivi è redatto apposito verbale.
6. È obbligatorio acquisire il parere dei revisori dei conti, reso collegialmente, sugli schemi degli atti deliberativi riguardanti bilanci preventivi, variazioni agli stessi, conti consuntivi, contrazioni di mutui e partecipazioni societarie, nonché ricognizione ed accertamenti dei residui attivi e passivi ed eliminazione per inesigibilità dei crediti iscritti nella situazione patrimoniale. Il direttore generale fa pervenire al collegio i documenti necessari almeno quindici giorni prima del giorno fissato per l'adozione dei provvedimenti. Le delibere inerenti la contrazione di mutui e partecipazioni societarie, anche ove non previsto dalle specifiche norme di settore, sono sottoposte all'approvazione dell'amministrazione vigilante.
7. **COMMA SOPPRESSO.**
8. **COMMA SOPPRESSO**
9. Il collegio dei revisori dei conti, nelle sue periodiche verifiche, vigila, altresì, affinché siano sistematicamente esperite le procedure di controllo interno. Nei verbali del collegio deve darsi atto dell'osservanza di tale obbligo.
10. Il collegio vigila sull'adozione di controlli sulle strutture periferiche.

### *Art. 80. Modalità del controllo.*

1. L'esercizio del controllo eseguito dal Collegio dei revisori dei conti si conforma ai principi di revisione contenuti nell'allegato 17 al presente regolamento che, all'occorrenza, possono essere aggiornati con determinazione del Ragioniere Generale dello Stato in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto.

### ***Art. 81. Verbali.***

1. Copia del verbale del collegio dei revisori dei conti è inviata, entro cinque giorni dalla sua sottoscrizione, al rappresentante legale dell'ente, a cura dell'ufficio all'uopo da questo preposto. Si applicano le disposizioni dei commi 3 e 4 dell'art. 48 della legge regionale 28 dicembre 2004, n. 17.
2. Il libro dei verbali del collegio dei revisori dei conti è custodito presso la sede dell'ente. In merito alla sua tenuta si applicano le disposizioni di cui all'articolo 2421 del codice civile.

### ***Art. 82. Incompatibilità e responsabilità.***

1. Ai sensi dell'articolo 2399 del codice civile non possono far parte del collegio dei revisori dei conti e se nominati decadono:
  - a) i parenti e gli affini dei componenti dell'organo esecutivo dell'ente entro il quarto grado e coloro che siano legati all'ente o alle società da questo controllate da rapporto di lavoro continuativo;
  - b) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile.
2. I revisori dei conti sono responsabili delle attestazioni fatte e devono conservare il segreto sui fatti e sui documenti di cui hanno conoscenza per ragione del loro ufficio, salvo il dovere di informazione previsto nei confronti degli organi vigilanti e di controllo dalle disposizioni di legge.
3. Si estende ai revisori dei conti l'obbligo di denuncia alla competente Procura regionale presso la sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti nei casi previsti dall'articolo 90 del presente regolamento, ove non provveda chi vi è tenuto. I revisori dei conti sono tenuti, altresì, alla denuncia all'autorità giudiziaria nei casi previsti dall'articolo 331 del codice di procedura penale.

### ***Art. 83. Verifiche alle strutture e alle casse dell'ente.***

1. Ferme restando le competenze affidate in materia al collegio dei revisori dei conti, il regolamento di contabilità di cui all'articolo 2, comma 2, può prevedere autonome verifiche di cassa da parte dell'amministrazione dell'ente. Della verifica viene redatto verbale da custodire agli atti dell'ufficio controllato.
2. Il collegio dei revisori dei conti, nelle sue periodiche verifiche, vigila sulla esatta osservanza delle disposizioni di cui al comma 1, acquisendo la relativa documentazione.

## **Capo III - Controllo di gestione**

### ***Art. 84. Servizio di controllo interno.***

1. L'ente, in relazione alle proprie dimensioni e agli aspetti tipici della gestione, attiva il controllo di gestione idoneo a verificare, mediante valutazioni comparative dei costi e dei rendimenti, la realizzazione degli obiettivi nonché la corretta ed economica gestione delle proprie risorse, ai sensi del D.Lgs. 30 luglio 1999, n. 286, come applicabile nella Regione siciliana in virtù della legge regionale 15 maggio 2000, n. 10 e successive modifiche ed integrazioni secondo le modalità stabilite dal presente capo e dal proprio regolamento di contabilità.

### ***Art. 85. Modalità del controllo di gestione.***

1. Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:

- a) predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi;
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;
- c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

2. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi.

3. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi secondo gli indicatori di efficacia ed efficienza fissati nella nota preliminare di cui all'articolo 11, comma 5.

### ***Art. 86. Referto del controllo di gestione.***

1. La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori, ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati, ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi cui sono preposti nonché al collegio dei revisori dei conti per le valutazioni di sua competenza.

## TITOLO VIII

### *Disposizioni particolari.*

#### **Capo I - Bilanci tecnici**

##### ***Art. 87. Bilancio tecnico-finanziario a capitalizzazione***

1. Gli enti previdenziali che adottano il sistema tecnico-finanziario a capitalizzazione sono tenuti a predisporre, di norma ogni tre anni, salvo diverso termine previsto dallo statuto o da disposizioni di legge, il bilancio tecnico.
2. Il bilancio tecnico è deliberato dall'organo generale di vertice e trasmesso al Ministero vigilante e al dipartimento della Ragioneria generale dello Stato - Ispettorato generale di finanza.
3. Nella relazione di cui al comma 2 dovranno essere indicati, in particolare, i criteri per pervenire alla eliminazione di eventuali situazioni di squilibrio tecnico, anche formulando proposte al Ministero vigilante, intese all'adeguamento delle entrate contributive e delle prestazioni previdenziali.
4. Il bilancio tecnico, espresso in termini sintetici, viene annualmente allegato allo stato patrimoniale di cui all'articolo 42.
5. La nota integrativa, di cui all'articolo 44, riporta annualmente i dati salienti del bilancio tecnico con riferimento alla gestione appena conclusasi.

##### ***Art. 88. Bilancio tecnico-finanziario a ripartizione.***

1. L'organo di vertice degli enti previdenziali che adottano il sistema tecnico-finanziario a ripartizione dispone ogni tre anni, salvo diverso termine previsto da norme di legge, la verifica tecnico-attuariale della gestione impostata proiettando gli elementi attivi (contributi e redditi patrimoniali) e passivi (prestazioni) sulla scorta di ipotesi evolutive di ordine demografico, economico e finanziario.
2. Le risultanze di tale verifica vanno trasmesse al Ministero vigilante e al dipartimento della Ragioneria generale dello Stato - ispettorato generale di finanza, unitamente ad apposita relazione del direttore generale nell'ambito della quale saranno illustrate le misure da adottare per garantire l'equilibrio gestionale.
3. Quando sia ravvisata l'urgenza di un accertamento dell'andamento economico-finanziario dell'ente, l'organo generale di vertice può disporre la verifica tecnica ancor prima della scadenza del triennio.

## Capo II - Gestione di fondi di diversa provenienza

### *Art. 89. Erogazione di spese su aperture di credito erariali.*

1. Le somme che, in base a particolari disposizioni, sono affidate in gestione all'ente per conto dello Stato mediante aperture di credito, sono erogate e rendicontate secondo la normativa vigente in materia di contabilità generale dello Stato.
2. Gli eventuali fondi erogati da altri enti pubblici anche comunitari o sovranazionali devono essere gestiti e rendicontati osservando le norme in base alle quali l'erogazione viene effettuata e in carenza di esse devono essere osservate le disposizioni di cui al comma 1.
3. Il presidente dell'ente, nella veste di funzionario delegato, dispone i pagamenti a favore degli aventi diritto sulle aperture di credito mediante emissione di ordini, vistati dal responsabile del servizio di ragioneria.
4. La contabilità delle aperture di credito e dei fondi erogati ai sensi dei commi 1 e 2 è distinta da quella della gestione del bilancio dell'ente.
5. È vietato effettuare anticipazioni di cassa da parte dell'ente, per tutte le spese che devono per legge gravare sulle predette aperture di credito o essere imputate alla gestione dei fondi erogati ai sensi dei commi 1 e 2; è vietato, altresì, utilizzare le somme in deroga, anche temporanea, al loro vincolo di destinazione.
6. Le gestioni disciplinate dal presente articolo sono evidenziate tra i conti d'ordine dello stato patrimoniale.

## TITOLO IX

### *Disposizioni diverse e finali.*

#### *Art. 90. Obbligo di denuncia.*

1. Gli amministratori e i capi degli uffici degli enti che vengono a conoscenza, direttamente o a seguito di rapporto cui sono tenuti i titolari degli uffici ad essi sottoposti, di fatti che possano dar luogo a responsabilità ai sensi della normativa vigente in materia, debbono darne comunicazione al collegio dei revisori dei conti e farne tempestiva denuncia alla competente procura regionale presso la sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti, fornendo tutti gli elementi raccolti per l'accertamento delle responsabilità e per il risarcimento dei danni subiti dall'ente.
2. Se il fatto è imputabile al direttore generale, la denuncia è fatta a cura dell'organo generale di vertice dell'ente; se esso è imputabile al capo di un ufficio, l'obbligo di denuncia incombe al direttore generale.
3. Se il danno è accertato dal collegio dei revisori dei conti, questo invita l'organo competente, secondo le attribuzioni di cui ai commi 1 e 2, a provvedere alla relativa denuncia. Il collegio vi provvede direttamente nel caso di responsabilità facenti capo al consiglio di amministrazione o organo analogo e nel caso di inerzia o inottemperanza degli organi che vi siano tenuti.
4. L'omessa denuncia da parte di chi ne aveva l'obbligo comporta l'assunzione della relativa responsabilità qualora si presciva il diritto al risarcimento derivante dal fatto non denunciato.

#### *Art. 91. Accensioni di mutui.*

1. Gli enti possono contrarre mutui esclusivamente per le spese di investimento.

#### *Art. 92. Spese di rappresentanza.*

1. Sono spese di rappresentanza quelle fondate sulla esigenza dell'ente di manifestarsi all'esterno e di intrattenere pubbliche relazioni con soggetti ad esso estranei in rapporto ai propri fini istituzionali. Esse debbono essere finalizzate, nella vita di relazione dell'ente, all'intento di suscitare su di esso, sulla sua attività e sui suoi scopi, l'attenzione e l'interesse di ambienti e di soggetti qualificati nazionali, comunitari o internazionali, onde ottenere gli innegabili vantaggi che per una pubblica istituzione derivano dal fatto di essere conosciuta, apprezzata e seguita nella sua azione a favore della collettività.
2. Le spese di rappresentanza sono impegnate dal presidente o dal direttore generale dell'ente nell'ambito delle rispettive competenze.
3. L'effettuazione delle spese di cui al presente articolo è disposta in conformità del regolamento all'uopo adottato da ciascun ente nel rispetto dei seguenti principi:
  - Iscrizione in bilancio di un apposito stanziamento di importo non superiore al tre per cento delle spese di parte corrente;
  - correlazione tra spesa sostenuta e risultato perseguito;
  - esclusione di ogni attività di rappresentanza nell'ambito dei rapporti istituzionali di servizio, anche se intrattenuti con soggetti estranei all'amministrazione;
  - esclusione dall'attività di rappresentanza delle spese contrassegnate da mera liberalità.



### ***Art. 93. Allegati.***

1. Gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente regolamento.

### ***Art. 94. Rinvio.***

1. L'attività amministrativo-contabile, per quanto non previsto dal presente regolamento, si svolge nel rispetto dei principi generali di contabilità pubblica e delle norme fiscali e civilistiche vigenti.

## ***Disposizioni del D.P.Reg. 729 del 29 maggio 2006***

### ***Art. 1. ambito di applicazione***

1. A decorrere dall'esercizio finanziario 2007, gli enti indicati nell'elenco 1 allegato alla legge regionale 22 dicembre 2005, n. 19 applicano il regolamento contabile di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 che emana il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70", nel testo vigente alla data di entrata in vigore della L.R. 19/2005, con le modalità e le modifiche previste nel presente decreto.

### ***Art. 2. criteri generali***

1. Le disposizioni contenute nel D.P.R. 97/2003, come modificate per effetto del presente decreto, contenenti riferimenti a norme statali devono intendersi riferite alle analoghe disposizioni regionali, qualora esistenti.

2. Le disposizioni contenute nel D.P.R. 97/2003, come modificate per effetto del presente decreto, si applicano in quanto compatibili con norme di legge regionali.

3. I riferimenti operati dalle disposizioni contenute nel D.P.R. 97/2003, come modificate per effetto del presente decreto, nei confronti degli organi, delle istituzioni e delle autorità nazionali devono intendersi rivolti agli omologhi organi, istituzioni e autorità regionali.

4. Le disposizioni contenute nel D.P.R. 97/2003, come modificate per effetto del presente decreto, concernenti gli aspetti organizzativi, le funzioni, le preposizioni, le competenze e le responsabilità si applicano solo in quanto compatibili con le disposizioni regionali ed i relativi regolamenti di organizzazione degli enti vigenti.

### ***Art. 10. applicazione dell'art. 12 del D.P.R. 97/2003***

#### ***Comma 6***

6. Tutte le disposizioni del D.P.R. 97/2003 che riguardano o fanno riferimento alla struttura del bilancio devono intendersi modificate in ossequio alle modifiche del presente articolo e alla struttura delineata nei commi precedenti.

### *Art. 29. testo coordinato*

1. Entro 30 giorni dalla pubblicazione del presente decreto il ragioniere generale della Regione predispone il testo coordinato del D.P.R. 97/2003 con le modifiche di cui al presente decreto, da applicarsi agli enti ricompresi nell'elenco 1 allegato alla legge regionale 22 dicembre 2005, n. 19, adeguando opportunamente gli allegati. Detto testo coordinato verrà pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Regione siciliana.

### *Art. 30. entrata in vigore*

1. Il presente decreto entra in vigore 30 giorni dopo la sua pubblicazione con effetto dal primo gennaio 2007.

### *Art. 31. pubblicazione*

1. Il presente decreto sarà pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Regione siciliana e inserito nel sito internet della Regione.

## Allegato 1 - Principi contabili generali

**a) VERIDICITA'**. La "Veridicità" dei bilanci è un principio ormai riconosciuto a livello nazionale ed internazionale con riferimento a diverse tipologie di aziende.

La veridicità di bilancio negli enti pubblici significa che essi devono rispecchiare le reali condizioni delle operazioni di gestione oggetto della loro attività.

Per quanto concerne i documenti previsionali essi devono riflettere le prevedibili conseguenze economico-finanziarie delle operazioni di gestione che si svolgeranno nel periodo futuro di riferimento. Si devono perciò evitare tanto le sottovalutazioni quanto le sopravvalutazioni delle singole poste che devono, invece, essere valutate secondo una rigorosa analisi.

Per quanto concerne i documenti di rendicontazione essi devono fornire una veritiera rappresentazione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'ente al termine del periodo.

Tale principio, interpretato in maniera letterale, si presta a facili critiche. Le previsioni hanno sempre un certo margine di incertezza e, quindi, non sono vere in assoluto. Queste, inoltre, possono essere più o meno prudenti e pertanto sorge il problema di definire il punto oltre il quale la prudenza diventa una alterazione artificiosa della valutazione.

Il principio della veridicità attiene alla rappresentazione delle valutazioni finanziarie ed economiche correttamente stimate e rappresentate dai redattori di bilancio.

Non esistendo, in assoluto, il concetto di verità del bilancio è necessario, quindi, interpretare questo principio alla luce dei principi di correttezza e di chiarezza di seguito esposti.

**b) CORRETTEZZA** . Il principio della correttezza è proprio di qualsiasi stato di diritto e consiste nel rispetto formale e sostanziale delle norme che, nel caso di specie, sovrintendono la redazione dei documenti contabili. Ai nostri fini questo principio deve essere esteso anche alle regole tecniche, non sancite da norme giuridiche, che presidono il sistema contabile adottato dallo specifico ente pubblico e che trovano rappresentazione nei documenti di bilancio.

**b) CORRETTEZZA** . Il principio della correttezza è proprio di qualsiasi stato di diritto e consiste nel rispetto formale e sostanziale delle norme che, nel caso di specie, sovrintendono la redazione dei documenti contabili. Ai nostri fini questo principio deve essere esteso anche alle regole tecniche, non sancite da norme giuridiche, che presidono il sistema contabile adottato dallo specifico ente pubblico e che trovano rappresentazione nei documenti di bilancio.

**c) IMPARZIALITÀ**. (neutralità) I documenti contabili devono essere preparati per una moltitudine di destinatari e devono fondarsi, pertanto, su principi contabili indipendenti ed imparziali verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi.

La imparzialità o neutralità deve essere presente in tutto il procedimento formativo del bilancio, sia di previsione che consuntivo, soprattutto per quanto concerne gli elementi soggettivi.

Alcune aree del procedimento di valutazione, che è fondamentale per la redazione del bilancio, implicano un processo di stima anche nell'applicazione di concetti rigidi. Ad esempio, la determinazione della vita economica (utile) degli impianti, la svalutazione del magazzino per obsolescenza, la svalutazione dei crediti per inesigibilità, la formazione e determinazione dei costi, la previsione delle entrate e delle uscite, implicano un processo di stima.

La presenza di elementi soggettivi di stima non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. Discernimento, oculosità e giudizio sono alla base dei procedimenti di ragioneria a cui la preparazione dei documenti contabili deve informarsi e richiedono due requisiti essenziali: la competenza e l'onestà. L'imparzialità contabile va intesa come l'applicazione competente ed onesta del processo di formazione dei documenti contabili, che richiede discernimento, oculosità e giudizio per quanto concerne gli elementi soggettivi.

**d) ATTENDIBILITÀ**. Il principio dell'attendibilità asserisce che le previsioni e, in generale, tutte le valutazioni, devono essere sostenute da accurate analisi degli andamenti storici o, in mancanza, da altri idonei ed obiettivi parametri di riferimento, nonché da fondate aspettative di acquisizione e di utilizzo delle risorse.

Questo principio non è applicabile solo ai documenti di previsione, ma anche a quei documenti di rendicontazione per la redazione dei quali è necessario, comunque, un processo valutativo. Il riferimento è ai conti che dimostrano la consistenza del patrimonio e il risultato economico ma, parimenti, è da estendere tale principio anche ai documenti descrittivi ed accompagnatori.

I bilanci di natura finanziaria devono rispettare anche la congruità delle spese rispetto alle risorse attendibilmente acquisibili nella logica della realizzazione degli obiettivi programmati, evidenziando, in particolare per le risorse, quelle aventi natura occasionale, non ripetitive o soggette a condizioni.

L'oggettività di questi parametri – ad integrazione di quelli previsti dalle norme - consente, quanto meno, di effettuare razionali e significative comparazioni nel tempo e nello spazio e, a parità di altre condizioni, di avvicinarsi alla "verità" con un miglior grado di approssimazione.

**e) SIGNIFICATIVITÀ E RILEVANZA**. Il bilancio deve esporre soprattutto quelle informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari.

Il procedimento di formazione del bilancio implica delle stime o previsioni.

La correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica, alla ragionevolezza, cioè al risultato attendibile che viene ottenuto dall'applicazione oculata ed onesta dei procedimenti di valutazione, di previsione e programmazione adottati nella stesura dei bilanci.

Semplificazioni e arrotondamenti sono tecnicamente inevitabili e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza; essi cioè non devono essere di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

**f) CHIAREZZA O COMPRESIBILITÀ**. Il principio della chiarezza o comprensibilità è rafforzativo del principio della veridicità, in quanto un documento contabile chiaro è, probabilmente, più veritiero.

Affinché i bilanci rispondano a questo requisito è necessaria una semplice e chiara classificazione delle poste finanziarie, economiche e patrimoniali ed, inoltre, un'adeguata struttura di bilancio che ne faciliti la consultazione e renda evidenti le informazioni in esso contenute.

Tuttavia, tanto la classificazione delle poste quanto la struttura dei documenti contabili varia da ente ad ente in funzione della specifica disciplina e delle specifiche necessità tecnico – operative.

Le classificazioni devono garantire contemporaneamente analiticità e sinteticità nell'esame dei fenomeni gestionali e nei valori da questi generati. Infatti, se la prima caratteristica è di fondamentale importanza per il controllo dell'organo politico su quello di governo, la seconda è indispensabile per rispettare il requisito della chiarezza.

I documenti contabili possono essere letti sotto diversi profili a seconda degli aggregati che vengono considerati, garantendo così sinteticità ed, al tempo stesso, analiticità dell'informazione contenuta.

**g) PUBBLICITÀ**. Corollario ai principi precedenti è quello della pubblicità.

Affinché i bilanci assumano a pieno la loro valenza politica e giuridica devono essere resi pubblici secondo le norme vigenti.

**h) COERENZA.** Il principio della coerenza deve contraddistinguere tutti gli atti amministrativi, documenti contabili inclusi. Esso implica un nesso logico, senza contraddizione alcuna, fra tutti gli atti contabili preventivi e consuntivi, siano questi strettamente tecnico-finanziari ovvero descrittivi e di indirizzo politico, sia di breve termine che di medio lungo periodo. La coerenza interna dei bilanci abbraccia sicuramente i criteri particolari di valutazione delle singole poste e le strutture dei conti previsionali e di rendicontazione. I criteri particolari di valutazione delle singole poste devono essere coerenti fra loro, ossia strumentali al perseguimento della medesima finalità assegnata al bilancio. Le strutture dei conti previsionali e di rendicontazione devono essere fra loro comparabili non solo da un punto di vista formale ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati. La coerenza esterna comporta una connessione fra il processo di programmazione dell'ente, le direttive e il documento di programmazione economica e finanziaria del Paese, nonché con i programmi pluriennali della gestione.

**i) ANNUALITÀ.** I bilanci devono essere predisposti periodicamente tenendo conto che l'unità temporale di riferimento è l'anno solare.

L'attività amministrativa di tutti gli enti pubblici, come quella di ogni altra azienda, è unitaria nel tempo e non può essere frazionata, se non idealmente, in diversi periodi poiché è sostanzialmente continua. Tuttavia, per motivi tecnici ed amministrativi, anche nei documenti pluriennali, la gestione deve essere analizzata per intervalli regolari coincidenti con l'anno solare, essendo ormai questo l'arco di tempo universalmente accettato da tutti i sistemi contabili in Italia ed all'estero.

**j) CONTINUITÀ.** La valutazione delle voci deve essere fatta nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale. Il principio della continuità è fondamentale per cogliere a pieno il significato degli altri principi contabili quali l'annualità, la prudenza, la coerenza, la costanza dei criteri di valutazione, l'unità e l'equilibrio economico.

Infatti, ove si dovesse negare la permanenza dell'ente, non si potrebbe più fare riferimento alla documentazione ordinaria di bilancio, ma dovrebbero invocarsi documenti straordinari idonei alle particolari circostanze di commissariamento o liquidazione che l'ente stesse fronteggiando.

Il principio della continuità introduce espressamente la dimensione diacronica che è inscindibilmente connessa a quell'unità della gestione nel tempo oltre che nello spazio che qualifica qualunque azienda, pubblica o privata, come istituto economico destinato a perdurare.

**k) PRUDENZA.** Il principio della prudenza si estrinseca sia nei bilanci previsionali sia in quelli di rendicontazione. Nei documenti previsionali, sia finanziari che economici, devono essere imputate solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo successivo, mentre le componenti negative saranno limitate dalle risorse previste.

Nei documenti di rendicontazione il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola secondo la quale i proventi non realizzati non devono essere contabilizzati, mentre tutte le perdite, anche se non definitivamente realizzate, devono essere rendicontate.

Il principio della prudenza non deve rappresentare l'arbitraria riduzione di entrate, proventi e patrimonio, bensì esprimere quella qualità di giudizi a cui deve informarsi il procedimento valutativo di formazione dei bilanci; ciò, soprattutto, nella ponderazione delle incertezze e dei rischi connessi con l'andamento operativo aziendale al fine di assicurare che ragionevoli stanziamenti vengano effettuati in previsione di perdite e passività reali e potenziali.

**l) COSTANZA.** La costanza di applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione nel tempo è uno dei cardini della determinazione dei valori previsionali e dei risultati dell'esercizio.

La continuità di applicazione dei principi contabili, come definiti in precedenza, è una condizione essenziale della comparabilità fra documenti di previsione e di rendicontazione del medesimo anno, nonché fra le previsioni e i consuntivi di anni differenti.

Da quanto detto si deduce che l'indicazione dei cambiamenti dei criteri particolari di valutazione adottati e dei loro effetti è condizione necessaria per la corretta preparazione ed esposizione delle risultanze contabili. In ogni caso, la deroga a questo principio contabile deve effettuarsi in casi eccezionali, sia per frequenza che per natura dell'evento motivante, e la causa, nonché l'effetto del cambiamento devono essere propriamente evidenziati nei documenti descrittivi.

**m) UNIVERSALITÀ.** Con il requisito dell'universalità si intende la necessità di considerare nei documenti contabili tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche afferenti la gestione del singolo ente pubblico al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa, vietando, nella sostanza, le gestioni fuori bilancio.

**n) INTEGRITÀ.** Questo principio, collegato in maniera inscindibile con il precedente, vieta che nel bilancio di previsione e nel rendiconto finanziario vengano iscritte delle entrate al netto delle relative spese sostenute per la riscossione e, viceversa, che siano iscritte delle spese ridotte delle correlative entrate.

Con l'integrità si mira a dare una valutazione "lorda" dell'attività finanziaria dell'ente pubblico, evitando così che sfuggano alcune fonti di spesa. In questo modo, inoltre, si può disporre di dati esatti che consentono valutazioni di convenienza sui servizi pubblici erogati dalla specifica amministrazione.

Volendo ampliare il principio dell'integrità anche alla gestione patrimoniale ed economica, esso potrebbe essere equiparato al divieto di compensazioni fra partite imposte alle imprese nella redazione dello stato patrimoniale e del conto economico.

**o) UNITÀ.** Il singolo ente pubblico è una entità giuridica unica ed unitaria, pertanto deve essere unico il suo bilancio di previsione e unico il suo rendiconto. Tali documenti contabili non possono essere frazionati in maniera tale da destinare determinate fonti alla copertura di specifiche spese. E' la massa delle entrate complessive che finanzia l'ente pubblico, ed è questo, poi, che sostiene la totalità della spesa, salva diversa disposizione normativa.

**p) FLESSIBILITÀ.** Il rigore normativo dei documenti previsionali non può e non deve condurre ad una concezione di rigidità nella gestione dell'attività prevista. Gli accadimenti futuri possono essere incerti sia nel verificarsi che nell'ammontare, perciò è necessario disciplinare anche la flessibilità dei piani previsionali.

Il principio della flessibilità è volto a trovare all'interno dei documenti previsionali, bilanci e budget, la possibilità di affrontare gli effetti derivanti da circostanze straordinarie o imprevedibili che possono modificare i valori a suo tempo approvati dall'organo politico.

Le norme di contabilità pubblica prevedono varie modalità di intervento riconducibili, in definitiva, a due categorie:

- 1) predisposizione, all'interno del bilancio previsionale e del budget, di appositi "fondi", ossia di stanziamenti non attribuibili ad uno specifico oggetto di spesa, ma sottoposti anch'essi ad approvazione;
- 2) particolari modalità di intervento dopo l'approvazione dei documenti previsionali, solo qualora si verificassero fatti eccezionali per i quali non è stato previsto alcun "fondo"; in particolare si fa riferimento anche alla "autonomia di spesa" attribuita ai dirigenti pubblici nell'ambito del budget loro assegnati.

Queste tipologie di intervento riguardano sia i documenti finanziari, sui quali transita la funzione autorizzativa, sia i documenti di programmazione e di budget sui quali si fonda la gestione ed il relativo controllo interno.

**qq) COMPETENZA FINANZIARIA ED ECONOMICA.** Il principio della competenza consiste nella identificazione del periodo di pertinenza di un determinato valore economico o finanziario.

La competenza finanziaria è il criterio con il quale, in base alla data dell'accertamento o dell'impegno, vengono imputate le entrate e le uscite ad un esercizio piuttosto che ad un altro.

La competenza economica imputa gli effetti delle operazioni e degli altri eventi all'esercizio nel quale è rinvenibile "l'utilità economica", ceduta o acquisita, anche se diverso da quello in cui si concretizzano i relativi momenti finanziari.

La determinazione dei risultati d'esercizio implica un procedimento di identificazione, di misurazione e di correlazione fra entrate e uscite nei documenti finanziari, e fra proventi e costi nei documenti economici.

L'analisi economica dei fatti amministrativi pubblici richiede, in via preliminare, una distinzione tra i fatti gestionali direttamente collegati ad un processo di scambio sul mercato (acquisizione, trasformazione e vendita) e fatti gestionali non caratterizzati da questo stesso processo in quanto finalizzati ad una o più attività erogative (contribuzioni e trasferimenti di risorse, prestazioni ed erogazioni di servizi).

Nel primo caso la competenza dei costi e dei proventi è riconducibile al noto principio contabile n. 11 emanato dai Consigli nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri.

Nel secondo caso e, quindi, per la maggior parte delle attività amministrative pubbliche è necessario considerare la competenza economica dei costi e dei proventi in diretta relazione al processo erogativo di prestazioni e servizi. In tale logica i costi sostenuti per l'espletamento delle attività istituzionali, tradizionali o innovative, sono i componenti economici che richiedono un'adeguata copertura con proventi acquisiti nei limiti delle risorse rese disponibili da movimenti in entrata di tipo finanziario, economico e patrimoniale.

Pertanto, i costi, come regola generale, devono essere riconosciuti d'esercizio quando si verificano le seguenti due condizioni:

- 1) il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato;
- 2) l'erogazione è avvenuta, si è cioè verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà o di godimento del servizio.

La partecipazione del costo al processo produttivo si realizza quando:

- a) i costi sostenuti in un esercizio riguardano fattori che hanno esaurito la loro utilità nell'esercizio stesso o non ne sia identificabile o valutabile la futura utilità;
- b) la competenza economica dei costi può essere determinata anche sulla base di assunzioni del flusso dei costi (fifo, lifo o costo medio) o, in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ammortamento);
- c) viene meno o non sia più identificabile o valutabile la futura utilità o funzionalità dei fattori produttivi i cui costi erano stati sospesi in esercizi precedenti;
- d) l'associazione al processo produttivo o la ripartizione dell'utilità su base razionale e sistematica non siano di sostanziale rilevanza.

Regole particolari riguardano la rilevazione dei costi relativi ad attività a lungo termine, cioè alla produzione di beni e all'erogazione di servizi il cui processo produttivo eccede l'anno. In tali situazioni i costi devono essere riconosciuti sulla base dello stato di avanzamento dei lavori nei casi in cui siano rispettati i requisiti previsti dal principio contabile n. 23 emanato dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri o dalle specifiche norme in materia.

I proventi devono essere correlati con i costi dell'esercizio. Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio di competenza economica dei fatti gestionali caratterizzanti le attività amministrative pubbliche ed intende esprimere la necessità di contrapporre ai costi dell'esercizio, siano essi certi o presunti, i relativi proventi. Tale correlazione si realizza:

1) per associazione di causa ad effetto tra proventi e costi. L'associazione può essere effettuata analiticamente e direttamente (come nel caso delle provvigioni o delle tariffe); per quanto riguarda l'attività commerciale tale momento (nel quale il provento può essere denominato propriamente come "ricavo") è convenzionalmente rappresentato dalla spedizione del bene o dal momento in cui i servizi sono resi e sono fatturabili, come per l'attività di scambio sul mercato prevista dal principio contabile n. 11;

2) per imputazione diretta di proventi al conto economico dell'esercizio o perchè associati al tempo o perchè sia cessata la correlazione con il costo;

3) per imputazione indiretta di proventi al conto economico dell'esercizio o perchè associati al tempo o perchè pur non essendo correlabili ad uno specifico costo sono comunque correlabili ad una o più attività dell'esercizio.

Regole particolari riguardano la rilevazione dei proventi resi disponibili per attività a lungo termine. In tali situazioni i proventi devono essere correlati ai costi sulla base dello stato di avanzamento dei lavori inerenti l'attività per la quale sono stati concessi.

**r) EQUILIBRIO DI BILANCIO.** Le norme di contabilità pubblica traducono il "principio della copertura", sancito dal [comma 4 dell'articolo 81 della Costituzione](#), in modo strettamente ed esclusivamente finanziario, ossia imponendo, nella predisposizione dei bilanci finanziari di previsione, l'uguaglianza fra l'ammontare complessivo delle entrate e quello delle uscite.

Anche la realizzazione dell'equilibrio economico è garanzia della capacità di perseguire le finalità istituzionali ed innovative in un mercato dinamico. L'equilibrio economico duraturo comporta necessariamente una stabilità anche finanziaria, ma non è sempre vero il contrario.

La tendenza al pareggio economico, finanziario e patrimoniale dovrebbe essere posta come obiettivo minimale per il perseguimento delle finalità istituzionali nel tempo.



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N				ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
1.2	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
	<b>AGGREGATO ECONOMICO III - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</b>							
1.2.3.1	U.P.B. 1 - Entrate per Alienazioni di Beni Immobili							
1.2.3.2	U.P.B. 2 - Entrate per Alienazioni di Beni Mobil							
	<b>TOTALE AGGREGATO III</b>							
1.2.4	<b>AGGREGATO ECONOMICO IV - ENTRATE PER RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
1.2.4.1	U.P.B. 1 - ...							
	<b>TOTALE AGGREGATO IV</b>							
1.2.5	<b>AGGREGATO ECONOMICO V - ENTRATE PER TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
1.2.5.1	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla Regione							
1.2.5.2	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.							
1.2.5.3	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici							
1.2.5.4	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati							
	<b>TOTALE AGGREGATO V</b>							



**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

(Segue Allegato 2)

**PARTE I ENTRATE**

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1.2.6	AGGREGATO ECONOMICO VI - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
1.2.6.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO VI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO II</b>						
1.3	<b>TITOLO III - ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI</b>						
1.3.7	AGGREGATO ECONOMICO VII - ACCENSIONE DI PRESTITI						
1.3.7.1	U.P.B. 1 - Assunzione di mutui						
1.3.7.2	U.P.B. 2 - Anticipazioni						
1.3.7.3	U.P.B. 3 - Emissione di obbligazioni						
1.3.7.4	U.P.B. 4 - Assunzione di altridebiti finanziari						
	<b>TOTALE AGGREGATO VII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO III</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N				ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
1.4	TITOLO IV - ENTRATE PER CONTABILITA' SPECIALI							
1.4.8	AGGREGATO ECONOMICO VIII - Contabilità Speciali							
1.4.8.1	U.P.B. 1 - ...							
	TOTALE AGGREGATO VIII							
	TOTALE TITOLO IV							
1.5	TITOLO V - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO							
1.5.9	AGGREGATO ECONOMICO IX - Partite di Giro							
1.5.9.1	U.P.B. 1 - Entrate aventi natura di Partite di G c							
	TOTALE AGGREGATO IX							
	TOTALE TITOLO V							
	TOTALE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"							

## PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

## PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N				ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
<b>2</b>	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"</b>							
<b>2.1</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>2.1.1</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO I - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
<b>2.1.1.1</b>	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla regione							
<b>2.1.1.2</b>	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.							
<b>2.1.1.3</b>	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici							
<b>2.1.1.4</b>	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati							
	<b>TOTALE AGGREGATO I</b>							
<b>2.1.2</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO II - Altre entrate Correnti</b>							
<b>2.1.2.1</b>	U.P.B. 1 - Contributi Obbligatori							
<b>2.1.2.2</b>	U.P.B. 2 - Redditi Finanziari							
<b>2.1.2.3</b>	U.P.B. 3 - Redditi da Beni Mobili ed Immobili							
<b>2.1.2.4</b>	U.P.B. 4 - Vendita di Beni e Servizi, e altri Diritti							
<b>2.1.2.5</b>	U.P.B. 5 - Altre Entrate							
<b>2.1.2.6</b>	U.P.B. 6 - Indennità, Interessi di mora, Sanzioni amministrative e altre							
<b>2.1.2.7</b>	U.P.B. 7 - Restituzioni recuperi e Rimborsi diversi e partite che si compensano nella spesa							
	<b>TOTALE AGGREGATO II</b>							
	<b>TOTALE TITOLO I</b>							

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N				ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
<b>2.2</b>	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.2.3</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO III - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</b>							
<b>2.2.3.1</b>	U.P.B. 1 - Entrate per Alienazioni di Beni Immobili							
<b>2.2.3.2</b>	U.P.B. 2 - Entrati per Alienazioni di Beni Mobil							
	<b>TOTALE AGGREGATO III</b>							
<b>2.2.4</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO IV - ENTRATE PER RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
<b>2.2.4.1</b>	U.P.B. 1 - ...							
	<b>TOTALE AGGREGATO IV</b>							
<b>2.2.5</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO V - ENTRATE PER TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>2.2.5.1</b>	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla Regione							
<b>2.2.5.2</b>	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.							
<b>2.2.5.3</b>	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici							
<b>2.2.5.4</b>	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati							
	<b>TOTALE AGGREGATO V</b>							

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
2.2.6	AGGREGATO ECONOMICO VI - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
2.2.6.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO VI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO II</b>						
2.3	<b>TITOLO III - ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI</b>						
2.3.7	AGGREGATO ECONOMICO VII - ACCENSIONE DI PRESTITI						
2.3.7.1	U.P.B. 1 - Assunzione di mutui						
2.3.7.2	U.P.B. 2 - Anticipazioni						
2.3.7.3	U.P.B. 3 - Emissione di obbligazioni						
2.3.7.4	U.P.B. 4 - Assunzione di altridebiti finanziari						
	<b>TOTALE AGGREGATO VII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO III</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
2.4	TITOLO IV - ENTRATE PER CONTABILITA' SPECIALI						
2.4.8	AGGREGATO ECONOMICO VIII - Contabilità Speciali						
2.4.8.1	U.P.B. 1 - ...						
	TOTALE AGGREGATO VIII						
	TOTALE TITOLO IV						
2.5	TITOLO V - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO						
2.5.9	AGGREGATO ECONOMICO IX - Partite di Giro						
2.5.9.1	U.P.B. 1 - Entrate aventi natura di Partite di Giro						
	TOTALE AGGREGATO IX						
	TOTALE TITOLO V						
	TOTALE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"						
	TOTALE ENTRATE CENTRI DI RESPONSABILITA' "A+B+....."						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N					ANNO FINANZIARIO N - 1	
		Residui previsti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
1	Disavanzo di amministrazione presunto							
1.1	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>							
1.1.1	<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>							
1.1.1.1	AGGREGATO ECONOMICO I - Spese di Funzionamento							
1.1.1.1.1	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Attività di Servizio							
1.1.1.1.2	U.P.B. 2 - Spese per l'Acquisto di Beni di Consumo e di Servizi							
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO I</b>							
1.1.2	AGGREGATO ECONOMICO II - Spese per Trattamenti di Quiescenza							
1.1.2.1	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Quiescenza							
1.1.2.2	U.P.B. 2 - Accantonamento per Trattamento di Fine Rapporto / Buonuscita							
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO II</b>							
1.1.3	AGGREGATO ECONOMICO III - Eventuali Accantonamenti a Fondi Rischi ed Oneri							
1.1.3.1	U.P.B. 1 - Fondi Rischi							
1.1.3.2	U.P.B. 2 - Fondi Oneri Futuri							
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO III</b>							

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N					ANNO FINANZIARIO N - 1	
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
1.1.4	AGGREGATO ECONOMICO IV - Spese per interventi di Parte Corrente							
1.1.4.1	U.P.B. 1 - ...							
1.1.4.2	U.P.B. 2 - ...							
...	...							
1.1.4.n	U.P.B. n - Poste Correttive e Compensative di Entrate Correnti							
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IV</b>							
1.1.5	AGGREGATO ECONOMICO V - Spese per Oneri del Debito							
1.1.5.1	U.P.B. 1 - Oneri Finanziari da Mutui							
1.1.5.2	U.P.B. 2 - Oneri Finanziari da Anticipazioni Passive							
1.1.5.3	U.P.B. 3 - Oneri Finanziari da Obbligazioni							
1.1.5.4	U.P.B. 4 - Oneri Finanziari da Debiti Diversi							
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO V</b>							
1.1.6	AGGREGATO ECONOMICO VI - Oneri Comuni di Parte Corrente							
1.1.6.1	U.P.B. 1 - Oneri per gli Organi dell'Ente							
1.1.6.2	U.P.B. 2 - Oneri Tributari							
1.1.6.3	U.P.B. 3 - Fondi di Riserva							
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VI</b>							
	<b>TOTALE TITOLO I</b>							



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N				ANNO FINANZIARIO N - 1	
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1.2	<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
1.2.7	<b>AGGREGATO ECONOMICO VII - Spese per gli investimenti</b>						
1.2.7.1	U.P.B. 1 - Acquisizione di Beni di uso durevole ed opere immobiliari						
1.2.7.2	U.P.B. 2 - Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche						
1.2.7.3	U.P.B. 3 - Partecipazioni ed Acquisto di Valori Mobiliari						
1.2.7.4	U.P.B. 4 - Concessioni di Crediti ed Anticipazioni						
1.2.7.5	U.P.B. 5 - Indennità di Anzianità e similari al personale cessato dal servizio						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VII</b>						
1.2.8	<b>AGGREGATO ECONOMICO VIII - Oneri Comuni di Conto Capitale</b>						
1.2.8.1	U.P.B. 1 - Fondo di Riserva						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VIII</b>						
1.2.9	<b>AGGREGATO ECONOMICO IX - Spese per Interventi in Conto Capitale</b>						
1.2.9.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IX</b>						

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

(Segue Allegato 2)

**PARTE II USCITE**

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1.2.10	AGGREGATO ECONOMICO X - Eventuali Accantonamenti per Spese Future in Conto Capitale e Ripristino Investimenti						
1.2.10.1	U.P.B. 1 - Spese Future						
1.2.10.2	U.P.B. 2 - Ripristino Investimenti						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO X</b>						
	<b>TOTALE TITOLO II</b>						
1.3	<b>TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>						
1.3.11	AGGREGATO ECONOMICO XI - Rimborso di Prestiti						
1.3.11.1	U.P.B. 1 - Rimborsi Finanziari di Mutui						
1.3.11.2	U.P.B. 2 - Rimborsi di Anticipazioni Passive						
1.3.11.3	U.P.B. 3 - Rimborsi di Obbligazioni						
1.3.11.4	U.P.B. 4 - Estinzione Debiti diversi						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO III</b>						

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

(Segue Allegato 2)

**PARTE II USCITE**

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
1.4	<b>TITOLO IV - SPESE PER CONTABILITA' SPECIALI</b>						
1.4.12	AGGREGATO ECONOMICO XII - Contabilità Speciali						
1.4.12.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO IV</b>						
1.5	<b>TITOLO V - SPESE PER PARTITE DI GIRO</b>						
1.5.13	AGGREGATO ECONOMICO XIII - Partite di Giro						
1.5.13.1	U.P.B. 1 - Spese aventi natura di Partite di Giro						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XIII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO V</b>						
	<b>TOTALE USCITE CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N				ANNO FINANZIARIO N - 1	
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
2	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"</b>						
2.1	<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>						
2.1.1	<b>AGGREGATO ECONOMICO I - Spese di Funzionamento</b>						
2.1.1.1	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Attività di Servizio						
2.1.1.2	U.P.B. 2 - Spese per l'Acquisto di Beni di Consumo e di Servizi						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO I</b>						
2.1.2	<b>AGGREGATO ECONOMICO II - Spese per Trattamenti di Quiescenza e simili</b>						
2.1.2.1	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Quiescenza						
2.1.2.2	U.P.B. 2 - Accantonamento per Trattamento di Fine Rapporto / Buonuscita						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO II</b>						
2.1.3	<b>AGGREGATO ECONOMICO III - Eventuali Accantonamenti a Fondi Rischi ed Oneri</b>						
2.1.3.1	U.P.B. 1 - Fondi Rischi						
2.1.3.2	U.P.B. 2 - Fondi Oneri Futuri						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO III</b>						

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

(Segue Allegato 2)

**PARTE II USCITE**

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
<b>2.1.4</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO IV - Spese per interventi di Parte Corrente</b>						
2.1.4.1	U.P.B. 1 - ...						
2.1.4.1	U.P.B. 1 - ...						
2.1.4.2	U.P.B. 2 - ...						
...	...						
2.1.4.n	U.P.B. n - Poste Correttive e Compensative di Entrate Correnti						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IV</b>						
<b>2.1.5</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO V - Spese per Oneri del Debito</b>						
2.1.5.1	U.P.B. 1 - Oneri Finanziari da Mutui						
2.1.5.2	U.P.B. 2 - Oneri Finanziari da Anticipazioni Passive						
2.1.5.3	U.P.B. 3 - Oneri Finanziari da Obbligazioni						
2.1.5.4	U.P.B. 4 - Oneri Finanziari da Debiti Diversi						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO V</b>						
<b>2.1.6</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO VI - Oneri Comuni di Parte Corrente</b>						
2.1.6.1	U.P.B. 1 - Oneri per gli Organi dell'Ente						
2.1.6.2	U.P.B. 2 - Oneri Tributari						
2.1.6.3	U.P.B. 3 - Fondi di Riserva						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO I</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
<b>2.2</b>	<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>2.2.7</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO VII - Spese per gli investimenti</b>						
<b>2.2.7.1</b>	U.P.B. 1 - Acquisizione di Beni di uso durevole ed opere immobiliari						
<b>2.2.7.2</b>	U.P.B. 2 - Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche						
<b>2.2.7.3</b>	U.P.B. 3 - Partecipazioni ed Acquisto di Valori Mobiliari						
<b>2.2.7.4</b>	U.P.B. 4 - Concessioni di Crediti ed Anticipazioni						
<b>2.2.7.5</b>	U.P.B. 5 - Indennità di Anzianità e similari al personale cessato dal servizio						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VII</b>						
<b>2.2.8</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO VIII - Oneri Comuni di Conto Capitale</b>						
<b>2.2.8.1</b>	U.P.B. 1 - Fondo di Riserva						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VIII</b>						
<b>2.2.9</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO IX - Spese per Interventi in Conto Capitale</b>						
<b>2.2.9.1</b>	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IX</b>						

**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE**

(Segue Allegato 2)

**PARTE II USCITE**

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N				ANNO FINANZIARIO N - 1	
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa
<b>2.2.10</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO X - Eventuali Accantonamenti per Spese Future in Conto Capitale e Ripristino Investimenti</b>						
<b>2.2.10.1</b>	U.P.B. 1 - Spese Future						
<b>2.2.10.2</b>	U.P.B. 2 - Ripristino Investimenti						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO X</b>						
	<b>TOTALE TITOLO II</b>						
<b>2.3</b>	<b>TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>						
<b>2.3.11</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO XI - Rimborso di Prestiti</b>						
<b>2.3.11.1</b>	U.P.B. 1 - Rimborsi Finanziari di Mutui						
<b>2.3.11.2</b>	U.P.B. 2 - Rimborsi di Anticipazioni Passive						
<b>2.3.11.3</b>	U.P.B. 3 - Rimborsi di Obbligazioni						
<b>2.3.11.4</b>	U.P.B. 4 - Estinzione Debiti diversi						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO III</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 2)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N				ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni di Competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno N - 1	Previsioni definitive di Competenza	Previsioni definitive di cassa	
2.4	TITOLO IV - SPESE PER CONTABILITA' SPECIALI							
2.4.12	AGGREGATO ECONOMICO XII - Contabilità Speciali							
2.4.12.1	U.P.B. 1 - ...							
	TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XII							
	TOTALE TITOLO IV							
2.5	TITOLO V - SPESE PER PARTITE DI GIRO							
2.5.13	AGGREGATO ECONOMICO XIII - Partite di Giro							
2.5.13.1	U.P.B. 1 - Spese aventi natura di Partite di Giro							
	TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XIII							
	TOTALE TITOLO V							
	TOTALE USCITE CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"							
	TOTALE USCITE CENTRI DI RESPONSABILITA' "A+B+....."							



## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(ALLEGATO 3)

## PARTE I ENTRATE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
1		Avanzo di amministrazione presunto Fondo iniziale di cassa presunto						
1.1		<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						
1.1.1		<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
1.1.1.1		<b>AGGREGATO ECONOMICO I - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
1.1.1.1.1	...	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla Regione						
1.1.1.1.2	...	Cap. .... - <b>TOTALE U.P.B. 1</b>						
1.1.1.1.3	...	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL. Cap. .... - <b>Totale U.P.B. 2</b>						
1.1.1.1.4	...	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici Cap. .... - <b>Totale U.P.B. 3</b>						
1.1.1.4	...	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati Cap. .... - <b>Totale U.P.B. 4</b>						
1.1.2		<b>TOTALE AGGREGATO I</b>						
1.1.2.1		<b>AGGREGATO ECONOMICO II - Altre entrate Correnti</b>						
1.1.2.1.1	...	U.P.B. 1 - Contributi Obbligatori Cap. .... - <b>Totale U.P.B. 1</b>						
1.1.2.2	...	U.P.B. 2 - Redditi Finanziari Cap. .... - <b>Totale U.P.B. 2</b>						

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

(Segue Allegato 3)

**PARTE I ENTRATE**

<b>CODICE</b>	<b>CAPITOLO</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)</b>	<b>Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)</b>	<b>Variazioni in aumento</b>	<b>Variazioni in diminuzione</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno N</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno N</b>
1.1.2.3	...	U.P.B. 3 - Redditi da Beni Mobili ed Immobili Cap. .... -						
1.1.2.4	...	<b>Totale U.P.B. 3</b> U.P.B. 4 - Vendita di Beni e Servizi, e altri Diritti Cap. .... -						
1.1.2.5	...	<b>Totale U.P.B. 4</b> U.P.B. 5 - Altre Entrate Cap. .... -						
1.1.2.6	...	<b>Totale U.P.B. 5</b> U.P.B. 6 - Indennità, Interessi di mora, Sanzioni amministrative Cap. .... -						
1.1.2.7	...	<b>Totale U.P.B. 6</b> U.P.B. 7 - Restituzioni, recuperi e Rimborsi diversi e partite compensano nella spesa Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 7</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO II</b>						
		<b>TOTALE TITOLO I</b>						
1.2		<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
1.2.3		<b>AGGREGATO ECONOMICO III - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</b>						
1.2.3.1	...	U.P.B. 1 - Entrate per Alienazioni di Beni Immobili Cap. .... -						
1.2.3.2	...	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Entrati per Alienazioni di Beni Mobili Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 2</b>						

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE I ENTRATE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
1.2.4		<b>TOTALE AGGREGATO III</b>						
		AGGREGATO ECONOMICO IV - ENTRATE PER RISCOSSIONE DI CREDITI						
1.2.4.1	...	U.P.B. 1 - ...						
		Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO IV</b>						
1.2.5		AGGREGATO ECONOMICO V - ENTRATE PER TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
1.2.5.1	...	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla Regione						
		Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
1.2.5.2	...	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.						
		Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 2</b>						
1.2.5.3	...	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici						
		Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 3</b>						
1.2.5.4	...	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati						
		Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 4</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO V</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE I ENTRATE

(Segue Allegato 3)

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
1.2.6		AGGREGATO ECONOMICO VI - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
1.2.6.1	...	U.P.B. 1 - ... Cap. .... -  Totale U.P.B. 1						
		TOTALE AGGREGATO VI						
		TOTALE TITOLO II						
1.3		TITOLO III - ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI						
1.3.7		AGGREGATO ECONOMICO VII - ACCENSIONE DI PRESTITI						
1.3.7.1	...	U.P.B. 1 - Assunzione di mutui Cap. .... -  Totale U.P.B. 1						
1.3.7.2	...	U.P.B. 2 - Anticipazioni Cap. .... -  Totale U.P.B. 2						
1.3.7.3	...	U.P.B. 3 - Emissione di obbligazioni Cap. .... -  Totale U.P.B. 3						
1.3.7.4	...	U.P.B. 4 - Assunzione di altridebiti finanziari Cap. .... -  Totale U.P.B. 4						
		TOTALE AGGREGATO VII						
		TOTALE TITOLO III						

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

(Segue Allegato 3)

**PARTE I ENTRATE**

<b>CODICE</b>	<b>CAPITOLO</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)</b>	<b>Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)</b>	<b>Variazioni in aumento</b>	<b>Variazioni in diminuzione</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno N</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno N</b>
1.4		<b>TITOLO IV - ENTRATE PER CONTABILITA' SPECIALI</b>						
1.4.8		AGGREGATO ECONOMICO VIII - Contabilità Speciali						
1.4.8.1	...	U.P.B. 1 - ...						
		Cap. ... -						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO VIII</b>						
		<b>TOTALE TITOLO IV</b>						
1.5		<b>TITOLO V - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>						
1.5.9		AGGREGATO ECONOMICO IX - Partite di Giro						
1.5.9.1	...	U.P.B. 1 - Entrate aventi natura di Partite di Giro						
		Cap. ... -						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO IX</b>						
		<b>TOTALE TITOLO V</b>						
		<b>TOTALE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE I ENTRATE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2		<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"</b>						
2.1		<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
2.1.1		<b>AGGREGATO ECONOMICO I - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2.1.1.1	...	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla regione Cap. .... -						
2.1.1.2	...	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL. Cap. .... -						
2.1.1.3	...	<b>Totale U.P.B. 2</b> U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici Cap. .... -						
2.1.1.4	...	<b>Totale U.P.B. 3</b> U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 4</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO I</b>						
2.1.2		<b>AGGREGATO ECONOMICO II - Altre entrate Correnti</b>						
2.1.2.1	...	U.P.B. 1 - Contributi Obbligatori Cap. .... -						
2.1.2.2	...	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Redditi Finanziari Cap. .... -						
2.1.2.3	...	<b>Totale U.P.B. 2</b> U.P.B. 3 - Redditi da Beni Mobili ed Immobili Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 3</b>						

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE I ENTRATE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2.1.2.4	...	U.P.B. 4 - Vendita di Beni e Servizi, e altri Diritti Cap. .... -						
2.1.2.5	...	<b>Totale U.P.B. 4</b> U.P.B. 5 - Altre Entrate Cap. .... - ...						
2.1.2.6	...	<b>Totale U.P.B. 5</b> U.P.B. 6 - Indennità, Interessi di mora, Sanzioni amministrative Cap. .... - ...						
2.1.2.7	...	<b>Totale U.P.B. 6</b> U.P.B. 7 - Restituzioni recuperi e Rimborsi diversi e partite che compensano nella spesa Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 7</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO II</b>						
		<b>TOTALE TITOLO I</b>						
2.2		<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
2.2.3		<b>PATRIMONIALI</b>						
2.2.3.1	...	U.P.B. 1 - Entrate per Alienazioni di Beni Immobili Cap. .... -						
2.2.3.2	...	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Entrati per Alienazioni di Beni Mobili Cap. .... - ...						
		<b>Totale U.P.B. 2</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO III</b>						

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

(Segue Allegato 3)

**PARTE I ENTRATE**

<b>CODICE</b>	<b>CAPITOLO</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)</b>	<b>Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)</b>	<b>Variazioni in aumento</b>	<b>Variazioni in diminuzione</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno N</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno N</b>
<b>2.2.4</b>		<b>AGGREGATO ECONOMICO IV - ENTRATE PER RISCOSSIONE DI CREDITI</b>						
<b>2.2.4.1</b>		U.P.B. 1 - ...						
	...	Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO IV</b>						
<b>2.2.5</b>		<b>CONTO CAPITALE</b>						
<b>2.2.5.1</b>		U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla Regione						
	...	Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
<b>2.2.5.2</b>		U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.						
	...	Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 2</b>						
<b>2.2.5.3</b>		U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici						
	...	Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 3</b>						
<b>2.2.5.4</b>		U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati						
	...	Cap. .... -						
		<b>Totale U.P.B. 4</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO V</b>						



PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

PARTE I ENTRATE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2.2.6		AGGREGATO ECONOMICO VI - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
2.2.6.1		U.P.B. 1 - ...						
	...	Cap. .... -						
		Totale U.P.B. 1						
		TOTALE AGGREGATO VI						
		TOTALE TITOLO II						
2.3		TITOLO III - ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI						
2.3.7		AGGREGATO ECONOMICO VII - ACCENSIONE DI PRESTITI						
2.3.7.1		U.P.B. 1 - Assunzione di mutui						
	...	Cap. .... -						
		Totale U.P.B. 1						
2.3.7.2		U.P.B. 2 - Anticipazioni						
	...	Cap. .... -						
		Totale U.P.B. 2						
2.3.7.3		U.P.B. 3 - Emissione di obbligazioni						
	...	Cap. .... -						
		Totale U.P.B. 3						
2.3.7.4		U.P.B. 4 - Assunzione di altridebiti finanziari						
	...	Cap. .... -						
		Totale U.P.B. 4						
		TOTALE AGGREGATO VII						
		TOTALE TITOLO III						

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

**PARTE I ENTRATE**

(Segue Allegato 3)

<b>CODICE</b>	<b>CAPITOLO</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)</b>	<b>Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)</b>	<b>Variazioni in aumento</b>	<b>Variazioni in diminuzione</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno N</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno N</b>
2.4		<b>TITOLO IV - ENTRATE PER CONTABILITA' SPECIALI</b>						
2.4.8		AGGREGATO ECONOMICO VIII - Contabilità Speciali						
2.4.8.1		U.P.B. 1 - ...						
		Cap. .... -						
		...						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO VIII</b>						
		<b>TOTALE TITOLO IV</b>						
2.5		<b>TITOLO V - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>						
2.5.9		AGGREGATO ECONOMICO IX - Partite di Giro						
2.5.9.1		U.P.B. 1 - Entrate aventi natura di Partite di Giro						
		Cap. .... -						
		...						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO IX</b>						
		<b>TOTALE TITOLO V</b>						
		<b>TOTALE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"</b>						
		<b>TOTALE ENTRATE CENTRI DI RESPONSABILITA' "A+B+....."</b>						

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
1		Disavanzo di amministrazione presunto						
1.1		<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						
1.1.1		<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>						
1.1.1.1		AGGREGATO ECONOMICO I - Spese di Funzionamento						
1.1.1.1.1	.....	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Attività di Servizio						
1.1.1.1.2	.....	Cap. Totale U.P.B. 1						
1.1.1.2	.....	U.P.B. 2 - Spese per l'Acquisto di Beni di Consumo e di Servizi						
1.1.1.2.1	.....	Cap. Totale U.P.B. 2						
1.1.2		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO I</b>						
1.1.2.1		AGGREGATO ECONOMICO II - Spese per Trattamenti di Quiescenza e simili						
1.1.2.1.1	.....	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Quiescenza						
1.1.2.1.2	.....	Cap. Totale U.P.B. 1						
1.1.2.2		U.P.B. 2 - Accantonamento per Trattamento di Fine Rapporto / Buonuscita						
1.1.3		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO II</b>						
1.1.3.1		AGGREGATO ECONOMICO III - Eventuali Accantonamenti a Fondi Rischi ed Oneri						
1.1.3.1.1	.....	U.P.B. 1 - Fondi Rischi						
1.1.3.1.2	.....	Cap. Totale U.P.B. 1						

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
1.1.3.2	.....	U.P.B. 2 - Fondi Oneri Futuri Cap. ..... <b>Totale U.P.B. 2</b>						
1.1.4		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO III</b>						
1.1.4.1	.....	AGGREGATO ECONOMICO IV - Spese per interventi di Parte Corrente U.P.B. 1 - ... Cap. ..... <b>Totale U.P.B. 1</b>						
1.1.4.2	.....	U.P.B. 2 - ... Cap. ..... <b>Totale U.P.B. 2</b>						
1.1.4.n	.....	U.P.B. n - Poste Correttive e Compensative di Entrate Correnti Cap. ..... <b>Totale U.P.B. n.</b>						
1.1.5		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IV</b>						
1.1.5.1	.....	AGGREGATO ECONOMICO V - Spese per Oneri del Debito U.P.B. 1 - Oneri Finanziari da Mutui Cap. ..... <b>Totale U.P.B. 1</b>						
1.1.5.2	.....	U.P.B. 2 - Oneri Finanziari da Anticipazioni Passive Cap. ..... <b>Totale U.P.B. 2</b>						
1.1.5.3	.....	U.P.B. 3 - Oneri Finanziari da Obbligazioni Cap. ..... <b>Totale U.P.B. 3</b>						

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
1.1.5.4	.....	U.P.B. 4 - Oneri Finanziari da Debiti Diversi Cap. <b>Totale U.P.B. 4</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO V</b>						
1.1.6		AGGREGATO ECONOMICO VI - Oneri Comuni di Parte Corrente						
1.1.6.1	.....	U.P.B. 1 - Oneri per gli Organi dell'Ente Cap. <b>Totale U.P.B. 1</b>						
1.1.6.2	.....	U.P.B. 2 - Oneri Tributari Cap. ..... <b>Totale U.P.B. 2</b>						
1.1.6.3	.....	U.P.B. 3 - Fondi di Riserva Cap. ..... <b>Totale U.P.B. 3</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VI</b>						
		<b>TOTALE TITOLO I</b>						
1.2		<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
1.2.7		AGGREGATO ECONOMICO VII - Spese per gli investimenti						
1.2.7.1	.....	U.P.B. 1 - Acquisizione di Beni di uso durevole ed opere immobiliari Cap. <b>Totale U.P.B. 1</b>						
1.2.7.2	.....	U.P.B. 2 - Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche Cap. <b>Totale U.P.B. 2</b>						

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

(Segue Allegato 3)

**PARTE II USCITE**

<b>CODICE</b>	<b>CAPITOLO</b>	<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)</b>	<b>Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)</b>	<b>Variazioni in aumento</b>	<b>Variazioni in diminuzione</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno N</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno N</b>
1.2.7.3	.....	U.P.B. 3 - Partecipazioni ed Acquisto di Valori Mobiliari Cap.						
1.2.7.4	.....	<b>Totale U.P.B. 3</b> U.P.B. 4 - Concessioni di Crediti ed Anticipazioni Cap.						
1.2.7.5	.....	<b>Totale U.P.B. 4</b> U.P.B. 5 - Indennità di Anzianità e similari al personale cessato dal servizio Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 5</b>						
1.2.8		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VII</b>						
1.2.8.1	.....	AGGREGATO ECONOMICO VIII - Oneri Comuni di Conto Capitale U.P.B. 1 - Fondo di Riserva Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
1.2.9		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VIII</b>						
1.2.9.1	.....	AGGREGATO ECONOMICO IX - Spese per Interventi in Conto Capitale U.P.B. 1 - Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
1.2.10		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IX</b> AGGREGATO ECONOMICO X - Eventuali Accantonamenti per Spese Future in Conto Capitale e Ripristino Investimenti						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
1.2.10.1	.....	U.P.B. 1 - Spese Future Cap.						
1.2.10.2	.....	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Ripristino Investimenti Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 2</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO X</b>						
		<b>TOTALE TITOLO II</b>						
1.3		<b>TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>						
1.3.11		<b>AGGREGATO ECONOMICO XI - Rimborsio di Prestiti</b>						
1.3.11.1	.....	U.P.B. 1 - Rimborsi Finanziari di Mutui Cap.						
1.3.11.2	.....	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Rimborsi di Anticipazioni Passive Cap.						
1.3.11.3	.....	<b>Totale U.P.B. 2</b> U.P.B. 3 - Rimborsi di Obbligazioni Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 3</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
1.3.11.4	.....	U.P.B. 4 - Estinzione Debiti diversi Cap.  Totale U.P.B. 4						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XI</b>						
		<b>TOTALE TITOLO III</b>						
1.4		<b>TITOLO IV - SPESE PER CONTABILITA' SPECIALI</b>						
1.4.12		AGGREGATO ECONOMICO XII - Contabilità Speciali						
1.4.12.1	.....	U.P.B. 1 - ... Cap.  Totale U.P.B. 1						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XII</b>						
		<b>TOTALE TITOLO IV</b>						
1.5		<b>TITOLO V - SPESE PER PARTITE DI GIRO</b>						
1.5.13		AGGREGATO ECONOMICO XIII - Partite di Giro						
1.5.13.1	.....	U.P.B. 1 - Spese aventi natura di Partite di Giro Cap.  Totale U.P.B. 1						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XIII</b>						
		<b>TOTALE TITOLO V</b>						
		<b>TOTALE USCITE CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						



## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2		<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"</b>						
2.1		<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>						
2.1.1		AGGREGATO ECONOMICO I - Spese di Funzionamento						
2.1.1.1	.....	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Attività di Servizio Cap.						
2.1.1.2	.....	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Spese per l'Acquisto di Beni di Consumo e di Servizi Cap. .....						
		<b>Totale U.P.B. 2</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO I</b>						
2.1.2		AGGREGATO ECONOMICO II - Spese per Trattamenti di Quiescenza e simili						
2.1.2.1	.....	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Quiescenza Cap. .....						
2.1.2.2	.....	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Accantonamento per Trattamento di Fine Rapporto / Buonuscita Cap. .....						
		<b>Totale U.P.B. 2</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO II</b>						
2.1.3		AGGREGATO ECONOMICO III - Eventuali Accantonamenti a Fondi Rischi ed Oneri						
2.1.3.1	.....	U.P.B. 1 - Fondi Rischi Cap. .....						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2.1.3.2	.....	U.P.B. 2 - Fondi Oneri Futuri Cap.  Totale U.P.B. 2						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO III</b>						
2.1.4		<b>AGGREGATO ECONOMICO IV - Spese per interventi di Parte Corrente</b>						
2.1.4.1	.....	U.P.B. 1 - ... Cap.						
2.1.4.2	.....	U.P.B. 2 - ... Cap.						
...		...						
2.1.4.n	.....	U.P.B. n - Poste Correttive e Compensative di Entrate Correnti Cap.  Totale U.P.B. n						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IV</b>						
2.1.5		<b>AGGREGATO ECONOMICO V - Spese per Oneri del Debito</b>						
2.1.5.1	.....	U.P.B. 1 - Oneri Finanziari da Mutui Cap.						
2.1.5.2	.....	U.P.B. 2 - Oneri Finanziari da Anticipazioni Passive Cap. .....						
2.1.5.3	.....	U.P.B. 3 - Oneri Finanziari da Obbligazioni Cap.  Totale U.P.B. 3						

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2.1.6		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO V</b>						
		AGGREGATO ECONOMICO VI - Oneri Comuni di Parte Corrente						
2.1.6.1	.....	U.P.B. 1 - Oneri per gli Organi dell'Ente Cap.						
2.1.6.2	.....	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Oneri Tributari Cap.						
2.1.6.3	.....	<b>Totale U.P.B. 2</b> U.P.B. 3 - Fondi di Riserva Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 3</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VI</b>						
2.2		<b>TOTALE TITOLO I</b>						
2.2.7		<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
		AGGREGATO ECONOMICO VII - Spese per gli investimenti						
2.2.7.1	.....	U.P.B. 1 - Acquisizione di Beni di uso durevole ed opere immobiliari Cap.						
2.2.7.2	.....	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche Cap.						
2.2.7.3	.....	<b>Totale U.P.B. 2</b> U.P.B. 3 - Partecipazioni ed Acquisto di Valori Mobiliari Cap.						
2.2.7.4	.....	<b>Totale U.P.B. 3</b> U.P.B. 4 - Concessioni di Crediti ed Anticipazioni Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 4</b>						

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

(Segue Allegato 3)

## PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2.2.7.5	.....	U.P.B. 5 - Indennità di Anzianità e similari al personale cessato dal servizio Cap. <b>Totale U.P.B. 5</b> <b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VII</b>						
2.2.8		<b>AGGREGATO ECONOMICO VIII - Oneri Comuni di Conto Capitale</b>						
2.2.8.1	.....	U.P.B. 1 - Fondo di Riserva Cap. <b>Totale U.P.B. 1</b> <b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VIII</b>						
2.2.9		<b>AGGREGATO ECONOMICO IX - Spese per Interventi in Conto Capitale</b>						
2.2.9.1	.....	U.P.B. 1 - ... Cap. <b>Totale U.P.B. 1</b> <b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IX</b>						
2.2.10		<b>AGGREGATO ECONOMICO X - Eventuali Accantonamenti per Spese Future in Conto Capitale e Ripristino Investimenti</b>						
2.2.10.1	.....	U.P.B. 1 - Spese Future Cap. <b>Totale U.P.B. 1</b>						
2.2.10.2	.....	U.P.B. 2 - Ripristino Investimenti Cap. <b>Totale U.P.B. 2</b> <b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO X</b> <b>TOTALE TITOLO II</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2.3		<b>TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>						
2.3.11		AGGREGATO ECONOMICO XI - Rimborsio di Prestiti						
2.3.11.1	.....	U.P.B. 1 - Rimborsi Finanziari di Mutui Cap.						
2.3.11.2	.....	<b>Totale U.P.B. 1</b> U.P.B. 2 - Rimborsi di Anticipazioni Passive Cap.						
2.3.11.3	.....	<b>Totale U.P.B. 2</b> U.P.B. 3 - Rimborsi di Obbligazioni Cap.						
2.3.11.4	.....	<b>Totale U.P.B. 3</b> U.P.B. 4 - Estinzione Debiti diversi Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 4</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XI</b>						
		<b>TOTALE TITOLO III</b>						
2.4		<b>TITOLO IV - SPESE PER CONTABILITA' SPECIALI</b>						
2.4.12		AGGREGATO ECONOMICO XII - Contabilità Speciali						
2.4.12.1	.....	U.P.B. 1 - ... Cap.						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XII</b>						
		<b>TOTALE TITOLO IV</b>						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II USCITE

CODICE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno N)	Previsioni definitive dell'anno in corso (N-1)	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsioni di competenza per l'anno N	Previsioni di cassa per l'anno N
2.5		<b>TITOLO V - SPESE PER PARTITE DI GIRO</b>						
2.5.13		AGGREGATO ECONOMICO XIII - Partite di Giro						
2.5.13.1		U.P.B. 1 - Spese aventi natura di Partite di Giro						
		Cap.						
		.....						
		<b>Totale U.P.B. 1</b>						
		<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XIII</b>						
		<b>TOTALE TITOLO V</b>						
		<b>TOTALE USCITE CENTRI DI RESPONSABILITA' "B"</b>						
		<b>TOTALE USCITE CENTRI DI RESPONSABILITA' "A+B+....."</b>						

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

ENTRATE	ANNO N		ANNO N-1	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale				
<b>AGGREGATO ECONOMICO I - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
<b>AGGREGATO ECONOMICO II - Altre entrate Correnti</b>				
<b>TOTALE TITOLO I</b>				
<b>AGGREGATO ECONOMICO III - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</b>				
<b>AGGREGATO ECONOMICO IV - ENTRATE PER RISCOSSIONE DI CREDITI</b>				
<b>AGGREGATO ECONOMICO V - ENTRATE PER TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>AGGREGATO ECONOMICO VI - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>TOTALE TITOLO II</b>				
<b>AGGREGATO ECONOMICO VII - ACCENSIONE DI PRESTITI</b>				
<b>TOTALE TITOLO III</b>				
<b>AGGREGATO ECONOMICO VIII - Contabilità Speciali</b>				
<b>TOTALE TITOLO IV</b>				
<b>AGGREGATO ECONOMICO IX - Partite di Giro</b>				
<b>TOTALE TITOLO V</b>				
<b>TOTALE ENTRATE</b>				

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

USCITE	ANNO N		ANNO N-1	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale				
AGGREGATO ECONOMICO I - Spese di Funzionamento				
AGGREGATO ECONOMICO II - Spese per Trattamenti di Quiescenza e simili				
AGGREGATO ECONOMICO III - Eventuali Accantonamenti a Fondi Rischi ed Oneri				
AGGREGATO ECONOMICO IV - Spese per interventi di Parte Corrente				
AGGREGATO ECONOMICO V - Spese per Oneri del Debito				
AGGREGATO ECONOMICO VI - Oneri Comuni di Parte Corrente				
<b>TOTALE TITOLO I</b>				
AGGREGATO ECONOMICO VII - Spese per gli investimenti				
AGGREGATO ECONOMICO VIII - Oneri Comuni di Conto Capitale				
AGGREGATO ECONOMICO IX - Spese per Interventi in Conto Capitale				
AGGREGATO ECONOMICO X - Eventuali Accantonamenti per Spese Future in Conto Capitale e Ripristino Investimenti				
<b>TOTALE TITOLO II</b>				
AGGREGATO ECONOMICO XI - Rimborso di Prestiti				
<b>TOTALE TITOLO III</b>				
AGGREGATO ECONOMICO XII - Contabilità Speciali				
<b>TOTALE TITOLO IV</b>				
AGGREGATO ECONOMICO XIII - Partite di Giro				
<b>TOTALE TITOLO V</b>				
<b>TOTALE USCITE</b>				



**PREVENTIVO ECONOMICO**

**(Allegato 5)**

	Anno N		Anno N-1	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) <i>Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*</i>				
2) <i>Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</i>				
3) <i>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</i>				
4) <i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>				
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio</i>				
<b>Totale valore della produzione (A)</b>				
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) <i>per materie prime, sussidiarie, consumo e merci**</i>				
7) <i>per servizi**</i>				
8) <i>per godimento beni di terzi**</i>				
9) <i>per il personale**</i>				
a) salari e stipendi				
b) oneri sociali				
c) trattamento di fine rapporto				
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali				
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) <i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>				
12) <i>Accantonamenti per rischi</i>				
13) <i>Accantonamenti ai fondi per oneri</i>				
14) <i>Oneri diversi di gestione</i>				
<b>Totale Costi (B)</b>				
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>				
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) <i>Proventi da partecipazioni</i>				
16) <i>Altri proventi finanziari</i>				
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;				
d) proventi diversi dai precedenti				
17) <i>Interessi e altri oneri finanziari</i>				
17-bis) <i>Utili e perdite su cambi</i>				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)</b>				

	Anno N		Anno N-1	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
<b>18) Rivalutazioni:</b>				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
<b>19) Svalutazioni:</b>				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
<b>Totale rettifiche di valore</b>				
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)</b>				
<b>21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)</b>				
<b>22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui</b>				
<b>23) sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui</b>				
<b>Totale delle partite straordinarie</b>				
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)				
<i>Imposte dell'esercizio</i>				
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>				

\* Entrate correnti depurate dei proventi finanziari: lett:c) e dei proventi straordinari (di natura finanziaria): lett d)

\*\* Uscite correnti depurate degli oneri finanziari: lett:c) e degli oneri straordinari (di natura finanziaria): lett d)

**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI PRESUNTI RISULTATI ECONOMICI**

	<b>ANNO N</b>	<b>ANNO N-1</b>	<b>+ 0 -</b>
	.....	.....	.....
<b>A. RICAVI</b>	-	-	
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti lavorazioni in corso su ordinazione	-	-	
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	-	-	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(-)	(-)	
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	-	-	
Costo del lavoro	(-)	(-)	
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>			
Ammortamenti	(-)	(-)	
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(-)	(-)	
Saldo proventi ed oneri diversi	+ 0 -	+ 0 -	
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	-	-	
Proventi ed oneri finanziari	+ 0 -	+ 0 -	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	+ 0 -	+ 0 -	
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	-	-	
Proventi ed oneri straordinari	+ 0 -	+ 0 -	
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-	-	
Imposte di esercizio	(-)	(-)	
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	-	-	

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO  
N-1 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO N)

Fondo cassa iniziale	.....
+ Residui attivi iniziali	.....
- Residui passivi iniziali	.....
=Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	.....
+ Entrate già accertate nell'esercizio	.....
- Uscite già impegnate nell'esercizio	.....
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	.....
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	.....
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	.....
+ Entrate presunte per il restante periodo	.....
- Uscite presunte per il restante periodo	.....
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	.....
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	.....
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al	.....
31/12/N-1 da applicare al bilancio dell'anno N	.....

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO N-1  
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO N)**

**PROSPETTO DELLA DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

1)	Avanzo di amministrazione (*)		.....
2)	- Avanzo di amministrazione vincolato (vedi elenco A)		.....
3)	= Avanzo di amministrazione non vincolato	(3=1-2)	.....
4)	- Preventive assegnazioni (**) (vedi elenco B)		.....
5)	= Avanzo di amministrazione utilizzabile	(5=3-4)	.....
6)	5% spesa corrente complessiva prevista, risultante dal conto consuntivo, fino ad un massimo di 150 mila euro (***)		.....
7)	= somma da trattenere in sede di erogazione della seconda semestralità del contributo regionale	(7=5-6)	.....

<b>DESTINAZIONE DELLE RISORSE</b>	
Avanzo di amministrazione vincolato <b>"elenco A"</b>	Preventive assegnazioni <b>"elenco B"</b>
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
Cap.....	.....
<b>Totale</b>	<b> .....</b>

note:

(\*) vedi prospetto di determinazione dell'Avanzo di amministrazione

(\*\*) fondo di riserva, fondo rischi per residui attivi di dubbia esazione, fondo per la reiscrizione di somme perenti, etc.

(\*\*\*) cfr. comma 6, art.26 della L.R. 4/2003.

Le somme indicate al punto 6 rimangono nella libera disponibilità finanziaria dell'ente.

**BUDGET DEL CENTRO DI COSTO**

(Allegato 8)

CENTRO DI COSTO: \_\_\_\_\_

CENTRO DI RESPONSABILITA' (di livello inferiore): \_\_\_\_\_

CENTRO DI COSTO: \_\_\_\_\_

VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI PREVISTI DEL CENTRO DI COSTO		Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli di altri centri di responsabilità amministrativa di 1° livello dello stesso ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
	Costi previsti	Costi standard					
PERSONALE (1)							
MISSIONI							
ALTRI COMPENSI DEL PERSONALE							
BENI DI CONSUMO							
PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI							
ALTRE SPESE							
TRIBUTI							

## BUDGET DEL CENTRO DI COSTO

(Segue Allegato 8)

	COSTI PREVISTI DEL CENTRO DI COSTO	Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli del centro di responsabilità amministrativa di 1° livello	Costi relativi a spese da sostenere su stanziamenti di competenza di capitoli di altri centri di responsabilità amministrativa di 1° livello dello stesso ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi esterni al bilancio dell'ente	Costi relativi a spese da sostenere su fondi residui dell'ente provenienti dagli anni precedenti	TOTALE
<b>VOCI DEL PIANO DEI CONTI</b>						
.....						
<b>CONTENZIOSO</b>						
.....						
<b>AMMORTAMENTI:</b>						
- BENI IMMATERIALI						
.....						
- BENI MATERIALI:IMMOBILI						
.....						
- BENI MATERIALI:MOBILI						
.....						
<b>OPERE IN CORSO</b>						
.....						
.....						

(1) Compresi gli oneri relativi agli "Organi dell'ente"

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(ALLEGATO 9)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1	Avanzo di amministrazione presunto Fondo iniziale di cassa presunto						
1.1	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						
1.1.1	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
1.1.1.1	AGGREGATO ECONOMICO I - TRASFERIMENTI CORRENTI						
1.1.1.1.1	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla Regione						
1.1.1.1.2	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.						
1.1.1.1.3	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici						
1.1.1.1.4	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati						
1.1.2	<b>TOTALE AGGREGATO I</b>						
1.1.2.1	AGGREGATO ECONOMICO II - Altre entrate Correnti						
1.1.2.2	U.P.B. 1 - Contributi Obbligatori						
1.1.2.3	U.P.B. 2 - Redditi Finanziari						
1.1.2.4	U.P.B. 3 - Redditi da Beni Mobili ed Immobili						
1.1.2.5	U.P.B. 4 - Vendita di Beni e Servizi, e altri Diritti						
1.1.2.6	U.P.B. 5 - Altre Entrate						
1.1.2.7	U.P.B. 6 - Indennità, Interessi di mora, Sanzioni amministrative e altre						
	U.P.B. 7 - Restituzioni, recuperi e Rimborsi diversi e partite che si compensano nella spesa						
	<b>TOTALE AGGREGATO II</b>						
	<b>TOTALE TITOLO I</b>						



## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

## PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.2	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
	<b>AGGREGATO ECONOMICO III - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</b>						
1.2.3.1	U.P.B. 1 - Entrate per Alienazioni di Beni Immobili						
1.2.3.2	U.P.B. 2 - Entrate per Alienazioni di Beni Mobili						
	<b>TOTALE AGGREGATO III</b>						
1.2.4	<b>AGGREGATO ECONOMICO IV - ENTRATE PER RISCOSSIONE DI CREDITI</b>						
1.2.4.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO IV</b>						
1.2.5	<b>AGGREGATO ECONOMICO V - ENTRATE PER TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>						
1.2.5.1	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla Regione						
1.2.5.2	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.						
1.2.5.3	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici						
1.2.5.4	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati						
	<b>TOTALE AGGREGATO V</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.2.6	AGGREGATO ECONOMICO VI - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
1.2.6.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO VI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO II</b>						
1.3	<b>TITOLO III - ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI</b>						
1.3.7	AGGREGATO ECONOMICO VII - ACCENSIONE DI PRESTITI						
1.3.7.1	U.P.B. 1 - Assunzione di mutui						
1.3.7.2	U.P.B. 2 - Anticipazioni						
1.3.7.3	U.P.B. 3 - Emissione di obbligazioni						
1.3.7.4	U.P.B. 4 - Assunzione di altridebiti finanziari						
	<b>TOTALE AGGREGATO VII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO III</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.4	<b>TITOLO IV - ENTRATE PER CONTABILITA' SPECIALI</b>						
1.4.8	AGGREGATO ECONOMICO VIII - Contabilità Speciali						
1.4.8.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO VIII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO IV</b>						
1.5	<b>TITOLO V - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>						
1.5.9	AGGREGATO ECONOMICO IX - Partite di Giro						
1.5.9.1	U.P.B. 1 - Entrate aventi natura di Partite di Giro						
	<b>TOTALE AGGREGATO IX</b>						
	<b>TOTALE TITOLO V</b>						
	<b>TOTALE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
2	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"</b>						
2.1	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
2.1.1	<b>AGGREGATO ECONOMICO I - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2.1.1.1	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla regione						
2.1.1.2	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.						
2.1.1.3	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici						
2.1.1.4	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati						
	<b>TOTALE AGGREGATO I</b>						
2.1.2	<b>AGGREGATO ECONOMICO II - Altre entrate Correnti</b>						
2.1.2.1	U.P.B. 1 - Contributi Obbligatori						
2.1.2.2	U.P.B. 2 - Redditi Finanziari						
2.1.2.3	U.P.B. 3 - Redditi da Beni Mobili ed Immobili						
2.1.2.4	U.P.B. 4 - Vendita di Beni e Servizi, e altri Diritti						
2.1.2.5	U.P.B. 5 - Altre Entrate						
2.1.2.6	U.P.B. 6 - Indennità, Interessi di mora, Sanzioni amministrative e altre						
2.1.2.7	U.P.B. 7 - Restituzioni recuperi e Rimborsi diversi e partite che si compensano nella spesa						
	<b>TOTALE AGGREGATO II</b>						
	<b>TOTALE TITOLO I</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
2.2	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
2.2.3	<b>AGGREGATO ECONOMICO III - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</b>						
2.2.3.1	U.P.B. 1 - Entrate per Alienazioni di Beni Immobili						
2.2.3.2	U.P.B. 2 - Entrati per Alienazioni di Beni Mobili						
	<b>TOTALE AGGREGATO III</b>						
2.2.4	<b>AGGREGATO ECONOMICO IV - ENTRATE PER RISCOSSIONE DI CREDITI</b>						
2.2.4.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO IV</b>						
2.2.5	<b>AGGREGATO ECONOMICO V - ENTRATE PER TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>						
2.2.5.1	U.P.B. 1 - Trasferimenti dalla Regione						
2.2.5.2	U.P.B. 2 - Trasferimenti da U.E., Stato ed EE.LL.						
2.2.5.3	U.P.B. 3 - Trasferimenti da altri Enti Pubblici						
2.2.5.4	U.P.B. 4 - Trasferimenti da Privati						
	<b>TOTALE AGGREGATO V</b>						

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

## PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
2.2.6	AGGREGATO ECONOMICO VI - ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
2.2.6.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO VI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO II</b>						
2.3	<b>TITOLO III - ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI</b>						
2.3.7	AGGREGATO ECONOMICO VII - ACCENSIONE DI PRESTITI						
2.3.7.1	U.P.B. 1 - Assunzione di mutui						
2.3.7.2	U.P.B. 2 - Anticipazioni						
2.3.7.3	U.P.B. 3 - Emissione di obbligazioni						
2.3.7.4	U.P.B. 4 - Assunzione di altridebiti finanziari						
	<b>TOTALE AGGREGATO VII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO III</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE I ENTRATE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
2.4	TITOLO IV - ENTRATE PER CONTABILITA' SPECIALI						
2.4.8	AGGREGATO ECONOMICO VIII - Contabilità Speciali						
2.4.8.1	U.P.B. 1 - ...						
	TOTALE AGGREGATO VIII						
	TOTALE TITOLO IV						
2.5	TITOLO V - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO						
2.5.9	AGGREGATO ECONOMICO IX - Partite di Giro						
2.5.9.1	U.P.B. 1 - Entrate aventi natura di Partite di Giro						
	TOTALE AGGREGATO IX						
	TOTALE TITOLO V						
	TOTALE ENTRATE CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"						
	TOTALE ENTRATE CENTRI DI RESPONSABILITA' "A+B+....."						

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**

**PARTE II USCITE**

(Segue Allegato 9)

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1	Disavanzo di amministrazione presunto						
1.1	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						
1.1.1	<b>TITOLO I -</b>						
1.1.1.1	AGGREGATO ECONOMICO I - Spese di Funzionamento						
1.1.1.1.1	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Attività di Servizio						
1.1.1.1.2	U.P.B. 2 - Spese per l'Acquisto di Beni di Consumo e di Servizi						
1.1.2	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO I</b>						
1.1.2.1	AGGREGATO ECONOMICO II - Spese per Trattamenti di Quiescenza e simili						
1.1.2.1	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Quiescenza						
1.1.2.2	U.P.B. 2 - Accantonamento per Trattamento di Fine Rapporto / Buonuscita						
1.1.3	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO II</b>						
1.1.3.1	AGGREGATO ECONOMICO III - Eventuali Accantonamenti a Fondi Rischi ed Oneri						
1.1.3.1	U.P.B. 1 - Fondi Rischi						
1.1.3.2	U.P.B. 2 - Fondi Oneri Futuri						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO III</b>						







**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**

(Segue Allegato 9)

**PARTE II USCITE**

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>1.2.10</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO X - Eventuali Accantonamenti per Spese Future in Conto Capitale e Ripristino Investimenti</b>						
<b>1.2.10.1</b>	U.P.B. 1 - Spese Future						
<b>1.2.10.2</b>	U.P.B. 2 - Ripristino Investimenti						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO X</b>						
	<b>TOTALE TITOLO II</b>						
<b>1.3</b>	<b>TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>						
<b>1.3.11</b>	<b>AGGREGATO ECONOMICO XI - Rimborso di Prestiti</b>						
<b>1.3.11.1</b>	U.P.B. 1 - Rimborsi Finanziari di Mutui						
<b>1.3.11.2</b>	U.P.B. 2 - Rimborsi di Anticipazioni Passive						
<b>1.3.11.3</b>	U.P.B. 3 - Rimborsi di Obbligazioni						
<b>1.3.11.4</b>	U.P.B. 4 - Estinzione Debiti diversi						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO III</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4	<b>TITOLO IV - SPESE PER CONTABILITA' SPECIALI</b>						
1.4.12	AGGREGATO ECONOMICO XII - Contabilità Speciali						
1.4.12.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO IV</b>						
1.5	<b>TITOLO V - SPESE PER PARTITE DI GIRO</b>						
1.5.13	AGGREGATO ECONOMICO XIII - Partite di Giro						
1.5.13.1	U.P.B. 1 - Spese aventi natura di Partite di fbo						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XIII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO V</b>						
	<b>TOTALE USCITE CENTRO DI RESPONSABILITA' "A"</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
2	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"</b>						
2.1	<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>						
2.1.1	<b>AGGREGATO ECONOMICO I - Spese di Funzionamento</b>						
2.1.1.1	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Attività di Servizio						
2.1.1.2	U.P.B. 2 - Spese per l'Acquisto di Beni di Consumo e di Servizi						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO I</b>						
2.1.2	<b>AGGREGATO ECONOMICO II - Spese per Trattamenti di Quiescenza e simili</b>						
2.1.2.1	U.P.B. 1 - Oneri per il Personale in Quiescenza						
2.1.2.2	U.P.B. 2 - Accantonamento per Trattamento di Fine Rapporto / Buonuscita						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO II</b>						
2.1.3	<b>AGGREGATO ECONOMICO III - Eventuali Accantonamenti a Fondi Rischi ed Oneri</b>						
2.1.3.1	U.P.B. 1 - Fondi Rischi						
2.1.3.2	U.P.B. 2 - Fondi Oneri Futuri						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO III</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
2.1.4	AGGREGATO ECONOMICO IV - Spese per interventi di Parte Corrente						
2.1.4.1	U.P.B. 1 - ...						
2.1.4.1	U.P.B. 1 - ...						
2.1.4.2	U.P.B. 2 - ...						
...	...						
2.1.4.n	U.P.B. n - Poste Correttive e Compensative di Entrate Correnti						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IV</b>						
2.1.5	AGGREGATO ECONOMICO V - Spese per Oneri del Debito						
2.1.5.1	U.P.B. 1 - Oneri Finanziari da Mutui						
2.1.5.2	U.P.B. 2 - Oneri Finanziari da Anticipazioni Passive						
2.1.5.3	U.P.B. 3 - Oneri Finanziari da Obbligazioni						
2.1.5.4	U.P.B. 4 - Oneri Finanziari da Debiti Diversi						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO V</b>						
2.1.6	AGGREGATO ECONOMICO VI - Oneri Comuni di Parte Corrente						
2.1.6.1	U.P.B. 1 - Oneri per gli Organi dell'Ente						
2.1.6.2	U.P.B. 2 - Oneri Tributarî						
2.1.6.3	U.P.B. 3 - Fondi di Riserva						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO I</b>						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
2.2	<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
2.2.7	<b>AGGREGATO ECONOMICO VII - Spese per gli investimenti</b>						
2.2.7.1	U.P.B. 1 - Acquisizione di Beni di uso durevole ed opere immobiliari						
2.2.7.2	U.P.B. 2 - Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche						
2.2.7.3	U.P.B. 3 - Partecipazioni ed Acquisto di Valori Mobiliari						
2.2.7.4	U.P.B. 4 - Concessioni di Crediti ed Anticipazioni						
2.2.7.5	U.P.B. 5 - Indennità di Anzianità e similari al personale cessato dal servizio						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VII</b>						
2.2.8	<b>AGGREGATO ECONOMICO VIII - Oneri Comuni di Conto Capitale</b>						
2.2.8.1	U.P.B. 1 - Fondo di Riserva						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO VIII</b>						
2.2.9	<b>AGGREGATO ECONOMICO IX - Spese per Interventi in Conto Capitale</b>						
2.2.9.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO IX</b>						

**RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**

(Segue Allegato 9)

**PARTE II USCITE**

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
2.2.10	AGGREGATO ECONOMICO X - Eventuali Accantonamenti per Spese Future in Conto Capitale e Ripristino Investimenti						
2.2.10.1	U.P.B. 1 - Spese Future						
2.2.10.2	U.P.B. 2 - Ripristino Investimenti						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO X</b>						
	<b>TOTALE TITOLO II</b>						
2.3	<b>TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>						
2.3.11	AGGREGATO ECONOMICO XI - Rimborso di Prestiti						
2.3.11.1	U.P.B. 1 - Rimborsi Finanziari di Mutui						
2.3.11.2	U.P.B. 2 - Rimborsi di Anticipazioni Passive						
2.3.11.3	U.P.B. 3 - Rimborsi di Obbligazioni						
2.3.11.4	U.P.B. 4 - Estinzione Debiti diversi						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XI</b>						
	<b>TOTALE TITOLO III</b>						



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

(Segue Allegato 9)

PARTE II USCITE

CODICE	DENOMINAZIONE	ANNO FINANZIARIO N			ANNO FINANZIARIO N - 1		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
2.4	<b>TITOLO IV - SPESE PER CONTABILITA' SPECIALI</b>						
2.4.12	AGGREGATO ECONOMICO XII - Contabilità Speciali						
2.4.12.1	U.P.B. 1 - ...						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO IV</b>						
2.5	<b>TITOLO V - SPESE PER PARTITE DI GIRO</b>						
2.5.13	AGGREGATO ECONOMICO XIII - Partite di Giro						
2.5.13.1	U.P.B. 1 - Spese aventi natura di Partite di fbo						
	<b>TOTALE AGGREGATO ECONOMICO XIII</b>						
	<b>TOTALE TITOLO V</b>						
	<b>TOTALE USCITE CENTRO DI RESPONSABILITA' "B"</b>						
	<b>TOTALE USCITE CENTRI DI RESPONSABILITA' "A+B+....."</b>						

## Rendiconto Finanziario Gestionale

## ENTRATE

1	2	3	Gestione di competenza								Gestione dei residui attivi				Gestione di cassa			23				
			4	Previsioni			Somme accertate		Differenze rispetto alle previsioni		13	14	15	Variazioni		19	20		Differenze rispetto alle previsioni			
				5	Variazioni		8	9	10	11				12	16				17	18	21	22
					6	7																
Denominazione	Iniziali	In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)	Definitive (4+5 - 6)	Riscosse	Rimaste da riscuotere (10 - 8)	Totale accertamenti (8+9)	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16 - 14)	Totale (14 + 15)	Previsioni	Riscossioni	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9 + 15)								

(\*) Evidenzia le risultanze della gestione delle entrate secondo la stessa struttura del preventivo finanziario gestionale

## Rendiconto Finanziario Gestionale

## USCITE

1	codice		Gestione di competenza							Gestione dei residui passivi				Gestione di cassa											
	2	3	Previsioni			Somme impegnate			11	12	13	14	15	16	Variazioni		19	20	Differenze rispetto alle previsioni		23				
			4	Variazioni		8	9	10							in + (10 - 7)	in - (7 - 10)			in + (16 - 13)	in - (13 - 16)		Previsioni	Pagamenti	in + (20 - 19)	in - (19 - 20)
				5	6																				
Denominazione	Iniziali	In aumento (7 - 4)	In diminuzione (4 - 7)	Pagate	Rimaste da pagare (10 - 8)	Totali impegni (8+9)	in + (10 - 7)	in - (7 - 10)	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16 - 14)	Totale (14+15)	in + (16 - 13)	in - (13 - 16)	Previsioni	Pagamenti	in + (20 - 19)	in - (19 - 20)	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9 + 15)						

(\*) Evidenzia le risultanze della gestione delle spese secondo la stessa struttura del preventivo finanziario gestionale

## CONTO ECONOMICO

	Anno N		Anno N-1	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) <i>Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi</i>				
2) <i>Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</i>				
3) <i>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</i>				
4) <i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>				
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio</i>				
<b>Totale valore della produzione (A)</b>				
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) <i>per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>				
7) <i>per servizi</i>				
8) <i>per godimento beni di terzi</i>				
9) <i>per il personale</i>				
a) salari e stipendi				
b) oneri sociali				
c) trattamento di fine rapporto				
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali				
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) <i>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</i>				
12) <i>Accantonamenti per rischi</i>				
13) <i>Accantonamenti ai fondi per oneri</i>				
14) <i>Oneri diversi di gestione</i>				
<b>Totale Costi (B)</b>				
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>				
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) <i>Proventi da partecipazioni</i>				
16) <i>Altri proventi finanziari</i>				
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;				
d) proventi diversi dai precedenti				
17) <i>Interessi e altri oneri finanziari</i>				
17-bis) <i>Utili e perdite su cambi</i>				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)</b>				

# CONTO ECONOMICO

(Segue Allegato 11)

	Anno N		Anno N-1	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
<b>18) Rivalutazioni:</b>				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
<b>19) Svalutazioni:</b>				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
<b>Totale rettifiche di valore</b>				
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)</b>				
<b>21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)</b>				
<b>22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui</b>				
<b>23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui</b>				
<b>Totale delle partite straordinarie</b>				
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)				
<i>Imposte dell'esercizio</i>				
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>				

**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**

	<b>ANNO N</b>	<b>ANNO N-1</b>	<b>+ 0 -</b>
	....	....	....
<b>A. RICAVI</b>	-	-	
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti lavorazioni in corso su ordinazione	-	-	
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	-	-	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(-)	(-)	
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	-	-	
Costo del lavoro	(-)	(-)	
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>			
Ammortamenti	(-)	(-)	
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(-)	(-)	
Saldo proventi ed oneri diversi	+ 0 -	+ 0 -	
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	-	-	
Proventi ed oneri finanziari	+ 0 -	+ 0 -	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	+ 0 -	+ 0 -	
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	-	-	
Proventi ed oneri straordinari	+ 0 -	+ 0 -	
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-	-	
Imposte di esercizio	(-)	(-)	
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	-	-	

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	PASSIVITA'	ANNO	ANNO
	N	N-1		N	N-1
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE					
B) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO		
I. <i>Immobilizzazioni immateriali</i>			I. Fondo di dotazione		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			III. Riserve di rivalutazione		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno			IV. Contributi a fondo perduto		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			V. Contributi per ripiano disavanzi		
5) Avviamento			VI. Riserve statutarie		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			VII. Altre riserve distintamente indicate		
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi			VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo		
9) Altre			IX. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio		
Totale			Totale Patrimonio netto (A)		
II. <i>Immobilizzazioni materiali</i>			B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) Terreni e fabbricati			1) per contributi a destinazione vincolata		
2) Impianti e macchinari			2) per contributi indistinti per la gestione		
3) Attrezzature industriali e commerciali			3) per contributi in natura		
4) Automezzi e motomezzi			Totale Contributi in conto capitale (B)		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti			C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
6) Diritti reali di godimento			1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
7) Altri beni			2) per imposte		
Totale			3) per altri rischi ed oneri futuri		
III. <i>Immobilizzazioni finanziarie</i> , con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			4) per ripristino investimenti		
			Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)		

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO	ANNO	PASSIVITA'	ANNO	ANNO
	N	N-1		N	N-1
1) Partecipazioni in: a) imprese controllate b) imprese collegate			D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
c) imprese controllanti d) altre imprese e) altri enti 2) Crediti a) verso imprese controllate b) verso imprese collegate c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici d) verso altri 3) Altri titoli 4) Crediti finanziari diversi Totale			E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo  1) obbligazioni 2) verso le banche 3) verso altri finanziatori 4) acconti 5) debiti verso fornitori 6) rappresentati da titoli di credito 7) verso imprese controllate, collegate e controllanti 8) debiti tributari 9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale 10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute 11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici 12) debiti diversi		
Totale <i>Immobilizzazioni (B)</i>					
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I. <i>Rimanenze</i> 1) materie prime, sussidiarie e di consumo 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati 3) lavori in corso 4) prodotti finiti e merci 5) acconti Totale			Totale <i>Debiti (E)</i>		
II. <i>Residui attivi</i> , con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo 1) Crediti verso utenti, clienti ecc. 2) Crediti verso iscritti, soci e terzi 3) Crediti verso imprese controllate e collegate 4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici			F) RATEIE RISCONTI  1) Ratei passivi 2) Riscoconti passivi 3) Aggio su prestiti		



## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO		PASSIVITA'	
	N	N-1	N	N-1
4-bis) Crediti tributari				
4-ter) Imposte anticipate				
5) Crediti verso altri				
Totale				
<i>Totale ratei e risconti (D)</i>				
III. <i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>				
1) Partecipazioni in imprese controllate				
2) Partecipazioni in imprese collegate				
3) Altre partecipazioni				
4) Altri titoli				
Totale				
IV. <i>Disponibilità liquide</i>				
1) depositi bancari e postali				
2) assegni				
3) denaro e valori in cassa				
Totale				
<i>Totale attivo circolante (C)</i>				
D) RATEI E RISCONTI				
1) Ratei attivi				
2) Risconti attivi				
<i>Totale ratei e risconti (D)</i>				
Totale attivo				
Totale passivo e netto				

## **Allegato 14 - Criteri di Iscrizione e di Valutazione degli Elementi Patrimoniali Attivi e Passivi**

I criteri di seguito indicati sono direttamente applicabili in ipotesi di gestioni commerciali o industriali svolte dall'ente come attività secondaria e strumentale; sono applicabili nei limiti della loro compatibilità con la natura dell'ente e le caratteristiche dell'attività esercitata, per l'attività istituzionale.

### **I – Immobilizzazioni Immateriali**

a) I costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento; costi di ricerca <sup>(1)</sup>, sviluppo e pubblicità; immobilizzazioni in corso e acconti; altre immobilizzazioni immateriali migliori e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato) si iscrivono all'attivo applicando i criteri di iscrizione e valutazione previsti dal documento n. 24 dei principi contabili "Le immobilizzazioni immateriali" emanati dai Consigli nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri (di seguito denominati: principi contabili), nonché i criteri previsti in tale documento per l'ammortamento e la svalutazione per perdite durevoli di valore. La durata massima dell'ammortamento dei costi capitalizzati (salvo le migliorie e spese incrementative su beni di terzi) è quella quinquennale prevista dall'art. 2426, n. 5, c.c..

*(1) Qualora l'attività di ricerca costituisca per l'Ente attività istituzionale i costi di ricerca costituiscono, di norma, costi d'esercizio.*

b) I diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) devono essere iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento n. 24 sopra menzionato; l'ammortamento e l'eventuale svalutazione straordinaria per perdite durevoli di valore si effettuano in conformità ai criteri precisati in tale documento. I diritti menzionati devono essere iscritti all'attivo anche se acquisiti dall'ente a titolo gratuito (es.: in forza di donazioni). In questa ipotesi, fermi restando i criteri di ammortamento e svalutazione straordinaria previsti dal documento n. 24, la valutazione viene effettuata al valore normale (corrispondente al *fair value* dei documenti sui principi contabili internazionali dell'I.A.S.C. – International Accounting Standards Committee), determinato a seguito di apposita valutazione peritale di un esperto indipendente designato dal Presidente del Tribunale nel cui circondario ha sede l'ente, su istanza del presidente dell'ente medesimo.

c) L'avviamento va iscritto separatamente solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale. Per i criteri di valutazione, ammortamento e svalutazione straordinaria si fa riferimento al menzionato documento n. 24. In ipotesi di acquisizione a titolo gratuito di un'azienda o complesso aziendale, la valutazione complessiva della medesima e l'attribuzione del valore ai suoi componenti patrimoniali attivi (escluso l'avviamento, come sopra precisato) e passivi deve essere effettuata in base al valore normale determinato a seguito di valutazione peritale come precisato al precedente punto b). La stima peritale non viene eseguita ove si tratti di beni di modico valore.

### **II – Immobilizzazioni Materiali**

Per i criteri relativi all'iscrizione in bilancio, alla valutazione (che deve essere effettuata col criterio del costo storico), all'ammortamento ed al calcolo di eventuali svalutazioni per perdite durevoli di valore si fa riferimento al documento n. 16 dei principi contabili "Le immobilizzazioni materiali". Le rivalutazioni sono ammesse solo in presenza di specifiche normative che le prevedano e con le modalità ed i limiti in esse indicati (salve le eventuali rivalutazioni effettuate in occasione della periodica "ricognizione" di cui si dirà in seguito). Per i beni mobili ricevuti a titolo gratuito, il valore da iscrivere in bilancio è il valore normale, determinato, come per le immobilizzazioni immateriali, a seguito di apposita valutazione peritale di un esperto indipendente designato dal Presidente del Tribunale. La stima peritale non viene eseguita ove si tratti di valore non rilevante o di beni di frequente negoziazione per i quali il valore normale possa essere desunto da pubblicazioni specializzate che rilevano periodicamente i valori di mercato (es.: autovetture, motoveicoli, autocarri, ecc.). Per le copie gratuite di libri, riviste ed altre pubblicazioni da conservare in raccolte, il valore è pari al prezzo di copertina. Tutti i beni, mobili ed immobili, qualificati come "beni culturali" ai sensi dell'art. 2 del D.lgs. 490/1999 o "beni soggetti a tutela" ai sensi dell'art. 139 del medesimo decreto, non vengono assoggettati ad ammortamento. Per gli immobili acquisiti dall'ente a titolo gratuito il valore normale si determina col "sistema automatico" in base ai coefficienti moltiplicatori della rendita catastale previsti dalla vigente normativa tributaria ai fini dell'I.C.I. – Imposta Comunale sugli Immobili. Qualora vi sia un sensibile divario fra valore di mercato e valore determinato col "procedimento automatico" è necessario far ricorso alla stima peritale dell'esperto nominato dal Presidente del Tribunale. Analogamente alla stima peritale occorre far ricorso per immobili di pregio di valore rilevante, o per immobili di interesse storico o artistico. Importante negli enti pubblici è il fenomeno dell'acquisizione di diritti reali di godimento (uso, usufrutto, abitazione, superficie, enfiteusi) o di immobili gravati da diritti reali di godimento di terzi o da rendite, perpetue o temporanee, di cui sono titolari terzi. E' necessario indicare, dunque, criteri di valutazione per tali categorie di diritti; criteri che non sono previsti dai principi contabili applicabili ai bilanci delle imprese. Se tali diritti vengono acquisiti al patrimonio dell'ente a titolo oneroso, col sostenimento di un costo, il valore da iscrivere è pari al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori. I criteri per l'ammortamento e le eventuali svalutazioni straordinarie sono analoghi a quelli valevoli per gli immobili acquisiti a titolo di piena proprietà. Se, invece, i diritti menzionati vengono acquisiti a titolo gratuito (es.: per donazione), il valore da iscrivere è il valore normale determinato da un esperto come sopra precisato. L'esperto dovrà attenersi ai criteri di seguito precisati, tenuto conto della disciplina sulla costituzione e l'esercizio dei diritti menzionati,

posta dal codice civile. Nei casi più semplici (es.: valutazione di rendite o di usufrutto immobiliare) non è necessario far ricorso alla stima dell'esperto esterno.

#### a) Rendite

a/1) *Rendita perpetua o a tempo indeterminato*: il valore è  $V=R/i$ , in cui "R" è l'importo medio della rendita netta ed "i" il tasso di capitalizzazione pari al tasso di interesse legale (dall'1/1/2001: 3,5%);

a/2) *Rendita temporanea*:  $V=R \cdot a_{\overline{n}|i}$ , in cui "n" è il numero di anni di durata della rendita ed "i" il tasso di capitalizzazione, pari al tasso di interesse legale. Non è, ovviamente, configurabile la rendita vitalizia a favore dell'ente. Se si tratta di valutare un immobile trasferito all'ente, gravato di una rendita a favore di terzi, il valore "V" dell'immobile, determinato come sopra precisato, deve essere ridotto del valore della rendita. Se l'obbligazione di corrispondere al terzo la rendita grava direttamente sull'ente, all'attivo deve essere iscritto il valore (costo o valore normale) dell'immobile; al passivo, fra i debiti, il valore della rendita. Se la rendita a favore di terzi è una rendita vitalizia, devono essere utilizzate le tavole di sopravvivenza media allegate al vigente T.U. in materia di imposta di registro.

#### b) Usufrutto.

La durata dell'usufrutto per le persone giuridiche non può eccedere i trent'anni (art. 979, 2° comma, codice civile). In ipotesi di acquisizione a titolo gratuito, il valore dell'usufrutto "V" è pari a  $V=R \cdot a_{\overline{n}|i}$  dove "R" è il reddito netto annuo medio conseguibile, "n" la durata dell'usufrutto ed "i" il tasso di capitalizzazione, pari al tasso di interesse legale (oggi molto vicino al tasso *free risk* corrispondente al rendimento medio netto dei titoli pubblici di durata pluriennale). Se, come avviene di solito, si tratta di usufrutto di un fabbricato di civile abitazione o di un fabbricato a destinazione commerciale, il reddito medio netto può essere convenzionalmente identificato con la rendita catastale (che è al netto dei costi di manutenzione e riparazione dell'immobile). Se l'ente acquisisce a titolo gratuito la nuda proprietà di un immobile, il valore da iscrivere è pari al valore normale dell'immobile al netto del valore dell'usufrutto. In caso di usufrutto di azioni o quote di società di capitali, occorre individuare il dividendo medio futuro conseguibile ed è necessaria la valutazione peritale.

#### c) Uso ed abitazione.

Valgono i medesimi criteri individuati per l'usufrutto immobiliare.

#### d) Superficie.

Viene presa in considerazione solo l'ipotesi di diritto di superficie costituito, a titolo oneroso o gratuito, a favore dell'ente. La valutazione peritale deve considerare il valore attuale del reddito netto medio ricavabile, per la durata del diritto, dall'Ente titolare del diritto di superficie. Tale reddito è convenzionalmente pari alla rendita catastale. Il valore ottenuto deve essere ridotto del costo di realizzazione del fabbricato, se questo è a carico dell'ente. Occorre poi detrarre, in ogni caso, il valore attuale delle spese di rimozione e di ripristino al termine della durata del diritto. Criteri analoghi devono essere seguiti per le costruzioni erette al di sopra di suoli demaniali, in virtù di apposita concessione. Nelle ipotesi di maggiore complessità è necessario ricorrere alla valutazione peritale.

#### e) Enfiteusi.

Il valore del diritto di nuda proprietà acquisito gratuitamente dall'ente, è pari al valore attuale del canone enfiteutico per la residua durata dell'enfiteusi  $V=R \cdot a_{\overline{n}|i}$ . Il valore del diritto dell'enfiteuta, acquisito dall'Ente a titolo gratuito, è pari al valore normale dell'immobile ridotto del valore della nuda proprietà. Ogni cinque anni per i beni mobili (ed entità immateriali equiparate) ed ogni dieci anni per i beni immobili (e diritti reali immobiliari) occorre procedere ad una ricognizione dell'esistenza e del valore di tali beni, attribuendo ad essi un valore pari al valore normale, tenuto conto delle loro condizioni d'uso. A seguito di tale valutazione possono rilevarsi rivalutazioni o svalutazioni rispetto ai valori contabili.

### III – Azioni, partecipazioni non azionarie e titoli ad interesse predeterminato

#### a) Azioni.

Per le partecipazioni azionarie immobilizzate, il criterio di valutazione è quello del costo, ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 nn. 1 e 3 codice civile). Le partecipazioni in imprese controllate e collegate possono anche essere valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile. Per le modalità di iscrizione e valutazione occorre far riferimento ai documenti nn. 20 e 21 dei principi contabili. Le azioni facenti parte della Tesoreria e destinate allo scambio devono, invece, essere valutate al minore fra il costo di acquisizione ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Anche per esse si rinvia ai criteri precisati dal documento n. 20 dei principi contabili. In ogni caso, per le azioni quotate vanno tenuti presenti anche i corsi di borsa, nei limiti e con le modalità precisati dai principi contabili. In ipotesi di acquisizione di azioni a titolo gratuito (es.: donazione) il valore da iscrivere in bilancio è il valore normale determinato con apposita valutazione peritale. Se si tratta di azioni quotate, che costituiscano una partecipazione di minoranza non qualificata, non è necessario far ricorso all'esperto esterno.

#### b) Partecipazioni non azionarie.

I criteri di iscrizione e valutazione sono analoghi a quelli valevoli per le azioni e sono precisati nei documenti 20 e 21 dei principi contabili.

#### c) Titoli ad interesse predeterminato.

Anche per essi, a seconda che si tratti di titoli immobilizzati o destinati allo scambio, si applicano i criteri previsti dall'art. 2426 codice civile e dal documento n. 20 dei principi contabili. Anche in questo caso per i titoli quotati non è necessario far ricorso ad un esperto esterno.

#### **IV – Crediti. Ratei e Risconti**

I crediti devono essere valutati secondo il presumibile valore di realizzo, come precisato dall'[art. 2426, n. 8\) codice civile](#) (e ciò anche se l'ente di solito, specie quando si tratta di tributi e contributi, ha l'obbligo giuridico della riscossione dell'intero importo). I crediti in valuta devono essere valutati in base ai cambi correnti. Si fa riferimento, per la valutazione dei crediti, ai criteri indicati nei documenti nn. 15 (I crediti) e 26 (Operazioni e partite in moneta estera) dei principi contabili. I ratei e risconti devono essere iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'[art. 2424-bis, 1° comma, codice civile](#) e dal documento n. 18 (Ratei e risconti) dei principi contabili. La denominazione e classificazione dei crediti prevista dall'[art. 2424 codice civile](#) va adattata in relazione alla natura dell'attività svolta dall'ente.

#### **V – Rimanenze di Magazzino**

Le eventuali giacenze di magazzino (materie prime, secondarie e di consumo; semilavorati; prodotti in corso di lavorazione; prodotti finiti; lavori in corso su ordinazioni) vanno valutate al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato ([art. 2426 n. 9 codice civile](#)).

#### **VI – Patrimonio Netto**

Per la denominazione e classificazione del capitale o fondo di dotazione dell'ente e delle riserve si applicano i criteri indicati nel documento n. 28 dei principi contabili "Il patrimonio netto", nei limiti in cui siano compatibili con la specifica normativa applicabile all'ente. Le voci "Utili (perdite) portati a nuovo" e "Utile (perdita) dell'esercizio" sono sostituite, rispettivamente, dalle voci "Avanzi (disavanzi) economici di precedenti esercizi" "Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio".

#### **VII – Fondi per rischi ed oneri**

I criteri di iscrizione e la valutazione dei fondi per rischi e dei fondi per oneri sono quelli indicati dal documento n. 19 dei principi contabili "I fondi per rischi ed oneri. Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, I debiti". Tali criteri devono essere coordinati con quelli previsti da eventuali normative specifiche applicabili all'ente (es.: in materia di fondi di quiescenza).

Per i contributi in conto capitale iscritti nella classe "B" del passivo, si applicano i criteri previsti dal principio contabile internazionale n. 20 dell'IASC.

#### **VIII –Trattamento di fine rapporto di lavoro**

Per i criteri di determinazione dell'accantonamento al fondo T.F.R. si fa riferimento all'[art. 12 della L. 70/1975](#), all'[art. 2120 codice civile](#), in quanto applicabili, ed alle indicazioni contenute nel documento n. 19 dei principi contabili, tenuto conto di altre eventuali normative applicabili all'ente.

#### **IX – Debiti**

Per i criteri di iscrizione e valutazione dei debiti si fa riferimento alle indicazioni contenute nel menzionato documento n. 19 dei principi contabili. La classificazione e denominazione delle voci va adattata in relazione alla natura dell'attività svolta dall'Ente.

#### **X – Conti d'Ordine**

Anche negli enti pubblici devono essere iscritti, in calce allo stato patrimoniale, i conti d'ordine, suddivisi nella consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi. I criteri di iscrizione e valutazione sono quelli previsti dal documento n. 22 dei principi contabili "Conti d'Ordine". Mentre deve ritenersi necessaria la distinzione, prevista dall'[art. 2426 codice civile](#), delle garanzie prestate fra fidejussioni (cui sono equiparate le lettere di patronage "forti"), avalli, altre garanzie personali e garanzie reali, non si ritiene invece obbligatoria l'ulteriore classificazione, per ciascun tipo di garanzia, fra imprese controllate, collegate, controllanti ed altre consociate. Nella categoria dei conti d'ordine per impegni ricadono anche le gare bandite e non concluse al termine dell'esercizio; ciò in quanto il bando è un atto che vincola l'amministrazione pubblica verso l'esterno poiché produce situazioni soggettive tutelate in capo ai terzi e, precisamente, a coloro che hanno già inoltrato la domanda di partecipazione conformemente alle condizioni definite dal bando stesso. Pertanto l'importo complessivo delle gare in essere a fine esercizio dovrà essere iscritto nei conti d'ordine e commentato in nota integrativa; esso costituirà, inoltre, una parte vincolata del risultato di amministrazione.

#### **XI - Casi particolari di valutazione e di iscrizione**

Si espongono di seguito alcuni casi particolari concernenti le modalità di valutazione ed iscrizione di alcuni beni o di alcuni costi sostenuti dagli enti pubblici. Tali indicazioni vanno considerate quali esemplificazioni di applicazione dei principi e dei criteri precedentemente illustrati.

1. Acquisizione per donazione da parte dell'ente pubblico di beni librari considerati come bene strumentale all'attività istituzionale, oppure come bene non strumentale.

I criteri di iscrizione e valutazione sono i seguenti:

a) i libri, riviste e pubblicazioni varie di frequente utilizzo per l'attività istituzionale dell'ente vengono considerati beni di consumo e non vengono iscritti nello stato patrimoniale;

b) i beni librari qualificabili come "beni culturali" ai sensi del [D.lgs. 490/1999](#), vengono iscritti nello stato patrimoniale e non sono assoggettati ad ammortamento;

c) i libri facenti parte di biblioteche, la cui consultazione rientra nell'attività istituzionale dell'ente (biblioteche di Università, Istituti ed Enti di ricerca, ecc.) e che pertanto costituiscono beni strumentali per l'attività svolta dall'ente stesso, devono essere ammortizzati in un periodo massimo di cinque anni;

d) gli altri libri, non costituenti beni strumentali, non vengono assoggettati ad ammortamento.

2. Contributi straordinari dello Stato erogati all'ente pubblico, finalizzati ad investimenti.

Il loro trattamento contabile è quello indicato nell'Allegato 1, punto q).

3. Contributi statali, regionali o di privati per lavori di scavi archeologici (attività istituzionale) con acquisizione da parte dell'ente pubblico di reperti archeologici.

I contributi correnti concessi per la copertura dei costi di gestione dell'ente sono contributi d'esercizio, da imputare alla voce A5 del conto economico. I contributi in conto capitale sono imputati in base allo stato di avanzamento dei lavori. Se, a seguito degli scavi archeologici, vengono acquisiti dei reperti archeologici che costituiscono "beni culturali" ai sensi del D.lgs. 490/1999, essi devono essere valutati e descritti all'attivo dello stato patrimoniale, senza che si proceda nei successivi esercizi all'ammortamento del loro valore.

4. Contributi in conto capitale per restauri.

Se il restauro riguarda un bene ammortizzabile essi devono essere rilevati in bilancio come i contributi in c/capitale per impianti (accredito graduale al conto economico in corrispondenza all'ammortamento degli impianti). Se, invece, si tratta di restauro di un "bene culturale" non soggetto ad ammortamento, l'accredito al conto economico del contributo deve essere correlato al sostenimento dei costi del restauro. Pertanto, se tali costi vengono sostenuti in più esercizi, il contributo deve essere frazionato ed imputato proporzionalmente a tali esercizi.

5. Costi relativi alle opere di scavo e di restauro di cui ai precedenti casi 3 e 4.

I costi relativi ad opere di scavo e restauro (quando tale attività costituisca l'attività istituzionale dell'Ente) devono essere imputati al conto economico dell'esercizio in cui vengono sostenuti. Solo eccezionalmente essi possono essere capitalizzati ed ammortizzati nei successivi esercizi: ciò è possibile solo se si tratta di interventi di natura straordinaria per importi rilevanti e se il reintegro economico degli ammortamenti è assicurato dai maggiori proventi conseguibili e dimostrabili, tenuto conto dei contributi già acquisiti dall'ente. Il periodo massimo di ammortamento non può superare i cinque anni.

6. Contributi per la ricerca erogati dallo Stato o da altri enti pubblici o privati, sia quando la ricerca non consegue risultati, sia quando si giunge ad un risultato.

Se la ricerca è senza risultato, i contributi sono imputati al conto economico in ragione dei costi sostenuti per la ricerca. Se, invece, la ricerca porta al conseguimento di un risultato valutabile, i contributi vanno imputati al conto economico in correlazione con l'ammortamento dei costi capitalizzati.

7. Costi della ricerca.

Si possono capitalizzare solo i costi di ricerca applicata alle condizioni previste dal documento n. 24 dei principi contabili sulle immobilizzazioni immateriali.

8. Acquisto di beni immobili strumentali da parte dell'ente pubblico, i cui pagamenti vengono effettuati direttamente a carico del bilancio dello Stato.

Se l'acquisto dell'immobile avviene a titolo di piena proprietà è come se si ricevesse il bene a titolo gratuito. Il valore di iscrizione è pari al costo posto a carico dello Stato. Se invece il bene è stato acquisito a titolo d'uso, esso va iscritto fra i conti d'ordine al valore sopra indicato. In questo caso sarà necessario valutare il diritto reale di godimento.

9. Costi relativi alla realizzazione delle scenografie e degli allestimenti scenici da parte delle Fondazioni enti lirici.

I costi relativi alla realizzazione di scenografie ed allestimenti tecnici (in enti lirici, teatri di prosa, ecc.) che di solito assumono un ammontare rilevante, devono essere correlati ai proventi e ricavi retraibili dall'utilizzo economico delle scenografie e degli allestimenti tecnici, in base ai programmi artistici degli enti lirici o dei teatri. Se essi vengono utilizzati in un solo esercizio (ipotesi alquanto improbabile) il relativo costo deve essere caricato per intero al conto economico di quell'esercizio, mentre l'eventuale ricavo derivante dalla vendita a terzi della scenografia o dell'allestimento tecnico dopo aver esaurito il suo utilizzo diretto, va accreditato al conto economico dell'esercizio in cui avviene la vendita. Se, invece, l'utilizzo avviene per più rappresentazioni riguardanti una pluralità di esercizi, il costo va capitalizzato ed ammortizzato per tutto il previsto periodo di utilizzo. Può darsi che negli anni successivi al completamento dell'utilizzo della scenografia essa, anziché essere venduta, venga concessa in noleggio a terzi. In questa ipotesi, all'attivo dello stato patrimoniale di solito non figurerà più alcun valore, essendo stato interamente ammortizzato il costo di realizzazione della scenografia, mentre nei conti economici degli esercizi in cui si verifica il noleggio saranno rilevati (per competenza economica) i relativi proventi. Se, invece, nel corso della procedura di ammortamento, l'ente lirico o teatrale muta i propri programmi e riduce il previsto periodo di utilizzo diretto della scenografia, l'ammortamento dovrà continuare nei successivi esercizi nei quali essa sarà utilizzata indirettamente attraverso la concessione in noleggio a terzi.

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio		L. ...
in c/competenza		
Riscossioni		L. ...
in c/residui		
in c/competenza		L. ...
Pagamenti		L. ...
in c/residui		
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio		L. ...
degli esercizi precedenti		
Residui attivi		L. ...
dell'esercizio		
degli esercizi precedenti		
Residui passivi		L. ...
dell'esercizio		
<b>Avanzo</b>		
_____ d'amministrazione alla fine dell'esercizio		L. ...
<b>Disavanzo</b>		

## PROSPETTO DELLA DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

		DESTINAZIONE DELLE RISORSE	
1)	Avanzo di amministrazione (*)	.....	
2)	- Avanzo di amministrazione vincolato (vedi elenco A)	.....	
3)	= Avanzo di amministrazione non vincolato	(3=1-2)	
4)	- Preventive assegnazioni (**) (vedi elenco B)	.....	
5)	= Avanzo di amministrazione utilizzabile	(5=3-4)	
6)	5% spesa corrente complessiva prevista, risultante dal conto consuntivo, fino ad un massimo di 150 mila euro (***)	.....	
7)	= somma da trattenere in sede di erogazione della seconda semestralità del contributo regionale	(7=5-6)	

  

DESTINAZIONE DELLE RISORSE	
Avanzo di amministrazione vincolato "elenco A"	Preventive assegnazioni "elenco B"
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
Cap.....	Cap.....
<b>Totale</b>	<b>Totale</b>

note:

(\*) vedi prospetto di determinazione dell'Avanzo di amministrazione

(\*\*) fondo di riserva, fondo rischi per residui attivi di dubbia esazione, fondo per la reiscrizione di somme perenti, etc.

(\*\*\*) cfr. comma 6, art.26 della L.R. 4/2003.

Le somme indicate al punto 6 rimangono nella libera disponibilità finanziaria dell'ente.

## CONSUNTIVO PER CENTRO DI COSTO

CENTRO DI COSTO: _____	
CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA: _____	
VOCI DEL PIANO DEI CONTI	COSTI SOSTENUTI
PERSONALE	
-----	
-----	
MISSIONI	
-----	
-----	
ALTRI COMPENSI AL PERSONALE	
-----	
-----	
BENI DI CONSUMO	
-----	
-----	
PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI	
-----	
-----	
ALTRE SPESE	
-----	
-----	
TRIBUTI	
-----	
-----	
CONTENZIOSO	
-----	
-----	
AMMORTAMENTI BENI MATERIALI	
- BENI MATERIALI IMMOBILI	
-----	
-----	
- BENI MATERIALI MOBILI	
-----	
-----	
OPERE IN CORSO	
-----	
-----	



# Allegato 17 - Principi di Revisione

## 1) Premessa

La revisione amministrativo-contabile negli enti pubblici istituzionali deve essere eseguita, ai sensi degli artt. 1 e 2 del D. lgs. 30 Luglio 1999, n. 286 al fine di garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa. Nel caso di specie si verte nell'ambito del "controllo di regolarità amministrativa e contabile" che deve essere tenuto distinto dal controllo di gestione e dal controllo strategico, che, per loro natura, devono essere svolti da altri organi e strutture in base alle disposizioni recate dall'art. 1, comma 2, lett. e) del citato decreto legislativo n. 286/1999.

Il controllo di regolarità amministrativo-contabile negli enti pubblici comprende: la verifica della conformità degli atti alle norme legislative (nazionali e comunitarie) e regolamentari vigenti, alle norme statutarie ed ai principi contabili di settore e della regolarità della contabilità e della relativa documentazione di supporto; la verifica di cassa e dell'esistenza dei titoli ed altri valori di proprietà o detenuti dall'ente a titolo di pegno, cauzione o custodia; la verifica della corretta esecuzione degli adempimenti previsti dalla legge in materia tributaria e previdenziale; la verifica della conformità ai "principi di corretta amministrazione" della gestione economica e finanziaria dell'ente.

Il contenuto dei controlli in questione è in massima parte analogo a quello previsto dagli articoli 2403 e seguenti del codice civile per il collegio sindacale delle società non assoggettate alla revisione contabile obbligatoria. Tuttavia, a differenza dei sindaci, i revisori degli enti pubblici rivestono, com'è noto, la qualifica di pubblici ufficiali.

Per quanto riguarda la natura del controllo, va sottolineato che si tratta di un controllo di "legalità sostanziale" (e non meramente formale) esteso all'osservanza delle norme tecniche di "corretta amministrazione" che comporta anche una valutazione della proficuità economico-finanziaria degli atti di gestione, che invece ai sindaci non è richiesta.

L'art. 2, comma 2, del D. lgs. n. 286/1999 precisa che "le verifiche di regolarità amministrativa e contabile devono rispettare, in quanto applicabili alla pubblica amministrazione, i principi generali della revisione aziendale asseverati dagli ordini e collegi professionali operanti nel settore".

Ciò significa che sono applicabili all'attività di revisione amministrativa e contabile degli enti pubblici:

- a) i principi generali di revisione dell'IFAC – International Federation of Accountants, ossia gli International Standards of Auditing (ISA's);
- b) i "Principi di Revisione" approvati e raccomandati dai Consigli nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri;
- c) i "Principi di comportamento del collegio sindacale" (di seguito denominati: principi di comportamento) nelle società non assoggettate alla certificazione obbligatoria del bilancio (versione 1995/1997) approvati e raccomandati dai Consigli nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri;
- d) le direttive contenute nella "Circolare vademecum" edita dalla Ragioneria generale dello Stato.

## 2) I controlli di natura contabile

### 2.1) I principi generali di revisione IFAC

Gli ISA (documenti di revisione) ritenuti applicabili agli enti pubblici istituzionali vengono sinteticamente richiamati qui di seguito.

ISA 220 – Il controllo della qualità del lavoro di revisione contabile

In linea di principio è applicabile, anche in vista dei futuri obblighi comunitari in materia di controllo di qualità dell'attività di revisione contabile. Esso però presuppone una struttura (studio associato, società di revisione) che è diversa da quella di un collegio di revisori dei conti, il quale è formato da tre o cinque revisori-persone fisiche, ma non ha una struttura paragonabile a quella di una società di revisione.

ISA 230 – La documentazione del lavoro (di revisione)

Tratta della tenuta delle "carte di lavoro" e del loro contenuto.

ISA 240 – Frodi ed errori

Nei documenti di contabilità pubblica (specie nei documenti consuntivi) possono emergere frodi ed errori. Pertanto, le indicazioni contenute in questo documento sulla valutazione del rischio di esistenza di frodi ed errori e sulla pianificazione delle procedure di revisione per la loro scoperta, devono essere tenuti presenti nel corso delle operazioni di revisione contabile.

ISA 250 – Effetti connessi alla non conformità a leggi e regolamenti

Uno dei compiti principali del revisore di ente pubblico è accertare la conformità alle leggi ed ai regolamenti degli atti, delle deliberazioni adottati dagli organi di governo e dei documenti contabili.

ISA 300 – La pianificazione (del lavoro di revisione)

E' uno strumento di orientamento generale, specie nell'ipotesi di esercizio da parte dell'ente di un'attività commerciale di natura secondaria e strumentale.

ISA 310 – La conoscenza dell'attività del cliente

Prima di programmare i controlli è indispensabile conoscere caratteristiche, struttura ed attività dell'ente sottoposto a revisione.

ISA 320 – Il concetto di "significatività" nella revisione (Audit Materiality)

Non c'è dubbio che anche nella revisione pubblica occorre individuare un livello adeguato di significatività dei dati da assoggettare a controllo, dovendosi necessariamente applicare procedure di selezione e di controllo a campione.

ISA 400 – La valutazione del rischio e del controllo interno

E' questo un documento di importanza fondamentale: è in corso di revisione da parte dello IAPC dell'IFAC, anche su richiesta della Commissione dell'Unione europea.

Il documento identifica i vari tipi di rischio del lavoro di revisione ed analizza le linee generali di un buon sistema di controllo interno, limitatamente agli aspetti amministrativo-contabili. Indica la procedura da seguire per effettuare la valutazione del grado di funzionalità ed efficienza del sistema amministrativo-contabile predisposto dagli amministratori. Le indicazioni contenute in questo documento vanno coordinate con quelle contenute nei "Principi di comportamento del collegio sindacale" – Edizione 1995/1997 (norma 2.5).

ISA 401 – La revisione contabile in un ambiente di elaborazione elettronica dei sistemi informativi.

Le indicazioni contenute in questo documento, con i necessari adattamenti, sono utili ai fini della revisione contabile affidata al collegio dei revisori.

ISA 402 – Considerazioni sulla revisione di imprese che utilizzano strutture esterne di elaborazione dati  
Questo documento indica i criteri per il controllo dell'efficienza ed affidabilità della struttura esterna cui l'ente pubblico ha affidato la fornitura di servizi di contabilità, elaborazione dati, ecc..

ISA 500 – Gli elementi probativi della revisione

E' un documento che fissa i criteri generali in materia di acquisizione di elementi probativi ai fini dell'elaborazione del giudizio professionale del revisore sul bilancio dell'impresa.

ISA 501 – Gli elementi probativi – Considerazioni aggiuntive per casi specifici

Riguarda le procedure da seguire in alcuni specifici casi (partecipazione alla ricognizione dell'inventario fisico del magazzino; esame delle conferme dei crediti inviate dai debitori; richieste di informazioni sul contenzioso esistente; informative in materia di titoli e partecipazioni; informazioni per settori di attività, ecc.).

ISA 502 – Incarico iniziale di revisione – La verifica dei saldi d'apertura

Il collegio dei revisori, all'inizio del proprio incarico, deve accertarsi della correttezza dei saldi iniziali e della correttezza dei principi contabili in precedenza applicati dall'ente pubblico, al fine di ottenere una base di partenza affidabile per il proprio lavoro.

ISA 530 – Il campionamento nella revisione

Anche nella revisione degli enti pubblici (e salvo specifiche contrarie indicazioni normative) il controllo della contabilità, dei bilanci e della documentazione di supporto va fatto con la tecnica del campionamento, adottando criteri razionali in materia di formazione del campione in modo che esso sia rappresentativo dell'universo indagato.

ISA 540 – La revisione delle stime contabili

Stabilisce i criteri in base ai quali si accerta la correttezza delle valutazioni, anche di quelle effettuate nei budgets e nei bilanci di previsione.

ISA 550 – Le parti correlate

Riguarda i rapporti "di gruppo" che possono crearsi con società controllate e con enti controllanti e controllati, di cui è necessario conoscere la natura, l'oggetto, i termini, ecc. .

ISA 600 – L'utilizzo del lavoro di altri revisori

Riguarda i rapporti tra revisore principale e revisori secondari in ipotesi di redazione del bilancio consolidato dell'ente pubblico. In altre ipotesi può essere applicato solo in parte ed in casi specifici.

ISA 610 – L'utilizzo del lavoro di revisione interna

In linea di principio questo documento può essere applicato tutte le volte che l'ente pubblico disponga di una autonoma struttura di "internal auditing", anche se si tratta di attività svolta in "outsourcing" all'esterno dell'ente.

ISA 620 – Il ricorso all'opera di un esperto

Gli enti pubblici possono avvalersi dell'opera di esperti esterni qualora le specifiche professionalità non siano rinvenibili all'interno dell'ente (es.: per la stima di alcuni immobili, per pareri legali, per valutazioni di tipo attuariale, ecc.).

ISA 810 – L'esame dei bilanci e dati previsionali

Indica i criteri generali da adottare per l'esame di bilanci e dati revisionali.

## **2.2) Analisi e valutazione del sistema di controllo interno**

L'analisi e la valutazione del sistema di controllo interno dell'ente sono propedeutiche alla pianificazione delle procedure di revisione per il controllo della regolare tenuta della contabilità e per il controllo della chiarezza, correttezza e veridicità del bilancio di previsione e del bilancio consuntivo. Esse riguardano gli enti di medie e grandi dimensioni, ma non anche gli enti di piccole dimensioni.

Il sistema di controllo interno inerisce al sistema amministrativo-contabile dell'ente (impianto contabile, sistema EDP, procedure di rilevazione e di predisposizione dei documenti di sintesi, procedure per gli adempimenti fiscali e previdenziali, rispetto delle leggi, regolamenti e disposizioni statutarie, ecc.).

La procedura per valutare l'adeguatezza e l'affidabilità del sistema di controllo interno, per stabilire se i controlli chiave in esso previsti funzionano e se i dati prodotti dal sistema informativo dell'ente sono attendibili, deve essere eseguita in conformità alla norma 2.5 dei "Principi di Comportamento", tenendo presente i cicli procedurali rilevanti, che, in relazione all'attività istituzionale dell'ente pubblico non economico, possono essere così configurati: ciclo delle entrate proprie (di natura impositiva o di altra natura); ciclo degli acquisti e dei fornitori; ciclo dei salari e stipendi; ciclo degli investimenti e dei finanziamenti; ciclo dei trasferimenti, attivi e passivi, ecc..

L'analisi e la valutazione del controllo interno devono essere, comunque, effettuate alla luce dei principi contenuti nei documenti ISA 400 e ISA 401, sopra richiamati.

## **2.3) Il controllo a campione**

I controlli amministrativi e contabili devono essere eseguiti, di norma, con la tecnica del campionamento.

Il campione, per essere rappresentativo dell'universo indagato, deve essere selezionato con specifici criteri; ai fini pratici una esemplificazione di tali criteri è riportata nel par. n. 6 dell'Appendice principi di comportamento. Un quadro generale della materia, con i criteri validi a livello internazionale, è contenuto nell'ISA 530 – "Il campionamento nella revisione".

## **2.4) Controllo della regolare tenuta della contabilità dell'Ente**

L'ipotesi normale è che l'ente pubblico tenga anche una contabilità di tipo "economico" (e non soltanto di tipo "finanziario") col metodo della partita doppia, in modo da ottenere i saldi necessari per predisporre sia il bilancio di

previsione, sia il rendiconto generale. Tuttavia, è molto frequente negli enti, specie di dimensioni medio-piccole, la semplice tenuta di una contabilità di tipo "finanziario", anche senza l'ausilio del metodo della partita doppia. Preliminare al controllo della contabilità e dei bilanci è l'attività di valutazione dell'adeguatezza ed affidabilità del sistema di controllo interno (negli aspetti amministrativi e contabili).

#### *Libri e registri contabili obbligatori*

Il collegio deve preliminarmente accertare l'esistenza di tutti i libri e registri contabili necessari. Se si tratta di contabilità economica "integrata" o di contabilità finanziaria tenuta col metodo della partita doppia, devono essere tenuti il libro giornale e le schede di mastro, oltre alle altre scritture elementari necessarie. Se, invece, manca una contabilità a partita doppia devono essere tenute le seguenti scritture elementari:

- partitario degli accertamenti, contenente lo stanziamento iniziale e le variazioni successive, le somme accertate, quelle riscosse e quelle rimaste da riscuotere per ciascun capitolo di entrata;
- partitario degli impegni, contenente lo stanziamento iniziale e le variazioni successive, le somme impegnate, quelle pagate e quelle rimaste da pagare per ciascun capitolo;
- partitario dei residui, contenente, per capitolo ed esercizio di provenienza, la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, le somme rimaste da riscuotere o da pagare, nonché quelle radiate;
- giornale cronologico degli ordinativi di incasso e dei mandati (c.d. giornale di cassa);
- giornale riassuntivo (eventuale) degli ordinativi di incasso e dei mandati emessi dagli uffici decentrati.

In ogni caso deve essere tenuto un libro degli inventari, nel quale riportare l'inventario dei beni mobili e l'inventario dei beni immobili, secondo quanto precisato nei principi contabili di riferimento.

Deve essere istituito anche un "Registro dei beni di facile consumo" ed un "Registro di magazzino". Quest'ultimo per materie prime, merci e prodotti (e solo quando le dimensioni dell'ente lo rendano necessario).

I libri e registri (che possono essere tenuti anche in forma meccanografica) dovranno essere numerati, prima della messa in uso. La bollatura e la vidimazione iniziale non sono più richieste (a meno che non vengano previste dallo statuto o dal regolamento di amministrazione e contabilità dell'ente).

Occorre, poi, istituire, e tenere (secondo le disposizioni del [D.P.R. n. 600/1993](#) sull'accertamento delle imposte sui redditi e del [D.P.R. n. 633/1972](#), e successive modifiche, sull'IVA) tutti i libri e registri previsti dalla legislazione tributaria, in relazione all'attività commerciale secondaria svolta dall'ente. Si tratta soprattutto dei registri IVA degli acquisti, delle fatture e dei corrispettivi, con l'eventuale registro IVA delle liquidazioni periodiche; del registro dei beni ammortizzabili; dei libri paga e matricola e del registro infortuni per i dipendenti.

#### *Controllo delle rilevazioni contabili e della documentazione di supporto*

Il controllo della correttezza e tempestività delle rilevazioni contabili, quando viene tenuta una contabilità economica col metodo della partita doppia, deve essere effettuato in conformità alla norma 2.7 dei principi di comportamento. Se è stato istituito un partitario delle entrate e delle spese (come scrittura contabile "elementare", la cui tenuta è propedeutica alle registrazioni a partita doppia sul libro giornale) occorre effettuare un controllo a campione anche delle registrazioni che in esso figurano.

Qualora l'ente pubblico tenga solo una contabilità di tipo finanziario, il controllo periodico delle registrazioni deve essere fatto in relazione alle registrazioni riportate nel "giornale di cassa".

#### *Controllo della situazione finanziaria e verifica della permanenza della "continuità di attività" dell'ente*

E' consigliabile procedere trimestralmente ad un esame dei conti correnti bancari, specie quelli con saldo passivo, e della documentazione dei finanziamenti a medio-lungo termine (mutui ipotecari ed altri tipi di finanziamento), anche per accertare se i saldi sono stati riconciliati, se vi siano partite anomale e se i saldi passivi sono mantenuti nei limiti degli affidamenti.

Inoltre, almeno una volta l'anno, il collegio dei revisori deve verificare la permanenza di validità del postulato del "going concern" (tenendo presente il contenuto dell'ISA 570). Nei riguardi degli enti pubblici la continuità dell'attività istituzionale può essere messa in crisi dalla riduzione significativa delle entrate correnti o dall'incremento notevole delle spese correnti, tanto da portare a squilibri strutturali difficilmente sanabili.

Se il collegio rileva l'esistenza di una situazione del genere, deve portarla, con urgenza, a conoscenza degli organi di governo dell'ente, chiedendo l'adozione di opportuni provvedimenti, e in ogni caso, del Ministero vigilante. Si applicano in linea generale, con i necessari adattamenti, le indicazioni contenute nella norma 2.8 dei principi di comportamento.

#### *Redazione dei verbali di verifica e controllo*

E' applicabile la norma 2.9 dei principi di comportamento con gli opportuni adattamenti dipendenti dalle caratteristiche e dall'attività dell'ente pubblico. Occorre inoltre tener presenti le direttive emanate in proposito dalla Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza.

Ciascun verbale del collegio dei revisori deve essere inviato in copia, con la massima sollecitudine, al presidente dell'ente pubblico, a cura del presidente del collegio dei revisori (a meno che non vi siano diverse disposizioni statutarie e regolamentari).

I verbali devono essere riportati nell'apposito "Libro dei verbali del collegio dei revisori", numerato in ogni pagina, tenuto a cura del collegio e conservato presso l'ente, sotto la diretta responsabilità del presidente del collegio dei revisori.

### **2.5) Verifiche di cassa e, in genere, delle entrate ed uscite finanziarie**

Le verifiche delle entrate ed uscite finanziarie, nelle loro varie fasi, e le verifiche delle giacenze di disponibilità liquide (e valori assimilati) nella cassa generale e nelle casse interne assumono negli enti pubblici un'importanza particolare,

perché, oltre al controllo sulla correttezza finanziaria della gestione, costituiscono attività prodromica al controllo dei documenti finanziari di sintesi: preventivo finanziario e rendiconto finanziario. Tali controlli devono tener conto delle vigenti disposizioni sulla "tesoreria unica".  
I controlli in questione devono essere eseguiti in conformità alle indicazioni contenute nella "Circolare vademecum" della Ragioneria Generale sopra richiamata, nei paragrafi 1.2, 1.3 e 1.4.

## **2.6) Verifica dell'esistenza dei titoli ed altri valori**

Analogamente a quanto prescritto per i sindaci dall'art. 2403, comma 2, c.c., il collegio dei revisori degli enti pubblici deve accertare ogni tre mesi l'esistenza dei titoli e valori di proprietà dell'ente pubblico e di quelli detenuti dall'ente a titolo di pegno, cauzione e custodia.

I titoli e valori di terzi devono essere riportati fra i conti d'ordine in calce allo "Stato patrimoniale" del rendiconto generale e devono essere anch'essi elencati nel registro degli inventari, o in apposite schede contabili intestate alle varie categorie di beni di terzi, facenti parte dei conti d'ordine.

## **2.7) Verifiche degli inventari e delle giacenze di magazzino**

Al di là degli accertamenti finali da effettuare in sede di controllo del rendiconto generale, è opportuno che il collegio dei revisori, nella verifica trimestrale da effettuare a metà dell'esercizio, proceda ad una verifica a campione delle giacenze di magazzino, sulla scorta dei dati figuranti nel "registro di magazzino".

Analogo riscontro a campione dovrà essere eseguito sui beni mobili in base all'inventario all'uopo tenuto.

## **2.8) Verifiche relative al bilancio di previsione**

Il bilancio di previsione è il documento politico-programmatico dell'ente pubblico e rappresenta il più importante strumento della gestione in quanto con esso viene autorizzata la riscossione delle entrate e l'esecuzione delle spese e viene programmata tutta l'attività che l'ente intende svolgere nel corso dell'esercizio finanziario.

La verifica della corretta formazione dei documenti costituenti il bilancio di previsione e la verifica della corretta esecuzione delle variazioni di bilancio devono essere eseguite in conformità alle indicazioni contenute nei paragrafi che vanno dal 2.1 al 2.6 della circolare vademecum.

## **2.9) Verifiche relative al rendiconto generale**

I criteri di verifica del rendiconto finanziario (conto del bilancio) e di verifica del corretto riaccertamento dei residui, devono essere conformi a quelli indicati nei paragrafi 2.7.1, 2.7.5, 2.7.6 e 2.7.8 della circolare vademecum.

Vanno anche tenute presenti le procedure di revisione dei crediti e debiti previste dalle norme sui "Principi di Comportamento" nn. 3.2.2 e 3.2.7.

## **2.10) Controllo dello stato patrimoniale, del conto economico, della nota integrativa e della relazione sulla gestione**

Il controllo della corretta formazione del documento di sintesi dei risultati patrimoniali, economici e finanziari della gestione deve essere effettuato con riferimento agli schemi di bilancio, al contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa ed ai principi e criteri di valutazione contenuti nell'allegato n.14.

La revisione contabile dello stato patrimoniale tende, come nelle imprese, a raggiungere i seguenti obiettivi:

- a) accertamento dell'esistenza delle attività e passività patrimoniali iscritte nello stato patrimoniale;
- b) accertamento della loro corretta iscrizione in bilancio, con la denominazione e classificazione previste dai principi contabili di riferimento;
- c) verifica della competenza di periodo delle operazioni che hanno generato le attività o passività;
- d) accertamento della corretta valutazione e dell'esistenza delle necessarie informazioni in nota integrativa;
- e) verifica dell'applicazione nel tempo di principi contabili uniformi, per assicurare la comparabilità dei rendiconti.

Il controllo dovrà essere eseguito con le tecniche e procedure di revisione indicate nelle norme 3.1, 3.2, 3.3, 3.4 e 3.5 dei principi di comportamento.

Per ciò che riguarda le aree finanziarie dello stato patrimoniale, il controllo dei crediti e debiti va eseguito in correlazione col controllo del rendiconto finanziario.

Il controllo del contenuto della relazione sulla gestione deve essere eseguito in conformità alla norma 3.6 dei principi di comportamento.

Le procedure di revisione dei crediti e debiti (e dei correlati proventi ed oneri) vanno applicate anche ai proventi da contributi degli utenti dei servizi, ai trasferimenti attivi e passivi ed agli oneri per prestazioni istituzionali, adattando opportunamente le procedure di revisione previste per le imprese.

## **2.11) Relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio di previsione**

La relazione sul bilancio di previsione va redatta tenendo presente le indicazioni contenute nella circolare vademecum.

Preliminarmente i Revisori accerteranno che lo schema di bilancio sia conforme al modello previsto dalla normativa dell'ente ed all'attività che lo stesso svolge. L'esame dell'articolazione delle U.P.B. di 1° livello a cui corrispondono i centri di responsabilità amministrativa dell'ente è fondamentale per poter apprezzare le scelte programmatiche, espresse in termini di piani, progetti ed attività, nonché le connesse valutazioni finanziarie ed economiche contenute nei preventivi finanziari (decisionale e gestionale) ed economico che compongono i documenti contabili del bilancio di previsione. In altri termini, il sistema di pianificazione, programmazione e budget descritto nei principi contabili deve trovare concreta

rappresentazione negli schemi di bilancio, rispettando la normativa specifica dell'ente e rispecchiando la struttura organizzativa e le finalità che si intendono perseguire.

La relazione dei revisori contabili deve accertare:

- la coerenza, così come definita nei principi contabili, facendo particolarmente attenzione alle fasi del processo di programmazione ed alle relative quantificazioni finanziarie ed economiche;
- la congruità, delle stesse quantificazioni finanziarie ed economiche rispetto sia ai vincoli di bilancio che alle scelte programmatiche contenute nelle parti descrittive del bilancio di previsione (relazione programmatica, nota preliminare ed allegato tecnico);
- la veridicità, la correttezza, l'imparzialità, l'attendibilità, la significatività e la rilevanza, la continuità, la prudenza, la costanza e tutti gli altri principi contabili generali considerati nella loro applicazione ai documenti di previsione.

I revisori pubblici, nell'esercizio di questa specifica attività, devono accertare la corrispondenza delle entrate e delle uscite programmate, dei costi e proventi di competenza economica in riferimento ai singoli programmi e progetti da realizzare nell'esercizio.

In particolare, per le entrate va accertata l'attendibilità delle somme iscritte sulla base della documentazione, di ogni parametro obiettivo e di tutti gli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto concerne le uscite l'esame della congruità degli stanziamenti di bilancio di parte corrente costituisce certamente un importante impegno del revisore, atteso che l'ammontare complessivo di dette uscite determina, in sostanza, il fabbisogno finanziario dell'ente necessario per assicurare il conseguimento delle finalità istituzionali.

Le uscite istituzionali devono, pertanto, prevedere stanziamenti congrui rispetto all'attività ed alle effettive disponibilità dell'ente. Ai fini della valutazione della congruità di tali poste i revisori devono quindi avere cognizione del programma che l'ente intende svolgere, confrontandolo con quello dell'anno precedente, devono esaminarlo sotto il profilo della legittimità valutando anche l'attendibilità della realizzazione dell'attività prevista. Particolare attenzione va riservata all'accertamento della congruità delle spese c.d. «obbligatorie».

Per le spese del personale la valutazione della congruità degli oneri diretti e indiretti, fissi e variabili, principali ed accessori, deve effettuarsi con riferimento alla consistenza delle unità di personale, in servizio e che si prevede di assumere in corso d'anno, ed al trattamento economico principale ed accessorio che al momento della formazione del bilancio si ritiene legittimamente riconosciuto.

A completamento dell'analisi delle impostazioni delle spese correnti previste, si valutano anche gli stanziamenti relativi a spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi non tralasciando di verificare la consistenza delle scorte di magazzino. Tale analisi va condotta con riferimento al contesto generale in cui l'organismo pubblico esplica la propria attività ed alle effettive possibilità finanziarie dello stesso, avuto riguardo inoltre alle direttive governative circa il contenimento delle spese in generale.

In definitiva il collegio dei revisori nella esplicitazione della propria funzione di controllo, pur considerando legittima la previsione di spesa, può rilevarne l'inopportunità per carenza di disponibilità finanziarie, oppure, pur in presenza di queste, può esprimere riserve riguardo alla coerenza e congruità della loro allocazione nella struttura organica dell'ente ed alla loro rispondenza al criterio di economicità.

Il collegio, in seguito, accerta se il bilancio di previsione abbia ottenuto l'approvazione delle amministrazioni competenti, ove previsto, ovvero se sia stato autorizzato l'esercizio provvisorio al fine di verificare se si sia instaurata una «gestione di fatto», non tralasciando di accertarne le cause.

In conclusione, la relazione sul bilancio di previsione deve contenere le considerazioni e le valutazioni sui programmi e sulle attività che l'ente intende realizzare, sulle corrispondenti risorse finanziarie, tenendo conto dei criteri sopra evidenziati. La relazione deve contenere, infine, un sintetico giudizio circa la congruità la coerenza e l'attendibilità della proposta di bilancio proponendone l'approvazione o meno.

## **2.12) Relazione del Collegio dei revisori sul rendiconto generale**

La relazione sul rendiconto generale va redatta tenendo presenti le indicazioni contenute nella circolare vademecum riguardo al controllo del conto consuntivo e le indicazioni contenute nella norma 3.7 dei principi di comportamento.

Analogamente a quanto previsto nell'art. 156 del D.lgs. n. 58/1998, la relazione del Collegio dei revisori sul rendiconto generale deve concludersi con un giudizio:

- positivo senza rilievi, se il rendiconto generale è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione;
- positivo con rilievi, se il rendiconto generale è sostanzialmente conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione ma vi sono taluni aspetti meritevoli di segnalazione, le cui risultanze contabili, tuttavia, non ledono quanto previsto dal paragrafo 4 dei principi contabili di riferimento;
- negativo, se il rendiconto generale non è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Nel caso in cui il giudizio sia positivo, con rilievi o negativo, il collegio espone analiticamente nella relazione i motivi della propria decisione. Nell'eventualità di un giudizio negativo, il collegio informa immediatamente le amministrazioni vigilanti. Non può ritenersi ammissibile da parte del collegio dei revisori di un ente istituzionale una dichiarazione di impossibilità ad esprimere un giudizio.

## **3) I controlli amministrativi di legittimità**

### **3.1) La verifica della conformità alle leggi, ai regolamenti ed alle disposizioni statutarie degli atti e delle deliberazioni degli organi dell'ente pubblico**

La verifica della legalità degli atti e delle deliberazioni degli organi dell'ente pubblico va eseguita non solo in occasione dei riscontri documentali e contabili effettuati trimestralmente, ma anche (e soprattutto, per i controlli di tipo preventivo) in occasione della partecipazione alle riunioni del consiglio di amministrazione (o organo equipollente) e dell'assemblea dei soci o associati (negli enti a struttura associativa).

Il controllo di legittimità va effettuato tenendo conto della valutazione data sull'adeguatezza ed affidabilità del sistema di controllo interno.

Il controllo si estende al complesso delle norme giuridiche (anche comunitarie) e delle disposizioni statutarie e regolamentari interne (es.: regolamento di amministrazione e contabilità) che riguardano l'attività dell'ente, il funzionamento dei suoi organi, i rapporti con le Autorità di vigilanza ed il possesso di specifiche autorizzazioni all'esercizio di determinate attività.

Se gli statuti non prevedono la presenza dei revisori alle riunioni degli organi di amministrazione, questi dovranno presentare apposita istanza al presidente dell'ente.

Fra le norme giuridiche di cui occorre accertare l'osservanza vi sono le norme fiscali e quelle previdenziali, applicabili in relazione alla natura dell'attività svolta dall'ente.

Per le procedure di revisione in questa materia ed i poteri di reazione in ipotesi di attività illegittime si applica la norma 2.1 (Vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto) dei principi di comportamento nelle società di capitali con azioni quotate nei mercati regolamentati, raccomandati dai Consigli nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri.

Si applicano, inoltre, le indicazioni contenute nel paragrafo comportamento del collegio dei revisori alle riunioni degli organi di amministrazione della circolare vademecum della Ragioneria Generale dello Stato.

Sono, infine, applicabili i criteri generali contenuti nei documenti IFAC ISA 240 – Frodi ed errori ed ISA 250 – Effetti connessi alla non conformità a leggi e regolamenti.

### **3.2) La verifica della conformità ai "principi di corretta amministrazione" della gestione economica e finanziaria dell'ente**

E', questa, una verifica di notevole importanza, che ha come obiettivo l'accertamento della razionalità e della proficuità economica degli atti e deliberazioni degli organi amministrativi dell'ente e, più in generale, della correttezza economica e finanziaria della gestione.

La verifica si esegue sia nel corso delle riunioni periodiche del collegio, sia in occasione della partecipazione alle riunioni del consiglio di amministrazione e degli altri organi dell'ente.

Il collegio dei revisori è, altresì, competente, così come il collegio sindacale delle società di capitali, in materia di controlli "sostitutivi" in relazione ad omissioni degli amministratori dell'ente pubblico in materia di denunce, comunicazioni, depositi e pubblicazioni di atti dell'ente che incidono sui diritti di terzi ed in materia di omessa convocazione obbligatoria dell'assemblea dei soci o associati, quando prevista.

### **3.3) Adempimenti in materia tributaria e previdenziale**

Per il controllo della corretta esecuzione, da parte dell'ente pubblico, degli adempimenti in materia tributaria e previdenziale, dopo aver valutato, per questi aspetti, l'adeguatezza e funzionalità del sistema di controllo interno, è necessario seguire le procedure indicate nelle norme 8.1, 8.2, 8.3 e 8.4 dei principi di comportamento.

## **4) Il controllo negli enti pubblici di dimensioni limitate**

Nei confronti degli enti pubblici istituzionali di limitate dimensioni, i controlli interni possono essere svolti prescindendo dalla verifica di alcuni aspetti gestionali, onde evitare all'ente la onerosa predisposizione di strutture amministrativo-contabili che renderebbero gli stessi controlli antieconomici.

Nei confronti dei predetti enti i controlli in discorso da parte del collegio dei revisori sono comunque finalizzati a garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, e devono comprendere:

- la verifica della conformità degli atti alle norme legislative, statutarie e regolamentari ed ai principi contabili di settore dei documenti che costituiscono il bilancio di previsione ed il rendiconto generale;
- la regolarità della contabilità e della relativa documentazione di supporto;
- la verifica di cassa generale e dell'esistenza di titoli o altri valori di proprietà o detenuti dall'ente a titolo di pegno, cauzione o custodia;
- la verifica della corretta esecuzione degli adempimenti prescritti dalla legge in materia tributaria e previdenziale;
- la verifica della conformità alla legge (nazionale e comunitaria), ai regolamenti ed alle disposizioni statutarie degli atti e delle deliberazioni dei competenti organi dell'ente;
- la verifica delle conformità ai "principi di corretta amministrazione" della gestione economica e finanziaria dell'ente.

Anche negli enti di minori dimensioni il revisore pubblico deve controllare che la volontà del legislatore sia stata rispettata, ed in questi frangenti l'importanza della funzione collaborativa è inversamente proporzionale alle dimensioni dell'ente.

Si ritiene, infatti, che la funzione del collegio dei revisori negli enti istituzionali di maggiori dimensioni sia prevalentemente di supporto e di controllo amministrativo-contabile, in quanto la struttura amministrativa deve avere necessariamente nel suo seno i controlli interni di tipo gestionale e deve possedere tutti gli strumenti contabili perché il sistema informativo rilevi in modo completo i fatti interni ed esterni di gestione; laddove negli enti istituzionali di piccole dimensioni, la funzione dello stesso organo è di tipo "collaborativo" nel senso che deve integrarsi con gli altri organismi dell'ente, prevedendo, con specifici atti normativi interni, che il collegio dei revisori, oltre al controllo amministrativo-contabile, svolga più spiccate funzioni collaborative e consultive nei confronti degli organi di indirizzo politico-amministrativo.

### **4.1) I controlli di natura contabile**

Per i controlli di natura contabile il collegio dei revisori degli enti di limitate dimensioni può prescindere dai principi generali di revisione dell'IFAC, nonché dall'analisi e valutazione del sistema di controllo interno enunciati in precedenza. Devono essere, però, rispettati i principi generali della revisione aziendale e i principi di comportamento del collegio

sindacale.

Premesso ciò, il collegio procederà ai controlli ed alle verifiche col metodo del campionamento, riguardanti: il controllo della regolare tenuta della contabilità dell'ente, le verifiche di cassa e, in genere, delle entrate ed uscite finanziarie, la verifica dell'esistenza di titoli ed altri valori, le verifiche degli inventari e delle giacenze di magazzino.

#### **4.2) Verifiche relative al bilancio di previsione**

La verifica della corretta formazione dei documenti costituenti il bilancio di previsione e la verifica della corretta esecuzione delle variazioni di bilancio devono essere eseguite in conformità alle indicazioni contenute nel regolamento.

#### **4.3) Verifiche relative al rendiconto generale**

I criteri di verifica del rendiconto, della situazione amministrativa e del corretto riaccertamento dei residui, devono essere conformi a quelli indicati nel regolamento.

#### **4.4) I controlli amministrativi e di legittimità**

Il collegio dei revisori dei conti di enti di dimensioni limitate procedono alle verifiche ed ai controlli amministrativi e di legittimità secondo quanto indicato nei precedenti paragrafi.